

# Dodatak 1.

Rezultati konzultacija sa sjednica Županijskog partnerskog vijeća, sastanaka radnih skupina i fokus grupa tijekom izrade Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.

Zadar, 2017.  
Zadarska županija  
Agencija za razvoj Zadarske županije ZADRA NOVA

Kronologija partnerskih konzultacija vezanih uz izradu Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.

TIP KONZULTACIJA	DATUM ODRŽAVANJA	PRILOŽENI DOKAZI
<b>1. sjednica Županijskog partnerskog vijeća</b>	23. srpnja 2015.	Izvještaj o konzultacijskom postupku: - Sažetak savjetovanja - Potpisna lista - Zapisnik - Fotografije
<b>Pojedinačne konzultacije s predstvincima JL(R)S-a</b>	kolovoz-studeni 2015.	Izvještaj o konzultacijskom postupku: - Sažetak savjetovanja - Primjerak upitnika
<b>Fokus grupe</b>	14.-16. rujna 2015.	Izvještaj o konzultacijskom postupku: - Sažetak savjetovanja - Potpisne liste - Pregled rezultata - Fotografije
<b>1. sastanak radnih skupina</b>	9. i 10. studenog 2015.	Izvještaj o konzultacijskom postupku: - Sažetak savjetovanja - Potpisne liste - Zapisnici - Fotografije
<b>2. sjednica Županijskog partnerskog vijeća</b>	21. prosinca 2015.	Izvještaj o konzultacijskom postupku: - Sažetak savjetovanja - Potpisna lista - Zapisnik - Fotografije
<b>2. sastanak radnih skupina</b>	3. veljače 2016.	Izvještaj o konzultacijskom postupku: - Sažetak savjetovanja - Potpisna lista - Zapisnik - Fotografije
<b>Sastanak pročelnika upravnih odjela Zadarske županije za definiranje mjera u sklopu izrade ŽRS-a</b>	16. veljače 2016.	Izvještaj o konzultacijskom postupku: - Sažetak savjetovanja - Potpisna lista - Zapisnik - Fotografije
<b>3. sastanak radnih skupina</b>	26. travnja 2016.	Izvještaj o konzultacijskom postupku: - Sažetak savjetovanja - Potpisna lista - Zapisnik - Fotografije
<b>2. sastanak fokus grupe Turizam</b>	25. svibnja 2016.	Izvještaj o konzultacijskom postupku: - Sažetak savjetovanja - Potpisna lista - Zapisnik - Fotografije
<b>3. sjednica Županijskog partnerskog vijeća</b>	9. lipnja 2016.	Izvještaj o konzultacijskom postupku: - Sažetak savjetovanja - Potpisna lista - Zapisnik - Fotografije
<b>4. sjednica Županijskog partnerskog vijeća</b>	22. rujna 2017.	Izvještaj o konzultacijskom postupku: - Sažetak savjetovanja - Potpisna lista - Zapisnik - Fotografije

# Odluka o osnivanju Županijskog partnerskog vijeća

Stranica 37 – Broj 18 "Službeni glasnik Zadarske županije" 24. rujna 2010.godine

## ŽUPAN

KLASA: 350-02/10-01/17  
URBROJ: 2198/1-01-10-3  
Zadar, 22. rujna 2010. godine

Na temelju članka 38. stavka 2. Zakona o prostornom uređenju i gradnji ("Narodne novine" broj 76/07. i 38/09. ) i članka 28. Statuta Zadarske županije ("Službeni glasnik Zadarske županije" broj 15/09. 7/10. i 11/10) župan Zadarske županije dana 22. rujna 2010. godine donosi

## ODLUKU

o povjeravanju izrade Prostornog plana uređenja  
Općine Škabrnja Zavodu za prostorno uređenje  
Zadarske županije

Izrada Prostornog plana uređenja Općine Škabrnja povjerava se Zavodu za prostorno uređenje Zadarske županije, o čemu će Zavod i Općina Škabrnja zaključiti poseban ugovor.

ŽUPAN  
Stipe Žilić, mag. iur.

ŽUPAN  
KLASA: 302-02/10-02/02  
URBROJ: 2198/1-01-10-4  
Zadar, 22. rujna 2010. godine

Na temelju članka 28. Statuta Zadarske županije ("Službeni glasnik Zadarske županije", broj 15/09. 7/10 i 11/10) i članaka 6. i 14. Zakona o regionalnom razvoju ("Narodne novine" br. 153/09) župan Zadarske županije dana 22. rujna 2010. godine donosi

ODLUKU  
o osnivanju Županijskog Partnerskog vijeća

## Članak 1.

Ovom Odlakom osniva se Županijsko Partnersko vijeće ( u nastavku: Partnersko vijeće) te se određuje djelokrug, način rada i sastav Partnerskog vijeća.

## Članak 2.

Partnersko vijeće se osniva kao smjernodavno tijelo s ciljem definiranja strateških ciljeva i prioriteta održivog društveno gospodarskog razvoja županije.

## Članak 3.

Partnersko vijeće sudjeluje u svim fazama izrade i provedbe Županijske razvojne strategije, od analize stoga i SWOT analize, preko definiranja razvojnih problema županije, utvrđivanja vizije i ciljeva, prioriteta i mjera, do odabira razvojnih projekata i praćenja provedbe Županijske razvojne strategije.

## Članak 4.

Partnersko vijeće se u svom radu rukovodi načelima konsenzusa, jednokoset i transparentnosti.

## Članak 5.

Partnerskom vijeću predsjedava župan.

Članovi Partnerskog vijeća biti će imenovani iz redova predstavnika javnog, privatnog i civilnog sektora.

## Članak 6.

Administrativne i stručne poslove za potrebe rada Partnerskog vijeća obavljati će Razvojna agencija Zadarske županije.

## Članak 7.

Prvu sjednicu Partnerskog vijeća na kojoj se donosi Poštovnik o radu Partnerskog vijeća sačvrsti župan.

## Članak 8.

Ova Odluka stupa na snagu danom donesenja.

## ŽUPAN

Stipe Žilić, mag. iur.

## **-IZVJEŠTAJ O KONZULTACIJSKOM POSTUPKU-**

### **1. SJEDNICA ŽUPANIJSKOG PARTNERSKOG VIJEĆA**

#### **Sažetak savjetovanja**

Dana 23. srpnja 2015. održana je 1., konstituirajuća sjednica Županijskog partnerskog vijeća Zadarske županije sa sljedećim dnevnim redom:

1. Pozdravna riječ g. Stipe Zrilića, župana Zadarske županije
2. Predstavljanje metodologije izrade Županijske razvojne strategije te hodograma aktivnosti njene izrade
3. Imenovanje članova radnih skupina za izradu Županijske razvojne strategije
4. Davanje na znanje Izvješća o provedbi Županijske razvojne strategije Zadarske županije za 2014. godinu
5. Prijedlog Izmjena i dopuna Poslovnika o radu Županijskog partnerskog vijeća
6. Razno

Sastanak su predvodili župan Zadarske županije, ujedno i predsjednik Partnerskog vijeća, g.Stipe Zrilić, ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE, gđa. Sanja Peričić te zamjenica ravnateljice, gđa. Marica Babić.

Župan Zadarske županije, g. Stipe Zrilić pozdravio je prisutne i zahvalio se na odazivu. Ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE, gđa. Sanja Peričić prozvala je prisutne, te je utvrđeno da je prisutno 37 od 45 članova Županijskog partnerskog vijeća, odnosno potreban kvorum. G. Stipe Zrilić, Župan Zadarske županije je u uvodnom govoru istaknuo da je Partnersko vijeće sazvano povodom izrade nove Županijske razvojne strategije za programsko razdoblje do 2020. godine. Potom je istaknuo važnost izrade Županijske razvojne strategije kao temeljnog strateškog razvojnog dokumenta u kojem će biti definirana vizija, strateški ciljevi, prioriteti i mjere za postizanje prioriteta.

Ravnateljica ZADRE NOVE, gđa. Sanja Peričić i pomoćnica ravnateljice, gđa Marica Babić svim prisutnima su predstavile metodologiju izrade Županijske razvojne strategije te hodogram aktivnosti njene izrade. Zatim je gđa. Marica Babić prezentirala strukturu radnih skupina za izradu ŽRS-a kao i prijedlog članova te su usvojene četiri radne skupine: Pametan rast (gospodarstvo, turizam i inovacije), Održiv rast (energetika, infrastruktura i promet), Uključiv rast (obrazovanje, kultura, zdravstvo i socijalna skrb) te Poljoprivreda i ruralni razvoj.

Uz to, na Partnerskom vijeću jednoglasno je usvojeno Izvješće o provedbi Županijske razvojne strategije Zadarske županije za 2014. godinu te Prijedlog Izmjena i dopuna Poslovnika o radu Županijskog partnerskog vijeća.

## Potpisna lista



### SASTANAK ŽUPANIJSKOG PARTNERSKOG VIJEĆA ZADARSKOŽUPANIJE 23.srpnja 2015. godine

Br.	Ime i prezime	Naziv i vrsta organizacije	Kontakt (Mob., Tel.)	E-mail	Potpis
1.	NEVENKA MARINOVIC	ŽUPANIJSKI - PR. OBRAZ	098/272 865	mmarinovic@zad.hr	
2.	GLOZDINA PERIC	GRAD ZDARSKO	099/2690727	glozdina.peric@grad.zadar.hr	
3.	ANTE VUKASINA	ZAD. ŽUPANIJA	023/350-338	antek.vukasina@zadrzup.hr	
4.	KRISTIJAN LAKSTRAD	ZADARSKA ŽUPANIJA	023 350 353	zadrzup@zadrzup.hr	
5.	ANALISA MARCELIC	ZADARSKA ŽUPANIJA	023 350 347	analisa.marcelic@zadrzup.hr	
6.	IVO MARIN	0327.404.240.ČJP.	098/429 659	ivo.marin@zadrzup.hr	
7.	ŽELJKO LETILJIC	ZADARSKA ŽUPANIJA	099/4399110	zeljko.letiljic@zadrzup.hr	
8.	MARINA BULJIMOVIC VUKOVIC	Technische Universität			
9.	VEBRANT KERVIC	Tinovac	099/2/600 36	vebrant.kervic@zadrzup.hr	
10.	DINKO BASTOLI	HEK - ŽK ZDARSKO	099/6913 173	d.bastoli@hek.hr	
11.	LORKO JURUSIC	PRIMORSKA ŽUPANIJA	098/677 307	lorko.jurusic@primorska-zup.hr	
12.	DUVENTINE DORČEN	ZADARSKA ŽUPANIJA	023/250 557	duventine.dorcen@zadrzup.hr	
13.	STJEPAN GVERIC	ZAVOD ZA PROSTORNO UGOVORETE ZADARSKA ŽUPANIJA	023/254-900	zavod.zup.hr	
14.	MATE RUTLESHA	UREĐEJ PREDZNAKE UGOVORE U ZADARSKOŽUPANIJI	028/583-134	mate.rutlesha@zadrzup.hr	
15.	GORDANA RENIC	GRAD OBUVAC	689-056 091/629-0570	gordana.renic@obuvac.hr	
16.	DOMINKA SAGALIC	GRAD PAG	023/600-837	komunalni.odjel@pag.hr	
17.	ATAJA TOMIC-MARTINOVIC	UDJENKA EKO - ZADAR	320-120	ataja@ekozadar.hr	
18.	GORAN LERIC	KOORDINACIJA ZA KVALITET ZRAKA	091/4492722	goran.leric@zdr-t.com	



**ASTANAK ŽUPANIJSKOG PARTNERSKOG VIJEĆA ZADARSKE ŽUPANIJE**  
23.srpna 2015. godine

Br.	Ime i prezime	Naziv i vrsta organizacije	Kontakt (Mob., Tel.)	E-mail	Potpis
19.	VIKTOR PRZEMOĆ	OPĆINA POLJICE	091/6620022	vicinov.przemo@zdr.hr	
20.	DANIELA NIŠIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	350-411	daniela.nisci@zupanija-zadar.hr	
21.	MIRJANA GALIČIĆ-NOVIĆ	GLD ZADAR	300-120	mirjana.galicic@zupanija-zadar.hr	
22.	IVAN ČUPIĆ	GIGB BIOPRAG M/4 CAG LAVRA	098/862432	ivan.cupic@glb.hr	
23.	LEONARDO ZUČEGVIĆ	OPĆINA JASOLICE	091/2980806	leonardo.zucegovic@opcinajasolice.com.hr	
24.	VLADIMIR ĐEĐIĆ	JAG ZUPA	091/549-6476	vladimir.deđić@gmail.com	
25.	VEDRAN JULAVIĆ	EN. PREGAZVALI ŽUPANIJE	075/304-3643	vedran.julavic@zupanija-zadar.hr	
26.	ANKA ŠULENTIĆ	OPĆINA GRACIĆ	091/7930721	anka.sulentic@zdr.hr	
27.	SRBRAVICA BAFALJA	HIZ PU ZDAR	023/300 825	drbafalja@zdr.hr	
28.	BRANDIĆ JELKO	ODBOJKA ZDAR ISOC. ŠKOLA ZAD. ZUP.	097/2175520	belenko@zupanija-zadar.hr	
29.	IGOR RAČIĆ	DRUŠTVO PROFESIJE FOTOGRAFIJE	091/3888023	igor.racic@zdr.hr	
30.	MARINA PLENČIĆ ALMINČIĆ	ZDARSKA ŽUPANIJA, UD ZA PUNO LAZERNA	350-316	marina.plenčić.alminčić@zupanija-zadar.hr	
31.	BISERKA GALEĀIĆ	ZDARSKA ŽUPANIJA UD ZA TEKSTILNE I PUNOVE	350-306	biserka.galeāić@zupanija-zadar.hr	
32.	JOSIP FARČIĆ	SVEUČILIŠTE U ZADRU	091/538-80-68	j.farčić@uni-zdr.hr	
33.	MIRKO ĐINDIĆ	NATURA-JADERA JAVNA UPUTA	099/1674924	mirko.dindic@natura-jader.hr	
34.	JOJO NOŠIĆ	GRADA ZDARA	098/801-68-64	jojo.nosic@gradi-zadar.hr	
35.	DANIEL SEĆAKIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	098/7330611	danyel.sećakic@zupanija-zadar.hr	
36.	IVAN ŠIMUNIĆ	ZDUPANIJA	099/214-7668	ivan.simunic@zupanija-zadar.hr	



SASTANAK ŽUPANIJSKOG PARTNERSKOG VIJEĆA ZADARSKOŽUPANIJSKE ŽUPANIJE  
23.srpnja 2015. godine

Br.	Ime i prezime	Naziv i vrsta organizacije	Kontakt (Mob., Tel.)	E-mail	Potpis
37.	STipe Zrkušić	ZAD. ŽUPANIJA	310 401	zadzupnp.zadar@zupnjekroatija.hr	
38.	MARICA BAGIĆ	ZADRA NOVA	099 8125 084	marica.bagić@zadra.hr	
39.	SANDRA PERIČIĆ	ZADRA KLOVAT	099 293 5999	sandra.peric@zadra.hr	
40.	LIDIJA HALILović	ZADRA NOVA	023 493 780	lidija.halilovic@zadra.hr	
41.	ANA RUDIĆ	ZADRA NOVA	095 891 2029	ana.rudic@zadra.hr	
42.	JADRANKA PETEK	ZADRA NOVA	492-883	jadranka.petek@zadra.hr	
43.					
44.					
45.					
46.					
47.					
48.					
49.					
50.					

## **Zapisnik**

### **ZAPISNIK**

sa 1. sastanka Županijskog partnerskog vijeća  
održanog 23.07.2015. godine u Velikoj vijećnici Zadarske županije

Prisutni: Lista sudionika u privitku

#### **1. Dnevni red:**

1. Pozdravna riječ g. Stipe Zrilića, župana Zadarske županije
2. Predstavljanje metodologije izrade Županijske razvojne strategije te hodograma aktivnosti njene izrade
3. Imenovanje članova radnih skupina za izradu Županijske razvojne strategije
4. Davanje na znanje Izvješća o provedbi Županijske razvojne strategije Zadarske županije za 2014. godinu
5. Prijedlog Izmjena i dopuna Poslovnika o radu Županijskog Partnerskog vijeća
6. R a z n o

#### **2. Rasprava i zaključci:**

Ad 1) Župan Zadarske županije, gospodin Stipe Zrilić pozdravio je prisutne i zahvalio na odazivu. Ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRA NOVA, gđa Sanja Perićić prozvala je prisutne, te je utvrđeno da je prisutno 37 od 45 članova Županijskog partnerskog vijeća, odnosno potreban kvorum. Zatim je župan gosp. Stipe Zrilić dao na glasovanje predloženi dnevni red koji je jednoglasno usvojen.

Župan Zadarske županije je u uvodnom govoru istaknuo da je današnje **Partnersko vijeće sazvano povodom izrade nove županijske razvojne strategije za programsko razdoblje 2014. — 2020.** Potom je istaknuo važnost izrade Županijske razvojne strategije kao temeljnog strateškog razvojnog dokumenta u kojem će biti definirana vizija, strateški ciljevi, prioriteti i mјere za postizanje prioriteta. Kako bi se dobro definirali svi parametri razvoja županije, potrebno je sudjelovanje svih dionika razvoja na izradi ŽRS-a, pri čemu je partnerski pristup temeljni pristup za uspješnu izradu ovog strateškog dokumenta. S obzirom da je ŽRS osnova za kandidiranje projekata na različite izvore financiranja, ona predstavlja krovni strateški dokument na području županije. Županija je ključni nositelj razvoja na regionalnoj i nižoj razini, a Agencija za razvoj Zadarske županije ZADRA NOVA koordinira aktivnosti i vodi bazu podataka o razvojnim projektima.

Ad 2) Ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRA NOVA gospođa Sanja Perićić i pomoćnica ravnateljice gospoda Marica Babić svim prisutnima su predstavile Metodologiju izrade Županijske razvojne strategije te hodogram aktivnosti njene izrade.

Pomoćnica ravnateljice Agencije za razvoj Zadarske županije gospođa Marica Babić je naglasila da je Metodologija sukladna Pravilniku o obveznom sadržaju, metodologiji izrade i načinu vrednovanja županijskih razvojnih strategija koju donosi ministar regionalnog razvoja.

Novost u izradi nove ŽRS jest to da će se slijediti tematski ciljevi zadani europskim strateškim dokumentom „EUROPA 2020 — strategija za pametan, održiv i uključiv rast“ kao i Strategija regionalnog razvoja te Operativni programi. Kroz proces izrade intenzivnije će biti uključeni svi dionici, a naglasak će biti stavljen na strateški dio dokumenta, a ne na analizu stanja.

Ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije gospođa Sanja Peričić je istaknula kako pri izradi nove ŽRS poseban naglasak će biti usmjeren na mjerljive i jasne indikatore koji će u konačnici olakšati praćenje provedbe ŽRS-a. Posebna pažnja poklonit će se i administrativnim središtima Županije kao i ex-ante evaluaciji. Ekonomski institut Zagreb odabran je kao ex-ante evaluator.

Osim Partnerstva koje nadzire samu izradu Strategije i odobrava njenu finalnu verziju u izradi Strategije sudjeluju i radne skupine, radni timovi, savjetodavni odbor, implementacijsko tijelo i fokus skupine.

**Ad 3)** Pomoćnica ravnateljice Agencije za razvoj Zadarske županije gospođa Marica Babić prezentirala je strukturu radnih skupina za izradu ŽRS kao i prijedlog članova kako im je i dostavljeno u privitku poziva za prvi sastanak Županijskog partnerskog vijeća. Predložene su slijedeće radne skupine sukladno Strategiji Europa 2020 i Operativnom programu "Ruralni razvoj" i Operativnom programu "Ribarstvo" :

Radna skupina za pametan rast koja uključuje gospodarstvo, turizam i inovacije

Radna skupina za održiv rast koja uključuje, okoliš energetiku, infrastrukturu i promet

Radna skupina za uključiv rast koja uključuje obrazovanjem kulturu, zdravstvo i socijalu

Radna skupina koja uključuje ribarstvo, poljoprivredu i ruralni razvoj

Dogovoreno je da se eventualni prijedlozi za članove radnih skupina mogu dostaviti Agenciji za razvoj Zadarske županije. Rok za dostavu prijedloga članova radnih skupina je 01. rujna 2015. godine. Predstavljanje nove ŽRS za javnost predviđeno je u siječnju 2016. godine.

Ad 4) Ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE gospođa Sanja Peričić predstavila je Izvješće o provedbi Županijske razvojne strategije Zadarske županije za 2014. godinu koje se temelji na podacima prikupljenim od 26 od 35 jedinica lokalne uprave.

Prilikom prezentiranja Izvješća gospođa Peričić je naglasila kako je najveći omjer planiranih i utrošenih sredstava za provedbu ŽRS za 2014. godinu za područje razvoja institucija. Zadarska županije je sudjelovala sa 84% u ukupnim izvorima financiranja.

Župan gospodin Stipe Zrilić otvorio je raspravu o 4. točki dnevnog reda te je dao na usvajanje. Izvješće je jednoglasno usvojeno.

Uz to, predloženo je i da općine iz II. skupine prema indeksu razvijenosti imaju dva člana u Partnerskom vijeću; predstavnika iz Općine Polača i predstavnika iz Općine Gračac.

Ad 5) Ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE gospođa Sanja Perićić obrazložila je Izmjene i dopune Poslovnika o radu Županijskog Partnerskog vijeća. S obzirom da je u Gradu Zadru osnovan novi Upravni odjel za EU fondove, za novog člana Vijeća predložen je pročelnik Odjela g. Šime Erlić.

Također su za nove članove Županijskog partnerskog vijeća predloženi: Otočni sabor — udruga za razvitak hrvatskih otoka, Lokalna akcijska grupa „Mareta”, Agencija za ruralni razvoj Zadarske županije AGRRA, Ustanova za razvoj kompetencija, inovacija i specijalizacije Zadarske županije INOVAcija, Nacionalni park Paklenica, Park prirode Velebit, Park prirode Vransko jezero, Zadarska nadbiskupija te Predstavnik općina iz IV i V skupine prema Indeksu razvijenosti.

Župan gospodin Stipe Zrilić je otvorio raspravu o 5. točki dnevnog reda te je dao na usvajanje. Prijedlog o izmjenama i dopunama Poslovnika o radu Županijskog Partnerskog vijeća je jednoglasno usvojen.

Ad 6) Kako nitko od prisutnih nije imao ništa za raspraviti pod zadnjom točkom dnevnog reda Župan Zadarske županije zaključio je sastanak.

## Fotografije



Slika 1. 1. sjednica Županijskog partnerskog vijeća



Slika 2. 1. sjednica Županijskog partnerskog vijeća

**-IZVJEŠTAJ O KONZULTACIJSKOM POSTUPKU-**  
**POJEDINAČNE KONZULTACIJE S PREDSTAVNICIMA JL(R)S-A**

**Sažetak savjetovanja**

Povodom početka izrade Županijske razvojne strategije Zadarske županije 2015.-2020. provedene su pojedinačne konzultacija s predstavnicima JL(R)S-a u Zadarskoj županiji. Naime, u razdoblju od početka rujna do kraja prosinca 2015. godine predstavnici Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE sastali su se pojedinačno sa Županom Zadarske županije te svim gradonačelnicima i načelnicima JLS-a u Zadarskoj županiji, izuzev Općine Vir i Grada Paga, na kojem su zajedno s njima ispunili upitnik o upravnim kapacitetima JL(R)S-a i dosadašnjoj ocjeni upravljanja, suradnje s drugim JLS-ima, županijskim i državnim institucijama te o razvojnim perspektivama Gradova/Općina. Detaljan pregled rezultata konzultacija s predstavnicima JL(R)S-a prikazan je u Analizi Upitnika za razgovor s predstavnicima jedinica lokalne i regionalne samouprave, koja čini sastavni dio ŽRS-a.

Datumi sastanaka:

Zadarska županija

Grad Nin: 28.10.2015.

Grad Zadar: 6.11.2015.

Grad Obrovac: datum nije upisan

Grad Biograd: 15.10.2015.

Grad Benkovac: datum nije upisan

Općina Preko: datum nije upisan

Općina Kukljica: datum nije upisan

Općina Vrsi: 13.10.2015.

Općina Ražanac: 22.10.2015.

Općina Posedarje: 22.10.2015.

Općina Kali: 23.11.2015.

Općina Zemunik Donji: 21.9.2015.

Općina Galovac: 21.9.2015.

Općina Poličnik: datum nije upisan

Općina Sukošan: 22.9.2015.

Općina Bibinje: 22.9.2015.

Općina Novigrad: 6.10.2015.

Općina Škabrnja: 26.10.2015.

Općina Gračac: 16.10.2015.

Općina Jasenice: 7.10.2015.

Općina Lišane Ostrovičke: 6.10.2015.

Općina Pakoštane: 16.10.2015.

Općina Pašman: 20.10.2015.

Općina Polača: 15.10.2015.

Općina Povljana: 30.10.2015.

Općina Privlaka: 12.10.2015.

Općina Kolan: 30.10.2015.

Općina Sali: 27.10.2015.

Općina Stankovci: 21.10.2015.

Općina Starigrad: 22.10.2015.

Općina Sveti Filip i Jakov: 12.10.2015.

Općina Tkon: datum nije upisan

Napomena: upitnici su izrađeni 28. kolovoza 2015. godine od strane Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE.

## **Primjerak upitnika**

ZADRA nova

# **Pitanja za razgovor s predstavnicima jedinica lokalne samouprave**

Županijska razvojna strategija Zadarske županije 2015. – 2020. godine i  
Strategije razvoja urbanog područja 2015. – 2020. godine

Zadar  
28.8.2015.

**Pitanja za razgovor s predstavnicima jedinica lokalne samouprave**

(Općenito)

1. a) U kojoj mjeri stanovnici Vašeg grada ili općine obavljaju sljedeće funkcije na teritoriju grada ili općine?

	Uopće ne obavljaju	Djelomično obavljaju	Podjednako na području naše Općine i drugih JLS	Uglavnom obavljaju	Obavljaju u potpunosti
Upravna funkcija (sud, policija, matični ured i sl.)					
Obrazovna funkcija (osnova i srednja škola, fakultet, tečajevi)					
Zdravstvena funkcija (liječnik opće prakse, specijalizirani liječnici)					
Funkcija rada (putovanje uzrokovano poslom)					
Trgovina					
Slobodno vrijeme (sport, rekreacija, kultura i sl.)					
Prometna funkcija (putovanje u Zadar zbog putovanja u druge dijelove Hrvatske, Europe i/ili svijeta)					
Finansijska funkcija (banka, FINA)					

- b) U kojim jedinicama lokalne samouprave osim Vaše, stanovnici Vaše općine najviše obavljaju navedene funkcije?

2. Navedite strateške ciljeve i razvojne prioritete Vaše općine. Kojim su dokumentom definirani?

Naziv dokumenta:

3. Molimo Vas da procijenite zaokupljenost Općine navedenim aktivnostima. Na koju aktivnost je stavljen najveći naglasak?

<b>Aktivnost</b>	Zaokupljenost (s 1 označiti najvažniju s 5 najmanje važnu)					Naglasak (s 1 označiti onu aktivnost na koju je stavljen najmanji a s 5 onu na koju je stavljen najveći naglasak)				
	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
Rad sa strankama	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
Posjeti mjesnim odborima	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
Razvoj projekata	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
Realizacija projekata	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
Administrativne procedure i izvještavanja	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
Ažuriranje i izrada propisa i odluka	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
Neka druga aktivnost (navesti koja)										
	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5

4. Kako ocjenjujete suradnju s drugim jedinicama lokalne samouprave u županiji?

- 1 - uopće ne surađujemo
- 2 – slabo surađujemo
- 3 – dobro surađujemo
- 4 – vrlo dobro surađujemo
- 5 – izvrsna i intenzivna suradnja

5. Ako suradnja postoji, sa koliko drugih JLS-ovima imate utemeljenu suradnju (npr. Zajedničke komunalne poslove, škola, vrtić, organizirani prijevoz...)

6. Kako ocjenjujete suradnju s drugim institucijama u županiji?

- 1 - uopće ne surađujemo
- 2 – slabo surađujemo
- 3 – dobro surađujemo
- 4 – vrlo dobro surađujemo
- 5 – izvrsna i intenzivna suradnja

7. Molimo Vas da označite s kim najviše surađujete. Uz navedenu instituciju označite koliko intenzivno surađujete s

- 1 – uopće ne surađujemo, 2- slabo surađujemo, 3 – dobro surađujemo, 4- vrlo dobro surađujemo, 5 – izvrsna i intenzivna suradnja

Zadarska županija	1	2	3	4	5
Hrvatska gospodarska komora	1	2	3	4	5

Hrvatska obrtnička komora	1	2	3	4	5
Udruženje obrtnika	1	2	3	4	5
Županijske agencije	1	2	3	4	5
S udrugama	1	2	3	4	5
S humanitarnim organizacijama	1	2	3	4	5
S ostalim jedinicama lokalne samouprave	1	2	3	4	5
Ostalo (navesti):	1	2	3	4	5

8. Na koji način Vaš Grad ili Općina surađuje s civilnim sektorom (udrugama) na teritoriju općine?

- 1. ne surađujemo
  - 2. financijska potpora iz gradskog ili općinskog proračuna
  - 3. materijalna potpora (prostor za rad, oprema i sl.)
  - 4. zajednička priprema projektnih prijedloga
  - 5. zajedničko provođenje projekata
  - 6. ostalo (navesti):
- 

9. Na koji način Vaš Grad ili Općina surađuje s poduzetnicima na teritoriju općine?

- 1. ne surađujemo
  - 2. financijska potpora iz gradskog ili općinskog proračuna
  - 3. materijalna potpora (prostor za rad, oprema i sl.)
  - 4. zajednička priprema projektnih prijedloga
  - 5. zajedničko provođenje projekata
  - 6. ostalo (navesti):
- 

10. Ima li Vaša jedinica lokalne samouprave iskustva sa partnerskim pristupom ?

DA NE

11. Smatrate li da bi partnerski pristup s drugim jedinicama lokalne samouprave pridonio postizanju razvoja Vaše JLS? DA NE

12. Smatrate li da Vaša JLS može pridonijeti ukupnom razvoju urbanog područja grada Zadra? DA NE

13. Ako da, navedite (potencijalne) projekte za koje smatrate da su od značaja za ukupan razvoj urbanog područja grada Zadra, a lokacija im je na području Vaše JLS.

14. Kako ocjenjujete suradnju s nacionalnom razinom (ministarstvima, agencijama...)?

1 - uopće ne surađujemo, 2 – slabo surađujemo, 3 – dobro surađujemo, 4 – vrlo dobro surađujemo, 5 – izvrsna i intenzivna suradnja

Ministarstvo regionalnog razvoja i EU fondova	1	2	3	4	5
Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture	1	2	3	4	5
Ministarstvo poduzetništva i obrta	1	2	3	4	5
Ministarstvo gospodarstva	1	2	3	4	5
Ministarstvo turizma	1	2	3	4	5
Ministarstvo graditeljstva i prostornog uređenja	1	2	3	4	5
Hrvatska agencija za malo gospodarstvo, inovacije i investicije	1	2	3	4	5
Državni ured za upravljanje državnom imovinom	1	2	3	4	5
Agencija za pravni promet i posredovanje nekretninama	1	2	3	4	5
Fond za zaštitu okoliša i energetsku učinkovitost	1	2	3	4	5
Agencija za plaćanje u poljoprivredi	1	2	3	4	5
Hrvatska banka za obnovu i razvitak	1	2	3	4	5
Hrvatske šume	1	2	3	4	5
Agencija za poljoprivredno zemljište	1	2	3	4	5
Ministarstvo zaštite okoliša i prirode	1	2	3	4	5

15. Smatrate li da je rad Vašeg Grada ili Općine ograničen zbog pravila koja su određena na nacionalnoj razini (zakoni, propisi, itd.)?

DA NE

16. Mislite li da imate dovoljno autonomije? DA NE

17. Navedite ključne **gospodarske, ekološke, klimatske, demografske i socijalni izazove** s kojima se urbano područje suočava.

Gospodarski izazovi:

Ekološki izazovi:

Klimatski izazovi:

Demografski izazovi:

Socijalni izazovi:

18. Smatrate li da djelovanje Grada ili Općine pomaže stanovnicima?

- 1 - nimalo ne pomaže
- 2 - malo pomaže
- 4 - osrednje pomaže
- 4 - dosta pomaže
- 5 - apsolutno pomaže

19. Navedite socijalne usluge koje Vaš Grad ili Općina pruža stanovnicima

20. Navedite (barem tri) stvari za koje smatrate da su najveće SLABOSTI u radu Vašeg Grada ili Općine i samim time u razvoju grada ili općine? Za svaku od njih procijenite koliko opterećuje rad Vašeg Grada ili Općine.

Prepreka	Nimalo ne opterećuje	Malo opterećuje	Niti opterećuje niti ne opterećuje	Dosta opterećuje	Iznimno opterećuje
	1	2	3	4	5
	1	2	3	4	5
	1	2	3	4	5

21. Smatrate li da Grad ili Općina obavlja poslove dovoljno učinkovito?

1	2	3	4	5
posve neučinkovito	slaba učinkovitost	ni učinkovito niti neučinkovito	vrlo učinkovito	posve učinkovito

22. Mislite li da Vam nedostaje kadra za još efikasnije obavljanje posla?

DA      NE

23. Kako procjenujete prometnu povezanost Vaše JLS s ostalim prostorom RH?

1	2	3	4	5
jako loša povezanost	loša povezanost	niti dobra niti loša povezanost	dobra povezanost	izvrsna povezanost

24. Kako procjenjujete gospodarsku povezanost Vaše JLS s ostalim prostorom RH?

1	2	3	4	5
jako loša povezanost	loša povezanost	niti dobra niti loša povezanost	dobra povezanost	izvrsna povezanost

25. Susreću li se etničke manjine u Vašem gradu ili općini s problemima u svakodnevnom životu? Ako da, navedite neke probleme.

DA      NE

---

---

26. a. Postoje li na području Vaše JLS nekadašnji **vojni** i/ili industrijski prostori koji se trenutno ne koriste u punom kapacitetu?                  DA NE

b. Navedite lokaciju objekta

c. U čijem je vlasništvu objekt?

#### (Razvojna perspektiva Zadarske županije)

27. S obzirom na trenutnu situaciju jeste li pesimistični ili optimistični glede dalnjeg razvoja Zadarske županije?

1	2	3	4	5
apsolutno pesimističan	vrlo pesimističan	ni pesimističan niti optimističan	vrlo optimističan	apsolutno optimističan

28. Po Vašem mišljenju, koje su najveće SLABOSTI u razvoju Zadarske županije? Navedite nekoliko zapreka počevši od one koju doživljavate najvećom prema onima koje smatrate manje izraženima.

1. -----
2. -----
3. -----
4. -----

29. Koje su SNAGE za razvoj Zadarske županije? Navedite nekoliko prednosti počevši od one koju doživljavate najvećom prema onima koje smatrate manje izraženima.

1. -----
2. -----
3. -----
4. -----

30. Gdje vidite prilike za razvoj Zadarske županije? Navedite nekoliko prilika počevši od one koju doživljavate najvećom prema onima koje smatrate manje izraženima

1. -----
2. -----
3. -----
4. -----

30. Što predstavlja prijetnje razvoju Zadarske županije? Navedite nekoliko prijetnji počevši od one koju doživljavate najvećom prema onima koje smatrate manje izraženima.

1. -----
2. -----
3. -----
4. -----

31. Koje sektore bi trebalo prioritetno razvijati u sljedećih 5 godina? Navedite nekoliko sektora za koje vam se čini da bi ih trebalo prioritetno razvijati. Pokušajte ih posložiti od onog za kojeg procjenujete da bi trebao biti prvi razvijen prema onima koje se može nešto sporije razvijati.

32. Kako procjenjujete da EU fondovi i općenito EU integracije **mogu utjecati** na razvoj Zadarske županije?

1	2	3	4	5
ne mogu utjecati	vrlo malo mogu utjecati	niti mogu utjecati niti ne utjecati	vrlo snažno mogu utjecati	mogu u potpunosti utjecati

33. Kako procjenjujete da EU fondovi i općenito EU integracije **zaista trenutno utječu** na razvoj Zadarske županije?

1	2	3	4	5
ne utječu	vrlo malo utječu	niti utječu niti ne utječu	vrlo snažno utječu	u potpunosti utječu

34. Na koji način smatrate da se odvija razvoj Zadarske županije?

1. stihijjski
2. više stihijjski, a manje strateški
3. i jedno i drugo podjednako
4. više strateški, a manje stihijjski
5. strateški

35. Identitet: Kada zamislite Vašu županiju što Vam prvo padne na pamet? Opišite županiju u nekoliko ključnih riječi.

**-IZVJEŠTAJ O KONZULTACIJSKOM POSTUPKU-**  
**FOKUS GRUPE ZA IZRADU ŽUPANIJSKE RAZVOJNE STRATEGIJE**  
**ZADARSKE ŽUPANIJE 2015.-2020.**

**Sažetak savjetovanja**

Dana 14., 15. i 16. rujna 2015. održane su fokus grupe u prostorijama osiguranim od strane Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE, na području grada Zadra. Datum, vrijeme, mjesto i tema održanih fokus grupa nalaze se u Tablici 1.

**Tablica 1. Struktura fokus grupa, mjesto i vrijeme održavanja**

Datum/vrijeme	Mjesto održavanja	Tema
14.09.2015. / 11:30h	ZADRA NOVA - Inovativni Zadar	Infrastruktura i promet
14.09.2015. / 14:00h	ZADRA NOVA - Inovativni Zadar	Okoliš i energetska efikasnost
14.09.2015. / 14:00h	HGK - Županijska komora Zadar	Sport
15.09.2015. / 09:00h	Mala Vijećnica Doma Zadarske županije	Poduzetništvo
15.09.2015. / 09:00h	ZADRA NOVA - Inovativni Zadar	Odgovor i obrazovanje
15.09.2015. / 11:30h	HGK - Županijska komora Zadar	Gospodarstvo
15.09.2015. / 11:30h	ZADRA NOVA - Inovativni Zadar	Zdravstvo
15.09.2015. / 14:00h	Mala Vijećnica Doma Zadarske županije	Poljoprivreda i ruralni razvoj
16.09.2015. / 09:00h	Mala Vijećnica Doma Zadarske županije	Turizam
16.09.2015. / 09:00h	ZADRA NOVA - Inovativni Zadar	Kultura
16.09.2015. / 08:30h	Hrvatski zavod za zapošljavanje – PU ZD	Socijalna skrb
16.09.2015. / 11:30h	Mala Vijećnica Doma Zadarske županije	Ribarstvo
16.09.2015. / 11:30h	ZADRA NOVA - Inovativni Zadar	Institucionalno upravljanje

Glavni cilj fokus grupe bila je identifikacija razvojnih problema, prilika i potreba u pojedinim sektorima Zadarske županije. Za samu identifikaciju je bilo nužno u proces uključiti sve ključne dionike iz javnog, privatnog i civilnog sektora, a fokus grupe su u ovom slučaju predstavljale svojevrsni alat putem kojeg su se od pozvanih ključnih dionika saznali njihovi aktualni izazovi i smjerovi kojima bi oni voljeli krenuti na svom razvojnog putu do 2020. godine.

Fokus grupe organizirane su prema sektorima od interesa za županijsku Strategiju na način da su trajale do 2 sata (120 minuta), ovisno o sektoru i broju dionika koji se odazvao. Nadalje, fokus grupe provedene su u skladu s osnovnim standardima i načelima koja prate ovu metodologiju rada.

## Potpisna lista Fokus grupa Infrastruktura i promet



Popis sudionika fokus grupe  
Infrastruktura i promet  
Izrada ŽRS Zadarske županije do 2020.  
ZADRA NOVA, 14. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
1.	HRVOJE PARIĆ	UNIVERSITET ZA ŠPRL	hrvoje.paric@unizad.hr	091/1102031	
2.	ELVIE PERIČEVIĆ	HUP-IZV PU ZADAR	elvie.peric@unizad.hr	091/5604897	
3.	TOMIĆ BIRKO	SVEUČILIŠTE U ZADRU U POMORSKIM DOKOVIMA	birko@uni-zdr.hr	091/570-311	
4.	KATARINA ŠULJAJ	AKADEMISKE UREDNIKE POMORSKE ŠKOLE	kulinca.unizdr.hr	091/1695929	
5.	NEDJEJKO SDAUŠ	LUEKA KAPETANIA ZADAR	nedjeko.sdaus@unizad.hr	099 2111265	
6.	DALIBOR PERAL	HT d.o.o.	dalibor.peral@ht.hr	092/347474	
7.	DINEO PEŠIĆ	HAC-d.o.o.	dineo.pesic@hac-d.o.o.hr	099 6515362	
8.	MARKO RAPAN	ZRAČNA LUKA ZADAR	marko.rapan@zadar-airport.hr	088 237 202	



ZADRA nova  
ASOCIJACIJA ZA RAZVIJENU  
ZADARSKU ŽUPANIJU

Popis sudionika fokus grupe  
Infrastruktura i promet  
Izrada ŽRS Zadarske županije do 2020.  
ZADRA NOVA, 14. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Tvrđka/obrt	E-mail	Mob.	Potpis
9.	NINIL ŠTAKBUK	ZUPANIJSKA LUCNA UPRAVA ZADAR	info@cpa-zadar.hr	098-320-252	
10.	ZHAKO MURČUL	HSP ODS KUĆNIH HRVATA	kućno.bunim@hsp.hr	098 272 72 1	
11.	MLE FABIJAN	ŽUP. UPRAVA ZA ČISTU IZLOŽBENU ZAŠTITU	098/273-965		
12.	ŽELJKO LETINIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	zeljko.letinic@zadrzup.hr	099/359210	
13.	MATKO SEGARIĆ	GRAD ZADAR	matko.segarić@grad.zadar.hr		
14.	ENEKA ĐAKO	ZAVOD ZA PROSTORNO IZMJEĆU	zurz@zavod-prostorno.hr	091/452-30-65	
15.	MARIN GODELJ	COSTO ZADARSKA ŽUPANIJA d.o.o.	marin.godelj@costo.hr	099/235-1259	
16.	Išček Durković	Lukačić Zadarski gradski	izdrukovac@pont-aktivnost-zadar.hr	091/4699950	
17.	Damir Bilić	LUCKA UPRAVNE ZADAR	bilic@pont-pont.hr	088/2106-03	

## **Pregled rezultata**

### **Fokus grupa Infrastruktura i promet**

Glavni problem vezano uz sva područja obuhvaćena ovim sektorom djelatnosti su neuređene zemljišne knjige, odnosno neriješeni imovinsko-pravni odnosi, a koji će dodatno biti spomenuti uz ona područja djelatnosti koja su dodatno naglasila ovaj izazov („To su neriješeni vlasnički odnosi i pristupni putevi, negdje je upisano državno vlasništvo, negdje pomorsko dobro, privatni vlasnici, postupak izvlaštenja, sve to koči rokove za nekakav napredak.“).

Vezano uz cestovnu infrastrukturu, županijske ceste nisu na razini na kojoj bi ih voljeli vidjeti, te je potrebno utvrditi način održavanja županijskih, a i lokalnih cesta. Konkretni problemi se vide u nedostatku kraćeg pristupa s čvora Zadar 2 na državnu cestu D502 (smjer Karin), bržeg puta na relaciji Biograd-Vir (obilaznica), povezivanja Obrovca na autocestu prije tunela Sv. Rok, rješavanje alternativnih pristupa autocesti („Nažlost, kod projektiranja autoceste nije napravljeno ono što je trebalo, a to je da se kod težih nesreća i ugroženosti ljudskih života postigne taj 'zlatni sat', odnosno da se unesrećeni u roku sata zbrine, a to ne možemo postići kada su kolone – ako nemate alternativne pristupe na autocestu.“).

Izgradnja mreže biciklističkih i pješačkih staza, te rješavanje problema vjetra kod Maslenice (pošumljavanjem i sl.) također su spomenuti u kontekstu daljnog razvoja županije.

Nadalje, na području grada Zadra radi se i na projektu inteligentnog upravljanja prometom, međutim za realizaciju istog (zbog proračunskih ograničenja grada) nužno je potrebna suradnja sa županijom. Također, identificirana je potreba za izgradnjom obilaznice grada Zadra.

Vezano uz pomorski promet, luka Gaženica pridonijela je smanjenju gužve u gradu, te se radi na izgradnji putničkog terminala. Međutim, kao izazov je naveden razvoj teretnog prometa, a za što je potrebna bolja povezanost željeznicom (željeznički promet, osobito uslijed ukidanja pojedinih linija nije na zadovoljavajućoj razini za potrebe županije).

Nadalje, kao problemi navedene su i brodske veze (s naglaskom na vezu prema Preku), te opremljenost luka koja nije na razini na kojoj bi trebala biti („Dođite u bilo koju luku pa ćete vidjeti da nema 75% onoga što bi luka trebala imati, od table pa do ne znam čega.“).

Vezano uz zračni promet, najveći izazov je stanje sletnih staza koje nisu kompletno rekonstruirane od kada su izgrađene nego se zauzima strategija privremenih i samo nužno potrebnih sanacija. Veći problemi postali su vidljivi unatrag zadnjih 5 do 6 godina, i teško je raditi projekcije i planiranje prometa s pistama koje su u lošem stanju. Nakon ulaganja u rekonstrukciju, zračna luka Zadar, s pripremljenim idejnim projektima, voljela bi se nastaviti razvijati u smjeru proširenja zračne luke i produljenja staza.

Nadalje, zračna luka ovisna je i o ostalim oblicima prometa, a trenutno ima samo jednu pristupnu (državnu) cestu. Problem koji se tu može javiti, u slučaju zakrčenja prometa na toj prometnici, je pad kvalitete usluge uslijed nedostatka alternativnog pravca („U slučaju nesreće na toj cesti, kvaliteta

usluge koju pružamo bitno će pasti jer to će uzrokovati kašnjenja i sl. i to će uglavnom nepovoljno utjecati na naš rad.“; „Samo još jedna cesta uz zračnu luku puno bi nam povećala konkurentnost.“).

Planovi, na razini Ureda za prostorno uređenje, rađeni su i u smjeru izgradnje drugih zračnih pristaništa na području županije, te heliodroma.

Vezano uz opskrbu električnom energijom, trenutni problem su luka i spalionica, gdje postoji potreba za većim brojem stanica i gdje se ponovno javlja izazov imovinsko-pravnih odnosa. Vezano uz opskrbu stanovništva, susreću se s tek minornim problemima koje je trenutnim kapacitetima moguće sanirati u roku od nekoliko sati.

Vezano uz vodoopskrbu, kontinuirano su u tijeku rekonstrukcije na starim mrežama i vodospremama, s kontinuiranim izazovom opskrbe otoka vodom, te odvodnje općenito.

Vezano uz telekomunikacijsku infrastrukturu, odabrani vodeći operator trenutno mrežom pokriva 95% Zadarske županije, osiguravajući svim korisnicima osnovnu uslugu – HALO uslugu, te Internet uslugu najniže brzine. Trenutno najveća ulaganja idu u smjeru osiguravanja širokopojasnog Interneta putem svih centrala – oprema u centralama je već postavljena i radi se na otvaranju novih TK čvorišta. Izazovi koji se javljaju su veliki finansijski izdatci, neriješeni imovinsko-pravni odnosi, te optička mreža koja bi trebala umrežiti sva čvorišta (osobiti izazov su otočna područja koja većinom nemaju optičke kabele).

Nastavno na razvoj optičke mreže na otocima, podmorski kabeli su sljedeći izazov, a za koji se unutar europskih fondova nude sredstva – međutim, traži se participacija lokalne zajednice koja bi bila nositelj takvih projekata.

Nadalje, tijekom ljetnih mjeseci (turističke sezone) javljaju se određeni problemi s kvalitetnim pružanjem telekomunikacijskih usluga – ponovno su otočna područja u fokusu pažnje jer su ona na sustav vezana radio vezama gdje su problemi ograničenje kapaciteta i pouzdanost općenito, a također se ponovno javlja problematika imovinsko-pravnih odnosa vezana uz pristupne putove za bazne stanice smještene po otocima.

## Potpisna lista Fokus grupa Okoliš i energetska efikasnost



ZADRA nova  
AGENCIJA ZA RAJ/VOU  
ZADARSKOŽUPANIJE

Popis sudionika fokus grupe  
Okoliš i energetska efikasnost  
Izrada ŽRS Zadarske županije do 2020.  
ZADRA NOVA, 14. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
1.	Vlado Karanmarko	Javna Ustanova P.P.Vlado Marko, zpp.vlko.hr	Vlado.Kar@zpp.vlko.hr	091-51-66-888	Vlado Kar
2.	MARCO BESLIC	CUNES ADVA d.o.o.	marco.beslic@gmail.com	097/216-1792	Marc
3.	LUKA JURJEVIC	ČISTOK ZADAR d.o.o.	luke.jurjevic@čistok.hr	095/913-7422	Lu
4.	HRVACI ČIŽHEK	Doprtno ispređenje "MORA - ZADAR MORA"	hrvaci@zadarskozrada.hr	095 8368672	Čirk
5.	TATJA GRUBOVIC	"EKO-ZADAR"	tatjat.grubovic@gmail.com	058 449 321	Tatja Gru
6.	DANIEL PAVIC	ZADARSKA ZURHINJA d.o.o.	Daniel.pavice@zadarzurhina.hr	023 350 414	Dan
7.	ŽANA KLARIC	GRAD ZADAR, UD ZEMLJUDEL STV, IZD. ZADAR	zana.klaric@zg-zadar.hr	208-078	Žana Klar
8.	ANA BAILO	GRAD ZADAR UD ZA PROSTORNO PLANIRANJE	ana.bailo@zg-zadar.hr	208-043	Ana Bailo



ZADRA nova  
AGENCIJA ZA RAZVIJI  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika fokus grupe  
Okoliš i energetska efikasnost  
Izrada ŽRS Zadarske županije do 2020.  
ZADRA NOVA, 14. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Tvrtka/obrt	E-mail	Mob.	Potpis
9.	NIKICA BULJETA	JU A.R. PAVLENICA	nibico.buljet@puk6.hr	095-845-8733	
10.	IRENA ROMU	ELAB 2 INOV ZA PROST URBANIZACIJE	elab6.zfe@elab.hr	011/452-8337	
11.	Antoniječ ĐERIĆ ĐURČ	ZADARSKA ŽUPANIJA	gorodostrojno - lucijet @zadarska-zupanija.hr	091/3745457	
12.					
13.					
14.					
15.					
16.					
17.					

## **Pregled rezultata**

### **Fokus grupa Okoliš i energetska efikasnost**

Najveći problem je s jedne strane nedostatak novaca, s druge strane problem je pasivnost i nezainteresiranost građana (prvenstveno u privatnom sektoru). („Ljudima bi trebalo objasniti da se radi o dugoročnoj investiciji koja štedi novac na rok od 30 g.“)

Što se tiče finansijskih problema, Fond za energetsku učinkovitost je u zadnje 4 godine osigurao sredstva za gradnju i certificiranje pri čemu sufinancira u iznosima do 40%, međutim zgrade nisu u mogućnosti pokriti preostali iznos, zbog čega se postavlja pitanje na što točno troše novac iz pričuve. U odnosu na npr. Rijeku, Zadar uopće ne iskorištava ova sredstva. Dionici smatraju da glavni razlog leži u upraviteljima zgrada. Odnos upravitelja i stanara nije transparentan, a upravitelji su ti koji odlučuju kako će se i na što sredstva utrošiti. Navode kako su stanari zainteresirani, no ne znaju proceduru i odakle početi. Smatraju kako je dobro da novi Zakon o energetskoj učinkovitosti nalaže da se kreće u obnovu ako je suglasno više od 50% stanara koji drže prostor samog objekta. Neki smatraju kako pričuve ipak nisu dovoljno velike da bi riješile problem financiranja, dok drugi smatraju kako bi se iz pričuva mogli pokriti barem troškovi dokumentacije.

Kada govorimo o energetskoj učinkovitosti, Zadarska županija dosta dobro stoji po pitanju korištenja obnovljivih izvora energije (npr. vjetra i solarne energije, ulaze se u solarnu elektranu na području Stankovaca, te u vjetro-elektrane). („U vidu obiteljskih kuća, to su primarno solarni paneli za grijanje vode i kotlovi na pelete.“) Međutim, u privatnom sektoru svijest o energetskoj učinkovitosti nije dovoljno razvijena – ljudi nisu zainteresirani za postavljanje solarnih kolektora, a oni koji su ih i postavili nisu ih održavali zbog čega više nisu u funkciji. Također, postavlja se pitanje isplativosti – kućanstva se ne odlučuju za obnovljive izvore energije jer su troškovi postavljanja solarnih kolektora veliki, a dobit premala.

Što se tiče korištenja poticaja na razini županije i gradova, interes varira ovisno o projektu – primjerice, „za solarne kolektore bi uvijek ostalo sredstava, pa bi se natječaji ponavljali kako bi se sredstva iskoristila, a za obnove fasada i stolarije obiteljskih kuća interes je uvijek bio veliki“.

Konstantan problem s kojim se u javnom sektoru susreću prilikom prijava na natječaje je neriješeno vlasništvo („To nam je veliki problem, mislim da se počinje nešto raditi, ukoliko je upisan objekt, baš kao objekt, nije problem, problem je ako je više parcela, ako je uneseno vlasništvo samo parcele. Rješavanje vlasničkih odnosa je na teret ravnatelja i direktora određenih tvrtki i institucija.“) Osim toga mnoge zgrade nemaju riješenu građevinsku i tehničku dokumentaciju bez koje se ne mogu prijaviti na projekte.

Jedan od problema je i nedostatak stručnog kadra koji bi se bavio provedbom projekata energetske učinkovitosti te planirao razvoj, „to obično ostane na nekoj tajnici, nekoj gospođi u računovodstvu ili nekom tajniku koji uz svoj posao dobije još i to“.

Neki smatraju kako najveći problem nije nedostatak sredstava, već institucionalni okvir na ovom području. („Hrvatska ima 6 ili 7 energetskih agencija u kojima se stvaraju strategije. Ne možemo mi kao županija sami tako nešto napraviti, ne postoje baze podataka koje se koriste, ne postoje ljudi

koji prate problematiku, koji prate potrebe, dakle da li nama treba zeleni krov, što nama treba, što možemo, koliko imamo novaca, to nije problem od jučer, to traje sedam, osam godina, zato mi i nećemo moći zadovoljiti neke osnovne preduvjete, recimo da zadovoljimo tu energetsku učinkovitu klimu i obnovljive izvore energije. Ne postoji tim ljudi koji rade zajednički na istom mjestu, ne postoji plan. To je najveći problem. Treba nam ekipa koja će pratiti projekte i to na kraju neće funkcionirati dok se to ne stavi sve pod jedan institucionalan okvir!"

Postoji potreba za jednom takvom agencijom na razini županije jer trenutno kada dionici trebaju podlogu ili istraživanje za neki projekt, moraju angažirati neku drugu agenciju. Potrebna im je tehnička podrška, suradnja s inženjerima koji se baš bave tim stručnim pitanjima.

Hrvatska ima dosta strateških dokumenata i akcijskih planova koji pokrivaju i planove energetske efikasnosti i zaštite okoliša, no oni se nedovoljno primjenjuju.

U području gospodarenja otpadom radi se na izgradnji regionalnog odlagališta, tj. centralnog sustava gospodarenja otpadom, dok je zbrinjavanje otpada s otoka i dalje problem. Država je odredila da otpad s otoka treba zbrinjavati na kopnu, a to zbrinjavanje grad košta 2 do 3 milijuna godišnje koje grad nema. („Za sada imamo označene lokacije pretovarnih stanica, na svim otocima osim na otoku Silbi, kod Silbe je problem. Utvrđene su lokacije, gotovi su idejni projekti i upravo se rješavaju imovinsko-pravni odnosi koji su svugdje neriješeni.“) Smatraju kako bi se dio otpada na otocima mogao riješiti kompostiranjem, a za to je potrebna primarna selekcija otpada. Problem divljih odlagališta postoji u čitavoj županiji.

Kako bi se riješili problemi otpada potrebno je raditi na razvoju svijesti kod ljudi koja je na vrlo niskoj razini. („Mi kao firma dijelimo one vreće za razvrstavanje otpada, papira, plastike, počeli smo i s projektima odvajanja bio otpada i tu je velik problem što ljudi baš nisu za takva razvrstavanja, zato što im se ne da ili ne znam u čemu je problem.“) Kako bi se riješio taj problem Eko Zadar u suradnji s Čistoćom provodi edukacije o razvrstavanju otpada i javne tribine. („Nama dođe sve skupa 5 ljudi i uvijek isti dođu, jednostavno ne znamo kako doprijeti do njih. Šaljemo i razne brošure, imamo radionice o odvajanju, kompostiranju, ide se ne samo po gradu, krenuli smo i po otocima, ali jednostavno ljudi ne vide svrhu odvajanja otpada, kažu da to ionako opet sve završi na istom mjestu, njima je to besmisleno.“) Ide se i u škole, te vrtiće kako bi se već od najranije dobi educiralo o ovoj temi. Razmišlja se o uvođenju naplaćivanja zbrinjavanja otpada po količini kako bi se kućanstva potaknulo na razvrstavanje otpada, a neki predlažu i novčane kazne za nerazvrstavanje. Također, trebalo bi uvesti kazne za divlja odlagališta („zna se točno gdje su najveća divlja odlagališta, tamo kod Super Nove, Barbaričine i Bokanjac, to su ogromna smetlišta i svi idu bacati, većinom obrtnici; trebalo bi možda staviti nekoga da dežura, da zapisuje tko dolazi, pogotovo u noćnim satima“).

Kako bi odvajanje otpada bilo uspješno, potrebno je osigurati dostupnost kontejnera, „jer ako je Vama kontejner za papir z bloka udaljen od stambene zgrade, vi nećete odvajati, to je činjenica, znači treba te zelene otoke staviti doslovno na svakih par sto metara“. Na podzemne kontejnere gledaju kao na dobar projekt, no oni nažalost nisu provedivi na svim područjima (npr. Poluotok), a i puno koštaju.

U području zaštite okoliša, problem su ponovo neriješeni imovinsko-pravni odnosi. Također, i ovdje je potrebno raditi na podizanju svijesti i boljoj edukaciji stanovništva – npr., NP-ovi imaju svoje

edukacijske centre gdje provode edukaciju o zaštiti okoliša. Ono što nedostaje gradu Zadru je bio raznolikost, „kod nas ima sve manje i manje zelenih površina, ruše se stabla, tako da bi trebalo malo na tome poraditi; treba raditi edukacije o moru, pticama, bio raznolikosti, ima raznih udruga koji se bave tom tematikom samo mislim da bi više u gradu tome trebalo posvetiti pažnju.“ Provode se edukacije u vrtićima koje su vrlo uspješne.

Dionici smatraju kako nema dovoljno ekoloških udruga na području Zadarske županije, „jedino je Eko Zadar udruga koja zna prijaviti projekt i napisati izvješće“, stoga su u planu edukacije za udruge vezane uz pisanje projekata i izvješća.

Postoje određene inicijative i projekti koji su u planu – inicijativa zaštite krajobraza koju pokreće lokalno stanovništvo na otoku Ravi, Eko Zadar od iduće godine namjerava provoditi projekt na Karinskom i Novigradskom moru koji bi ujedinio sve općine i gradove koji dijele to more kako bi zajednički napravili akcijski plan upravljanja morem i zaštite okoliša, radi se koncept vodoopskrbe zadarskih otoka koji će donijeti zaključak na koji način dostavljati vodu na otoke. S vodom zna biti problema, pogotovo na otocima u ljetnim mjesecima. Kod prostornog planiranja se vodi računa o zaštiti mora, postoji studija o upravljanju morskim pojasom i more je još uvek u dobrom stanju te ga se dobro iskorištava. Dosta je učinjeno na izgradnji odvodnje tog obalnog pojasa, i tu se dosta osjeća potpora Europske unije.

Uređenje biciklističkih staza je jedan od projekata koji se pokušava pokrenuti s ciljem osiguravanja alternativnog prometnog sredstva za stanovništvo i smanjenja zagađenja okoliša.

## Potpisna lista Fokus grupa Sport



ZADRA nova  
AGENCIJA ZA RAVNOLJUBI  
ZADARSKO-ZUPANIJSKE ŽUPANIJE

### Popis sudionika fokus grupe

#### Sport

Izrada Strategije razvoja urbanog područja Grada Zadra do 2020.  
HGK – Županijska komora Zadar, 14. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
1.	MILAN ČANKOVIC	KOŠARKAJSKI SAVET ZADARSKOG ŽUP.	conce157@yahoo.com	091/2026306	
2.	Josipa Nekić	PLINČIĆKI KLUB ZADR	jnekic1@gmail.com	097/1374604	
3.	DRAŽEN ŽILIĆ	SSD1 ZAD. ŽUPANIJE		091/5036288	
4.	ŽELJKO BIRKIC	SPORT. ZAJEDNICA ZAD. ŽUPANIJE	info@szzz.hr	091/3258391	
5.	MARIO PALEKA	ZADARSKI SPORT KLUB	zd.mro@spac.com	098/475026	
6.	JELENINA JURINIC	Grad Zadar	azjeljana.jurinic@grad-zadar.hr	098/750-921	
7.	Milanka Šeranović	Zadrski Županijski Sport. Klub	milanka.seranovic@zsk.zg.hr	091/2072482	
8.	Josip Miroč	GP. ZADARSKOG GRADA ZADRA	info@zg.zg.hr	099/6335-762	

## **Pregled rezultata**

### **Fokus grupa Sport**

Glavni problemi se odnose na financiranje („najveći izdatak su sama natjecanja kojih je jako puno; organizacija smještaja i prijevoza je veliki problem“; roditelji moraju puno participirati u financiranju), infrastrukturne nedostatke (npr. nedostatak sportskih objekata, neadekvatnost objekata), nepostojanje mreže sportskih objekata, neriješeno imovinsko-pravno stanje („postoji malo sportskih objekata kojem je upisan grad ili županija kao vlasnik“), zakonodavni okvir („Treba srediti Zakon o sportu kojeg mi nemamo, jer sadašnji Zakon o sportu koji je na snazi ne pridonosi nikakvom poboljšanju sporta, niti možemo razgovarati o strategiji dok se ne donese. Igrom slučaja sport je gurnut u Zakon o udrugama.“), nedostatak stručnog kadra, neriješene upise u školski sport, neriješene zdravstvene preglede.

Kao najveći problem izdvajaju financije. Sport funkcioniра na sponzorstvima, a vrlo malo novaca se dobiva od grada. Sav novac se prikuplja na temelju javnih poziva. Zbog nedostatka financija mali broj klubova sudjeluje na natjecanjima, ne grade se sportski objekti, te se klubovi zatvaraju. Financijski problemi djelomično proizlaze iz nedostatka zakonske regulative koja bi odvojila profesionalni sport od amaterskog. Koliko sredstva će se izdvojiti za sport ovisi o proračunu grada i proračunu županije. Problem je što na nacionalnoj razini nije određeno koliko se mora participirati za sport na razini države i na razini lokalne zajednice. („Tek onoga trenutka kada budemo imali na lokalnoj razini izdvojen postotak i kada budemo imali olakšice za gospodarstvenike daleko veće, onda možemo razmišljati o nekom većem napretku u sportu.“) Što se tiče projekata EU, ne postoje projekti na temelju kojih bi mogli povući sredstva za npr. izgradnju sportskih objekata. Jedino što im je na raspolaganju jest Erasmus koji se samo odnosi na edukacijske programe (npr. za školovanje trenera za rad s osobama s invaliditetom), zbog čega pokušavaju povući neka dodatna sredstva preko fondova za ruralni razvoj.

Školski sport također pati zbog nedostatka financija. Županijski sportski savez koji vodi školski sport na razini županije (56 škola) nema adekvatan radni prostor, zaposlenici rade na ugovor o djelu, financijski troškovi organiziranja natjecanja su jako veliki („Jedna utakmica u prosjeku košta od 800 do 1.000 kn. Imamo nešto oko 300 utakmica.“), nemaju dvorana za održavanje natjecanja, financiraju se putem javnih natječaja i kako je financijskih sredstava svake godine sve manje postoji opasnost da se školski sport ugasi. („Financije su sve manje i manje, natjecanja će biti sve manje i manje, svi viču djeca su nam ovakva onakva, pretila, debela i sada će nam još i ovo maknuti.“)

Smatraju kako bi za izradu što bolje strategije trebalo uključiti i širu javnost, odnosno da bi trebalo održati radionice i okrugle stolove s ljudima iz prakse, a osobito s korisnicima jer oni ipak znaju najbolje. Također trebalo bi uključiti i predstavnike manjih mesta jer dionici smatraju kako se oni suočavaju s većim problemima.

Strategija zadarske županije bi se trebala usmjeriti na devet stvari: sport u školama i škole, vrhunske perspektivne sportaše, zdravstvenu skrb za sportaše, kategorizaciju klubova i sportova, značajne sportske priredbe koje se odnose na županiju, sportsku rekreaciju, stručne kadrove u sportu, sport osoba s invaliditetom, mrežu sportskih objekata. („Po meni je to osnova koju ova strategija za

sljedećih 5 godina mora imati sa svim jasnim ciljevima, mjerama i aktivnostima koje će se poduzeti i operativni plan za svake 2 godine što će se napraviti.“ )

Što se tiče stručnih kadrova, strategija bi trebala biti usmjerenja prema obrazovanju kadrova jer je to jedan od većih problema. („Kod obrazovanja kadrova već se kontinuirano pomiče granica s 2014. na 2017. Potrebno je postaviti jasnu granicu, da se točno zna tko je trener u sportu.“) U novim dopunama zakona uveden je pojam administrator, međutim nije jasno definirano tko je administrator u sportu, što predstavlja administrator u sportu, koje su njegove nadležnosti, te tko će ga i koliko platiti. I dalje je sve na trenerima koji su uz svoje zadaće zatrpani i papirologijom, odnosno nedostaje stručnog kadra (primjerice, tajnika).

Rad sa sportašima s invaliditetom predstavlja poseban izazov – nema stručnog kadra, nema adekvatnih sportskih objekata koji su im na raspolaganju za korištenje. Također, ono što se stalno zaboravlja jest sportska rekreacija – „sport nije samo za djecu i mlade; u Europi je u sportsku rekreaciju uključeno čak 65% starijih, a mi u Hrvatskoj još uvijek nemamo 5% uključenih“.

Što se tiče samih sportskih objekata, dionici smatraju kako bi trebalo težiti gradnji manjih dvorana jer su one produktivnije. („Ako smo u EU, ona gravitira igru u malim sportskim specijaliziranim dvoranama i lako održivim. Ali mislim da je iluzorno da mi pričamo o tome. Odjedanput je jako teško to imati. A trebali bi imati specijalizirane objekte.“) Velik problem je nedostatak sportskih objekata na otocima koji bi se možda mogao riješiti kroz sredstva iz fondova za ruralni razvoj.

Općenito, Zadarska županija jako dobro stoji po pitanju zastupljenosti sportova („Mi praktički imamo sve što je na službenom tržištu sportova.“) Nedostaje olimpijsko dizanje utega, mačevanje i sinkronizirano plivanje, ali su i za to ostvareni preduvjeti te osigurane donacije za osnivanje klubova. Velika većina tih sportova je registrirana na području grada Zadra. Tradicija je jedan od glavnih temelja, tako da su najzastupljeniji vodenji sportovi, košarka nešto manje, a na razini županije je najzastupljeniji nogomet. („Prema kriterijima Olimpijskog odbora grad Zadar ima zastupljenost svih sportova koji su od interesa za grad, tako da svaki sljedeći koji bi se otvorio ne bi imao neki poseban značaj za grad.“) Pri vrednovanju tih sportova postoje 4 velika kriterija, gdje postoje 3 podkriterija, na temelju kojih su jasno vrednovani sportovi u gradu Zadru. („Znači da bi netko postao priznat i prepoznat u programu javnih potreba na tržištu on se vrednuje bodovima, sukladno tradiciji, kvaliteti, broju polaznika, broju članova, ostvarenim rezultatima itd. Osnova je opet program javnih potreba i dodjela javnih novaca.“)

## Potpisna lista Fokus grupa Poduzetništvo



ZADRA nova  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika fokus grupe  
Poduzetništvo  
Izrada ŽRS Zadarske županije do 2020.  
Mala vijećnica Doma Zadarske županije, 15. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
1.	BLANKA ĐUJELA	GRAD ZADAR	blanka.dujela@grad-zadar.hr	023/202-387	Blanka
2.	MARINA BEVERIĆ	-II-	marina.beveric@grad-zadar.hr	023 207 076	Marin
3.	MILADEŠ MELZA	UVRIZETATE OBRTNIČKE PONDE	mila.melza@uvriza.hr/099-804-924		Milad
4.	ANA COTTIĆ	ZADRA NOVA	ana.cottic@zadra.hr	091/800-6130	Ana Cottić
5.	Sonja Pejić	ZADAR MUR	sonja.pejic@zadolj.hr	098/293 5335	sonja
6.	ANA TABIĆ	PIŠKA SIZANA	ad.archie@gmail.com	091 272 02 77	Ana Tabić
7.	MARTINA PERNA	TAKSA SIZANA	martina.pernar@gmail.com	091 272-02-85	Martina
8.	DARIO IVANCOV	ZADARSKA ŽUPANIJA	dario.ivancov@zupanija.zadar.hr	099/70-19-614	D.



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAVNOJ  
ZADARSKE ŽUPANIJE

Popis sudionika fokus grupe  
Poduzetništvo  
Izrada ŽRS Zadarske županije do 2020.  
Mala vijećnica Doma Zadarske županije, 15. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Tvrtda/obrt	E-mail	Mob.	Potpis
9.	TATJANA BENETI	MAREK-ELEKTROG ulica Štubičke	KOMERCIJALNA@ MAREK-ELEKTROG.doz.hr	098-273-456	
10.	DINKO BAVOLI	HEK-TE ZADAR	BAVOLI@PAGER.HR	099 6953 593	
11.	JOSIP STULIĆ	SOCALA NIN D.o.o.	INFO@SOCALANIN.HR	095 375 1197	
12.	KORNELIA ĐURČEĆ	Zagrebački magistrat Zagreb	postava@Zagreb.hr	091 4577703	
13.					
14.					
15.					
16.					
17.					

## **Pregled rezultata** **Fokus grupa Poduzetništvo**

Prije svega ključni dionici u sektoru smatraju da je problem u tome što se predstavnici malih i srednjih poduzetnika ne žele pojaviti na ovakvim fokus grupama, inertni su, odnosno ne žele sudjelovati, ali očekuju promjene i rješavanje problemskih situacija bez aktivne participacije. Na fokus grupe najčešće dolaze predstavnici javnih institucija iz županije i grada Zadra te iz Komore.

Nadalje, postoji problem protoka informacija prvenstveno što se tiče natječaja za potpore poduzetnicima i obrtnicima, te previše birokracije i administracije. Usko povezano s tim je i nepostojanje stručnog kadra unutar poduzeća i nedostatak vremena. Također, na nedovoljnoj razini je međusobna komunikacija između javnih institucija i malih privatnih firmi odnosno obrta.

„U samom razvoju županijske strategije trebamo se orijentirati i fokusirati na ono što se na županijskoj razini može napraviti.“

Dionici kao problem navode i nedovoljnu umreženost poduzetnika te samostalno djelovanje svakog poduzetnika na razini županije, a ne razumiju da bi umrežavanjem, zajedničkim nastupom i djelovanjem postigli više na državnoj, ali i na EU razini. („Mislim da je problem među poduzetnicima, nekako čuvaju informacije sami za sebe, kao da se boje da ako negdje javno kažu gdje imaju nekakvu mogućnost, neku novu nišu ili već nekakav posao dogovoren, da će tu izgubiti nekakav dio kolača. Mislim da se jako malo razvija onaj osjećaj suradnje, da na tržištu postoji za svih nas mesta i da bi možda nekom zajedničkom suradnjom i nastupom, mogli puno više ostvariti.“).

Mali i srednji poduzetnici a i obrtnici trebali bi više surađivati, prvenstveno oni koji se bave istim poslom odnosno djeluju i rade u istoj branši, s ciljem prijenosa iskustva i znanja, a i kako bi se riješili zajednički problemi. Jedan od prijedloga bio je i zajedničko predstavljanje na sajmovima i zajedničke marketinške (promotivne) aktivnosti.

Također postoji nedostatak kvalificirane radne snage u sezoni, radi se o niskokvalificiranim radnicima i radnicima u ugostiteljstvu. Rješenje je u suradnji između sektora gospodarstva, obrtništva i školstva, s time da se najviše treba raditi na produljenju sezone. Na taj način bi svatko mogao zadržati kvalitetnog djelatnika („Mogu reći da postoji problem kvalificirane radne snage i za proizvođače i za prerađivače. Prije 4-5 godina to je bio glavni ograničavajući faktor regionalnog razvoja i to je bio glavni pokretač kad se krenulo u projekte osnivanja i pripremu projekata za centar kompetentnosti. Definitivno imamo deficit kvalificirane radne snage.“).

Osim toga, smatraju i da je evidentan problem privlačenja stranih investitora – „...to je iz razloga što nismo konkurentni, naša radna snaga je skuplja nego npr. mađarska ili slovačka snaga, naši zakoni se često mijenjaju, naša davanja državi su veća, naše sređivanje dokumentacije traje beskonačno.“

Kod malih i srednjih poduzetnika problem je što ne prolaze na nacionalnim programima za financiranje (npr. Poduzetnički impuls), a ne zna se točan razlog, budući da imaju visoke ocjene prijavljenog projekta. Mogući razlog je mali izvoz poduzeća, a rješenje se vidi u udruživanju više poduzeća, čak ne isključivo u istoj branši, te zajednička izrada i prijava projekta na nacionalnom nivou. Interesantno je da na nivou EU fondova poduzeća prolaze sa svojim projektima, a na nacionalnoj razini ne.

Bilo bi dobro da postoji neka centralna služba gdje bi se moglo dobiti sve informacije o novim natječajima, ali konkretnе informacije ovisno o tome je li poduzeće npr. prerađivačko ili poljoprivredno („Možda ne bi bilo loše da postoji nekakva služba ili nešto, gdje bi se ti mogao prijaviti

Što tebe zanima i onda kad se takav natječaj pojavi, da se informacije dalje proslijede, da informacije budu friške.“).

Što se tiče natječaja za potpore, problem je velika količina informacija, birokracija, odnosno natječaji su vrlo komplikirani što se tiče papirologije. Najčešće se takvi natječaji ignoriraju baš zbog te količine informacija, te nedostatka vremena i kvalificiranog kadra za izradu samog projekta i natječajne dokumentacije. Također, mali poduzetnici žele biti informirani konkretno za svoju branšu, ali smatraju da su konzultantske usluge preskupe, a nemaju dovoljno sredstava da zapadle stručnjaka unutar firme koji bi se bavio samo izradom natječajne dokumentacije („Ključno pitanje je kako sprječiti komplikiranost birokratskih dokumenata da konzultanti i ne trebaju.“; „Mi imamo razvojnu agenciju od koje stvarno dobivamo takve informacije, i to je nešto što nam ne fali. Da li je moguće u okviru takvih institucija, ali stvarno postoje i ljudi koji će se baviti nama poduzetnicima... Neka oni budu financirani iz proračuna grada i iz proračuna županije, neka se uvede neka naša naknada ako treba, kao što je bila prema Komori.“).

Moguće rješenje je da razvojna agencija kao takva ili županija mogu povući neka sredstva iz europskih fondova koja će biti zajednički namijenjena poduzetnicima u nekim zajedničkim aktivnostima. Ne treba to nužno biti ulaganje u strojeve, ali može biti namijenjeno za npr. nastupe na sajmovima ili promotivne aktivnosti. To su stavke koje su malim poduzetnicima velike i nemaju toliko sredstava za izdvajanja za nastupe na sajmovima ili propagandu koja je uvjek skupa.

Dodatno, naglašavaju da ima premalo konzultantskih tvrtki i one koje posluju drže cijenu jer nemaju konkurenциju. Trebalo bi cijene usluga konzultantskih tvrtki učiniti pristupačnijima. Također, nedostaje proaktivni pristup između krajnjeg korisnika i konzultantskih tvrtki.

Kod obrtnika je trenutno najveći problem nesrazmjer poslovanja u zimskom i ljetnom / sezonskom (turističkom) dijelu godine. Bilo bi dobro kada bi se posao mogao produljiti i proširiti na ostatak godine. Također postoji i problem manjka komunikacije s nekim javnim institucijama, a koja se primarno očituje kroz sporu administraciju, te programe financiranja („Dogodilo se da je isti program financiranja za tradicijske obre raspisan i od strane grada Zadra i od strane županije. Mislim da se trebalo navesti da oni koji su dobili prošle godine sredstva ove godine nemaju što tražiti te da se da prilika i drugima.“).

Također, postoji i problem kvalificirane radne snage i to u sezoni, jer djelatnici dolaze na kratko vrijeme i čim nađu nešto bolje odlaze dalje. Problem je i rad na crno, odnosno postoji problem neloyalne konkurenkcije. Iako postoje zakoni, oni se ne provode. Rad na crno najviše se susreće u građevinarstvu, čak i u taxi službi, a i u ugostiteljstvu.

## Fotografije



Slika 3. Fokus grupa Infrastruktura i promet



Slika 4. Fokus grupa Okoliš i energetska efikasnost



Slika 5. Fokus grupa Sport



Slika 6. Fokus grupa Poduzetništvo

## Potpisna lista Fokus grupa Odgoj i obrazovanje



Popis sudionika fokus grupe  
Odgoj i obrazovanje  
Izrada ŽRS Zadarske županije do 2020.  
ZADRA NOVA, 15. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
1.	ANA MARIA KOVACEVIC	OŠ Nikole Tesle Grac	am.kovacevic@grac.hr	091/8831869	
2.	DIJANA VUCAN	Strojarske učionice	dijana.vucan@uni-zdr.hr	098 325600	
3.	TONCI LUKMAN	OŠ Benkovac	tonci.lukman@gmail.com	099 2399499	
4.	ZELJKA KUBONIC	OE J.ZALUMATNE PAS	zeljka.kubonici@digimail.hr	099/240 25 70	
5.	REČIĆA MODRIZ	OE OBLONAC	oblonac@ce-obronac.skola.hr	098 469 395	
6.	RADE SIMICEVIC	GIMNASIJA V. NACORA	gimnazija-vn@zaf.t-com.hr	051 598 464	
7.	JOSKO NOVAK	GRAD ZADAR	j.novak@zgrad.zadar.hr	208-117	
8.	IVANA PERIC ZEJICO	GRAD ZADAR	ivana.peric-zejic@zgrad.zadar.hr	208-068	



ZADRA nova  
AGENCIJA ZA RAVNOLJU  
ZADARSKO-ZURANSKE

Popis sudionika fokus grupe  
Odgoj i obrazovanje  
Izrada ŽRS Zadarske županije do 2020.  
ZADRA NOVA, 15. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Tvrđka/obrt	E-mail	Mob.	Potpis
9.	TELENA ŽUPAN	PUČKO OTVORENO MEJLJE ŽUPANIJE ZADAR	pucko_otvoreno@zup.lj.zad.hr	098/1961426	Župan
10.	ANICA RAŠINJELIĆ	OJ 24 MAREK PTOCI - 24 MAREK	keduina200@gmail.com	098/5020120	U. Rucić
11.	HAJDA PREDOVAN	DV RADOST ZADAR	predovan.mj@zad.hr	099/6647920	M. Predovan
12.	Marija Šarlija Hričić	DV SUNCE ZADAR	sunce.vrhic@gmail.com	0994139727	Šarlija Hričić
13.	Maja Baraćić	DV SUNCE ZADAR	sunce.vrhic@gmail.com	095 830 5166	M. Baraćić
14.	BERNARD KOTLAR	ALGEBRA	bernard.kotlar@algebra.hr	098 474 117	Bernard Kotlar
15.	IVAN ŠIMUNIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	Ivan.Simunic@zup.lj.zad.hr	098 249 7643	Ivan Šimunić
16.	VÍENJA PERIN	H22 PV ZADAR	Viviana.perin@zup.lj.zad.hr	098 936 9036	Viviana Perin
17.	DUBRANKA RAZAČA	DZ2 PV ZADAR	dubranka.razača@zup.lj.zad.hr	098 176 9142	D. Razača

## **Pregled rezultata**

### **Fokus grupa Odgoj i obrazovanje**

U području predškolskog obrazovanja, osnovni problemi se tiču nedovoljnog broja vrtića i kadra u odnosu na broj djece. Iako u samom gradu Zadru ima dovoljno vrtića, problemi postoje u ruralnim područjima. Potrebno je raditi na izgradnji novih vrtića koji bi bili prilagođeni djeci i njihovim potrebama, osigurati da vrtići imaju igrališta i dvorane. Osim na infrastrukturi, potrebno je raditi i na edukaciji odgajatelja koji rade s djecom. Trenutno vrtići sudjeluju u edukacijama u skladu s interesima svojih djelatnika i svojim mogućnostima, ali se sve više otvaraju prema projektima Europske unije i suradnji s drugim zemljama, te je vidljiv napredak u njihovom usavršavanju.

U području osnovnoškolskog obrazovanja glavni problem je infrastruktura i ulaganja u infrastrukturu na području Zadra i Zadarske županije. („Imamo velikih problema kao osnivači u smislu financiranja jer kroz sustav financiranja dobivamo 18%, a potreba je 30%. Nema naznaka da bi se to moglo financirati iz nekih fondova, pogotovo na otocima, jer nema fonda koji bi prepoznao tu potrebu.“) Jedan od izazova s kojim se susreću jest odgoj i obrazovanje djece s teškoćama, pri čemu su najveći problemi osiguravanje prostora za ovu djecu, te nedostatak obrazovnih programa nakon osnovne škole. Također, problem je i nedostatak stručnog kadra – neke osnovne škole nemaju psihologa i defektologa, već samo pedagoga, zbog čega su prisiljeni plaćati vanjske suradnike koji povremeno dolaze iz drugih mjesta. Osim nedostatka psihologa i defektologa postoji i manjak pojedinih nastavnika (npr. iz fizike, matematike, informatike, biologije). Dodatni problemi s kadrom proizlaze iz njihovog temeljnog obrazovanja koje je nedostatno za rad u praksi, a svako dodatno usavršavanje je limitirano finansijskim sredstvima. Također, još uvijek su prisutni problemi kadra s neodgovarajućom stručnom spremom te njihovog doškolovanja. U ruralnim područjima postoje dodatni problemi dislociranosti (mnogi učenici i nastavnici putuju do škola, pri čemu je financiranje prijevoza veliki problem), te nedostatka izvannastavnih i izvanškolskih aktivnosti za djecu (nastavnici rade paralelno na više škola te nisu u mogućnosti držati dodatne aktivnosti ili dopunsku nastavu).

Na razini srednjih škola također postoje problemi finansijske prirode, ali i nedostatak komunikacije između škola, gospodarstva i države. Škole ne dobivaju informacije o zanimanjima koja se traže na tržištu rada kako bi se prilagodile upisne kvote i programi tržišnim potrebama, te smanjila produkcija kadrova za kojima nema potrebe. Također, primjetan je pad broja učenika u srednjim školama na ovom području („Prije 5 godina ih je bilo 3500 a ove godine 1516 učenika.“)

Na razini Sveučilišta glavni problem su kadrovi. Potreban je profesionalni i stručni kadar na svim razinama, profesionalizacija ravnatelja („da to bude profesija, a ne funkcija“), odvajanje stručnih službi od škola i sl. Sveučilište u Zadru je vrlo zainteresirano za europske projekte i ima izvrsnu suradnju s nekoliko škola koje su doobile te projekte.

Općenito, dionici su zainteresirani za uključivanje u projekte Europske unije te mogućnost korištenja sredstava iz europskih fondova. Ipak, smatraju kako postoje određeni problemi koji ih u tome sputavaju, a to su nedovoljna educiranost i informiranost o europskim fondovima – potrebne su im edukacije iz pisanja projekata, te bolji protok informacija – a velika prepreka im je i neriješen imovinsko-pravni odnos zbog kojeg se ne mogu prijaviti na natječaje.

Nezaposlenost je općenito veliki problem iz kojeg se nastoji pronaći izlaz. Zavod za zapošljavanje sustavno radi na analizi potreba tržišta, ali Zavod samo može dati određene preporuke, dok je na ostalima u lancu da djeluju. Uspostavljena je suradnja Zavoda sa svim obrazovnim institucijama u županiji, od osnovnih škola pa sve do Sveučilišta, kroz profesionalno usmjeravanje njihovih učenika. U tu svrhu Zavod je utemeljio Centar za informiranje i savjetovanje koji je dislociran izvan Zavoda kako bi bio svima dostupan. Cilj tog Centra je promicanje cjeloživotnog učenja. Surađuju s osnovnim školama i po pitanju djece s teškoćama koja imaju ograničenja u odabiru zanimanja. Centar trenutno ima 136 zaposlenika te neprestano rade na usavršavanju njihovih kompetencija, ovisno o tome koliko imaju sredstava na raspolaganju.

Pozitivne strane školstva u Zadarskoj županiji su nastavni kadar koji savjesno obavlja svoj posao, dostupnost velikog broja programa (52 – „pokrivamo sve programe osim tekstilnog“), škole s ISO standardima koje su poznate i vani, srednje škole koje postižu dobre rezultate, te Sveučilište koji se svaki dan razvija. Ipak postoje i mnogi problemi koje treba rješavati na nacionalnoj razini (primjerice, velik broj izostanaka s nastave, velik broj instrukcija, pitanje legalizacije instrukcija, ne-decentralizirana funkcija u školstvu, smanjeno finansijsko ulaganje države, male plaće nastavnog kadra, te reforma sustava – „Dvadeset godina se sustav nije promijenio, stalno govorimo ali ništa. Mi trebamo političku volju i reći za toliko sati se sve treba riješiti.“).

## Potpisna lista Fokus grupa Gospodarstvo



Popis sudionika fokus grupe  
Gospodarstvo  
Izrada ŽRS Zadarske županije do 2020.  
HGK – Županijska komora Zadar, 15. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
1.	KEROLINA STARČ	TEKNOLOGIJE INDUSTRIJALNIH ŽUPARSKA	mkstarc@zadrizg.hr	091 4577703	
2.	ALIŠA BEVERINIĆ	GRAD ZADAR	nadar.beverinic@grad-zadar.hr	208086	
3.	BLANKA ĐUJELA	GRAD ZADAR	blanka.dujela@grad-zadar.hr	208087	
4.	NIKOLINA MILOVAN	MA RASUA	nikolina.milovan@meteo.hr	091 363 9365	
5.	ŽELJKO GOJA	HSTEC d.d.	zeljko.goja@hstec.hr	098 222 194	
6.	RADOŠAV BOŠKOVSKIĆ	PE, IMOLINA, UGO FIZIČKI	info@imolina-pk.hr	091 526 3229.	
7.	LEONARDO MARUŠIĆ	SVEUČILIŠTE U ZADRU	lmarusic@uniad.hr	099 3933 182	
8.	DENIS IKIĆ	HGK - ŽK ZADAR	dikić@hgk.hr	098 200-264	



ZADRA nova  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika fokus grupe  
Gospodarstvo  
Izrada ŽRS Zadarske županije do 2020.  
HGK – Županijska komora Zadar, 15. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Tvrđka/obrt	E-mail	Mob.	Potpis
9.	LUKA KOLANOVIC	TANKEZERKA PROVODA	luka.kolanovic@tankezera.hr	098/273772	
10.	BOŽENA HAZIĆ	CROTAPIR d.o.o.	b.hazic@crotapir.hr	092/435-225	
11.	ANA PEROŠ	CROTAPIR d.o.o.	ana.peros@crotapir.hr	099/2554482	
12.	LENITA BABIĆ	CROTAPIR d.o.o.	lenita.babic@crotapir.hr	092 523 026	
13.	VEDRANA KEVRIC	Invovacije	vedranakevric@invovacije-a-zupanija.hr	099/3160036	
14.	ANTE VUKASINA	ZAO. ŽUPANIA	ante.vukasina@zupania.hr	023/350-338	
15.	Tihomir Mule	SOS - Strojopradača d.o.o.	tihomir@sos-strojopradača.hr	023/800-122	
16.	ANA CUTTOVIĆ	ZADRA NOVA	ana.cutovic@zadr.hr	061/8306425	
17.	SNJAJA PERIČEĆ	ZADRA NOVA	snjaja.pericevic@zadr.hr	099/293 5999	

## Pregled rezultata Fokus grupa Gospodarstvo

Glavni problemi s kojima se dionici susreću su česte izmjene zakonskih regulativa, nedovoljno educirani kadar, te nedostatak sinergije i suradnje između različitih institucija.

Iako sinergije nema dovoljno, nekima se čini da je u Zadru ipak ima više nego u ostaku zemlje, „neke krupne institucije kao što je grad ili županija, Sveučilište ili velika firma međusobno komuniciraju, što nije slučaj u većini velikih gradova“. Ipak i dalje postoji veliki prostor za napredak. Postoji problem međusobne suradnje Sveučilišta i gospodarskog sektora, pri čemu i jedna i druga strana optužuju onu drugu za nesuradnju („Uvijek mi se čini da problem dolazi s obje strane, nama sa Sveučilišta se čini da gospodarstvo ne želi dovoljno surađivati, a ljudi iz gospodarstva se žale da mi ne želimo surađivati s njima, tko je kriv teško mi je reći, ali zaista, kad god pokušamo nešto, ne najđemo na suradnju, a siguran sam da će vam i oni reći to isto.“). S obzirom da je Sveučilište u Zadru primarno orijentirano na područje društvenih i humanističkih znanosti prostora za suradnju je malo, ali osnivanjem pomorskog odjela i poljoprivrednog odjela situacija se ipak okreće na bolje. Sinergija je bitna i na lokalnoj i na nacionalnoj razini, te je zbog toga bitno i da Ministarstvo bude upućeno u situaciju na terenu kako bi odgovorili na potrebe koje poduzetnici imaju. Neadekvatna suradnja s Ministarstvom je velika prepreka i gradu i županiji. Neki dionici navode kako su sa županijom uspostavili odličnu suradnju, dok je upravo Ministarstvo to koje ih sputava jer su procedure prespore. Zbog toga se zalažu za decentralizaciju, odnosno vraćanje pojedinih pitanja na lokalnu razinu. Smatraju kako je u Hrvatskoj najveći problem što ljudi zaduženi za rješavanje problema te probleme uopće ne razumiju.

Ne postoji integrirani pristup koji je temelj svega, odnosno ne postoji veza između Sveučilišta, tj. znanja općenito, i gospodarstva. Budući da je gospodarstvo na vrlo niskoj razini, smatraju kako ono niti ne može prihvati puno znanja. Zbog toga bi prvo trebalo podići razinu gospodarstva kroz integrirani pristup razvoju proizvoda, uspostavu kvalitetne suradnje i povjerenja, iskorištavanje postojećih resursa i stvaranje novih, te stimuliranje firmi da ponovo pokrenu poslovanje. Ključna je suradnja između Sveučilišta i znanosti, dijela uprave koji vodi gospodarsku politiku, te samog gospodarstva. To je tzv. 'trostruka ovojnica' koja, ukoliko dobro funkcioniра, može biti smjernica za gospodarsku društvenu politiku.

Smatraju kako je za razvoj gospodarstva nužan generator ideja, odnosno nositelj projekata („Svaka regija mora imati tog nekog nosioca koji pokreće sustav.“). Uloga generator-nosioc je da vuče sustav, a na njega se nadovezuju podsustavi koji ga potpomažu i jačaju („Jer vi u principu realno kad gledate bez potporne industrije, znači bez nosioca industrije i potporne industrije ne možete opstati bez obzira što ste vi možda i nosioci.“).

Jedan veliki problem je okruženje i konkurentnost, odnosno činjenica da se zadarsko gospodarstvo nije prilagodilo konkurenčiji. Dodatni problem je privatizacija, „generalno je problem ako vlasnik neće i ne može podići firme koje nisu postavile svoju strategiju, koje se nisu prilagodile“. Smatraju kako bi strategija trebala odrediti na što se treba usmjeriti, „na više maslina, više vina, više strojeva i to treba složiti da ovo područje postane konkurentno“. Sve to treba napraviti strateški kako bi se županija počela razvijati kao neko poduzeće, tj. kako bi počela pozitivno poslovati.

Smatraju kako se rast treba odvijati postepeno kako bi bio održiv, te se zbog toga ne upuštaju u veće investicije, odnosno u intenzivnije širenje poslovanja. ("Rast mora biti održiv, mora biti strateški osmišljen i mora rasti u širem dijapazonu.") Smatraju kako bi za intenzivnija ulaganja u razvoj prvo bio potreban rast manjeg i srednjeg poduzetništva, „jer je puno bolja situacija kada 50 firmi raste 10%, nego kad jedna firma raste 100%“.

Kadar predstavlja također vrlo veliki problem s kojim se susreću. Sustav obrazovanja ne prati potrebu tržišta te nema dovoljno inženjera i drugih kvalificiranih radnika. Neki smatraju kako je potrebno prvo provesti strategiju pametne specijalizacije, pa tek onda ići u strategiju razvoja gospodarstva („To je majka svih strategija. Prvo se moramo dogovoriti tko će se za što specijalizirati, tko će se čime baviti, onda tek možemo ići na gospodarsku temu kako.“). Također, kadar na tržište rada ne dolazi s određenim stupnjem primjenjivog operativnog znanja („Imaju puno znanja koje je teoretsko, no primjena u praksi je dosta problematična.“). Zbog toga je svakom radniku potrebno posvetiti 6 mj. do godinu dana kako bi se osposobio za uključivanje u sustav proizvodnje. Smatraju kako je osnovni problem taj što se kadar nema gdje educirati, „nema tog sveučilišta koje će školovati te ljudе“. Kako bi se riješio problem edukacije kadra nastoji se pokrenuti projekt obrazovne tvornice koja bi bila u vlasništvu javnog sektora. Cilj takve tvornice bi s jedne strane bila edukacija radnika, a s druge strane bi se dobila jedna napredna poduzetnička infrastruktura koja će biti dostupna svima uz određenu naknadu.

Navode inicijativu Plavo zelenog centra kao primjer pozitivnog projekta u kojem su uvidjeli svoju korist i korist čitavog zadarskog gospodarstva („Ako pričamo o nekoj razvojnoj strategiji, trebali bi se razvijati određeni proizvodi, da bi mogli biti kompetentni na tržištu.“). Ono što im je bitno je da u tom centru radi određeni broj educiranih osoba, jer kako kažu „za pokretanje nekog novog proizvoda ili ostvarivanje nekog projekta potreban je određen broj stručnjaka koji znaju posao.“

Što se tiče same strategije, smatraju kako je rok na 5 godina prekratak te da je potrebna puno šira i dugoročnija strategija. Također, bitno je odrediti fokus, tj. definirati smjer razvoja. Smatraju kako je trenutno teško govoriti o bilo čemu na razini županije ako se planira centralizacija na 4 do 5 centara u Hrvatskoj („Sad treba vidjeti koja je reorganizacija potrebna u ovoj razvojnoj strategiji koja će nam sutra pomoći, za daljnji razvoj, za dalnjih 5 godina. Mi uopće ne znamo gdje ćemo sutra završiti.“; „Mi sad ovisimo o izborima u 11. mjesecu, da vidimo hoće li biti Zadarske županije ili neće. Jer ako kažu da će biti 5 regija, mi regija sigurno nećemo biti, nećemo biti županija i ova priča će završiti.“).

Neki dionici ipak smatraju kako situacija u gospodarstvu Zadarske županije nije toliko loša te navode neke pozitivne pokazatelj – firme koje realiziraju preko 90% svojih usluga i proizvoda u inozemstvu, 200 inženjera u 4 do 5 tvrtki koje projektiraju, proizvode i rade inovativna rješenja, više ljudi je zaposleno u gospodarstvu Zadarske županije nego 1990. godine, itd.

## Potpisna lista Fokus grupa Zdravstvo



Popis sudionika fokus grupe  
Zdravstvo  
Izrada ŽRS Zadarske županije do 2020.  
ZADRA NOVA, 15. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
1.					
2.	MLAĐEN MAJAR	PSIHODRAMSKI CENTAR JUGADI	pavnatel@ pbu.hr	0912320046	
3.	MISLAV ILADOŠ	KONCEPCIONAR ZADAR	mislav.ilados @gmail.com	098485203	
4.	DANIJEL VIDOVVIĆ	GRAD ZADAR	danijel.vidovic@ grad-zadar.hr	0995749051	
5.	FRANKA KRAJNOVIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	franka.krajnovic@ zupanija.zadar.hr	0989078361	
6.	LODOR ŠOKOTA	VJEĆ TAKOV RATAK ZADAR	lodor.sokota@zadar.hr	0992143982	
7.					
8.					

## Pregled rezultata Fokus grupa Zdravstvo

Glavni problemi zdravstva u Zadarskoj županiji odnose se na nedostupnost zdravstvenih usluga pojedinim korisnicima (osobito stanovnicima otoka i zaleđa), manjak specijalista u županiji, razvoj palijativne skrbi, nedostatak umreženosti, te potrebu za uspostavljanjem tzv. minimalne usluge.

Primarni problem je dostupnost zdravstvene zaštite, pogotovo u rijetko naseljenim područjima kao što su otoci. ("Zadarska županija ima najveći broj otoka, i ti ljudi se moraju zdravstveno zbrinuti. Otoци su sad izdvojeni i trebali bi se na njih fokusirati. U strateške smjernice bi trebalo staviti naglasak na te otoke, koji su trenutno pasivni krajevi.") Jedno od pitanja koje se pritom postavlja je koliko se na otocima isplati ulagati u razvoj zdravstvenih ustanova s obzirom na trend smanjenja broja stanovnika na tom području. Neki dionici smatraju kako će uvijek biti starije populacije na otocima jer su ljudi skloni vraćanju na otoke nakon što odu u mirovinu. Za njih je potrebno stvoriti ugodne uvjete života koji uključuju zdravstvenu zaštitu i sve što je potrebno starom čovjeku.

Dionici smatraju kako bi mobilni timovi bili dobro rješenje za problem osiguravanja zdravstvene zaštite na otocima. („Mobilni timovi su nešto što je u zdravstvu i širenju mreže i socijalnih i zdravstvenih usluga vrlo važno, da bi se osigurala dostupnost određenih usluga.“) Uvođenjem mobilnih timova više ne bi bilo potrebno graditi zdravstvene objekte u svim mjestima, već bi postojali timovi stacionirani na jednom otoku koji bi po potrebi izlazili na teren i na taj način pokrivali sva područja. Također, jedan od prioriteta na kojem se radi kako bi se riješio problem dostupnosti zdravstvenih usluga jest razvoj hitne medicine. U okviru ovoga se ide u nabavu brodova kojima bi se omogućio prijevoz pacijenata morem što bi povećalo dostupnost usluga na otocima, te poboljšalo zdravstvenu zaštitu na moru.

Jedan od problema s kojima se zdravstvo susreće je i loša infrastruktura. Objekti u kojima se pružaju usluge i skrb su stari (datiraju iz 40-ih godina prošlog stoljeća) i više ne udovoljavaju uvjetima, a ujedno nisu prilagođeni osobama s invaliditetom („Imamo neka mjesta, neke zgrade u kojima se nalaze doktori dentalne medicine, a na ta mjesta recimo ne mogu doći ljudi koji su u kolicima, znači tu nema dostupnosti.“). Također, dionici navode kako su uvjeti života u psihiatrijskim ustanovama još uvijek lošiji u odnosu na ostale zdravstvene ustanove te je potrebno ulaganje u njih. Smatraju kako problemi s razvojem ustanova svoju osnovu imaju na nacionalnoj razini i dok nadležno ministarstvo ne donese operativni plan, mogućnosti razvoja su ograničene.

Ipak smatraju kako postojeći institucionalni resursi predstavljaju dobar temelj za razvoj u svim smjerovima, te da bi se trebalo fokusirati na ustanove koje već imaju dobre infrastrukturne uvjete. („Imamo dobru mrežu bolnica, dvije specijalne, jednu opću, imamo mrežu socijalnih ustanova, imamo privatnu mrežu. Naše ustanove su temelj za sve.“) Ono što je bitno jest da se institucije usmjere i na potrebe ljudi, koje su trenutno nedovoljno u fokusu, a ne samo na infrastrukturu.

Dionici primjećuju određene trendove koji imaju utjecaj na zdravstvo, kao što su starenje stanovništva, sve veće razlike između urbanog i ruralnog života, te razvoj socijalno-zdravstvenog turizma kao novog oblika turizma. U novim oblicima turizma vide veliki potencijal te smatraju kako bi njihove ustanove trebale usmjeriti svoj razvoj u tom pravcu. Navode program Calypso kao oblik

socijalnog turizma koji ljudima u trećoj životnoj dobi omogućuje da iz Zadra dođu na otoke te da tamo imaju sve potrebne usluge po pristupačnim cijenama.

Jedan od većih problema u Zadarskoj županiji je i nedostatak specijalista, s obzirom da na području županije nema niti jednog. Najviše nedostaje specijalista iz područja hitne medicine. Međutim, ovo je problem koji treba rješavati na nacionalnoj razini budući da se broj liječnika koje je moguće uputiti na specijalizaciju određuje na razini države. („Trebali bi generalno dizati specijalističku nacionalnu zaštitu.“)

Dodatni izazov s kojim se susreću je pružanje zdravstvene zaštite tijekom sezone kada postoji pojačana potreba za uslugama. Država sudjeluje u rješavanju ovog problema mobilizacijom liječnika iz drugih krajeva, no i dalje postoji potreba za još većim timovima te razvojem specijalističkih centara.

Ono što smatraju da je ključno za razvoj zdravstva je definiranje minimalne usluge koja bi bila temelj za daljnji razvoj, a to je nešto što bi država trebala definirati na višoj razini.

Unatoč svim postojećim problemima, dionici uočavaju određene pozitivne pomake i aktivnosti Grada usmjerenе na poboljšanje zdravstva, kao što je ulaganje u nabavu dijagnostičke opreme i proširivanje prostora Opće bolnice, plaćanje turističkih timova te dežurnog pedijatra. Pozitivno gledaju na rad udruga koje djeluju na prostoru županije (njih 1360) i smatraju kako predstavljaju jedan pozitivni potencijal. Udruge pomažu bolnici u materijalnom smislu, surađuju s liječnicima, ali stavlju naglasak na paciente te su prvenstveno usmjereni na njihove potrebe. Jedan od glavnih ciljeva im je izgradnja centra za onkologiju opće bolnice koji bi tim pacijentima omogućio pružanje svih potrebnih zdravstvenih i psiholoških usluga, no već godinama imaju problema s dobivanjem prostora. Smatraju kako je suradnja udruga i županije vrlo dobra. Ističu Volonterski centar kao jednu od prednosti Zadarske županije nad ostalima. Centar povezuje udruge i predstavlja dobru suradnju udruga i županije. Također, Centar ima važnu ulogu u edukaciji i informiranju javnosti.

Jedna od stvari po kojoj je Zadarska županija specifična je ortopedija (koja je osim na ovom području razvijena još jedino u Vukovaru), te smatraju kako biogradska bolnica ima potencijal da se razvije u centar izvrsnosti za ortopediju.

## Potpisna lista Fokus grupa Poljoprivreda i ruralni razvoj



ZADRA nova  
AGENCIJA ZA RAVNOST  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika fokus grupe  
Poljoprivreda i ruralni razvoj  
Izrada ŽRS Zadarske županije do 2020.  
Mala vijećnica Doma Zadarske županije, 15. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrđka	E-mail	Mob.	Potpis
1.	MILKO ĐINDŽIĆ	DRŽAVNA USTANOVKA NATURA - ZADRA	milko.dindzic@ natura-zadra.hr	098/1674924	
2.	MIHAELA ŠPANO GULAN	ŠKOLA VITOMERČEVIĆ OD PREDŠKOLE	mhmla.v.romerovic@p se-vitomerci.hr	099 318 45 524	
3.	RADOŠKO BOŠKARIĆ	PE, RADNIČKI I ŽUPANIJSKI POJEDINC	radoško.boskarić@z upanija.hr	021-526-52-29	
4.	OJKA RADULIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA VO. POLJOPRIVREDI	ojka.radulic@zupanija .hr	093/350-421	
5.	NEVEN JURČEVIĆ	AGRA	nevenjurcevic@agra.hr	099/30984	
6.	ANICA ČUKA	ODJEC ZA GEORGRAFIJU SVEUČILIŠTE U ZADRU	anica.cuka@uni.zg.hr	091/538-5716	
7.	TELEMA GULAN	ŠKOLA IZ K. I. Š. S. STONSKA ŽUPANIJA	stola@ppis-ozon.hr	098/413-916	
8.	ALEKSANDRA KRASNIĆ	ODJEC ZA EKONOMIJSKE SVEUČILIŠTE U ZADRU	akrasnic@uni.zg.hr	091/546 5526	



ZADRA nova  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika fokus grupe  
Poljoprivreda i ruralni razvoj  
Izrada ŽRS Zadarske županije do 2020.  
Mala vijećnica Doma Zadarske županije, 15. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Tvrtka/obrt	E-mail	Mob.	Potpis
9.	IVAN PAĆ	HRVATSKE VOĐE-ZADAR	ivan.pac@zadr.hr	098/342203	
10.	MISLAV MELČIĆ	HRVATSKA ŽUPNE-ŽUPANIJSKA RADNIČKA	mislav.melcic@zadr.hr	098/358735	
11.	IKO MAMORIĆ	LAG MARETA	ikomamoric@yaho.com	098302211	
12.	Mladen Lucin	OTOKSKI SABOR	mladen-lucin@outlook.com	091/5018257	
13.	DENIS BARIĆ	OTOKSKI SABOR	denisbaric@gmail.com	098/650037	
14.	BOORES BARAC	HPPA - Petrinjanski i Petrinjski Zadarski	boorees.hpa.hr	0993171272	
15.	GORDANA DRAGON	SAUDEPRODUKT	prodaja.dragon@zadr.hr	098/882857	
16.	PETAR TUDVIĆ	HGR-ŠK ZADAR	petar.tudvic@hgr-shk.hr	095/9358-449	
17.	JURICA ĐEVIĆ	VIGENS d.o.o.	jurica.devic@vigen.hr	091/3687057	



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika fokus grupe  
Poljoprivreda i ruralni razvoj  
Izrada ŽRS Zadarske županije do 2020.  
Mala vijećnica Doma Zadarske županije, 15. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Tvrтka/obrt	E-mail	Mob.	Potpis
18.	VLADIMIR ĐEĐIĆ	LAG BUDVA	vladimir@outlook.com	095/1549-6476	
19.	IVAN ČUPRIĆ	LAG LAVRICA	ivan.cupric@t-com.hr	038/062-432	
20.	STIPAK BUVOVAC	VRANA O.O.O.	sbuvovac@gmail.com	091/323-0081	
21.	KELIAN ŠKOPAC	ŠKOPAC	mstavro@elektro.hr	091/4577202	
22.	MARICA BARIĆ	ZADRA nova	marica.baric@zadra.hr	098/2125087	
23.	SANDRA PERIĆ	ZADRA NOVA	sandra.peric@zadra.hr	093 293 5093	
24.	KATARINA BULČIĆ	LAG PAKI	katarina.bulcic@zadra.hr	095/1549-6476	
25.					
26.					

## **Pregled rezultata**

### **Fokus grupa Poljoprivreda i ruralni razvoj**

U uvodu u problematiku sektora poljoprivrede i ruralnog razvoja, dionici su naveli nepostojanje održivog razvoja, odnosno nepostojanje planskog pristupa rastu i razvoju sektora uz izostanak štetnih posljedica po sve dionike tog procesa. Smatraju da je potrebno odrediti smjer razvoja sektora – „je to ruralni razvoj u smislu turizma ili je ruralni razvoj u smislu gotovih proizvoda ili nešto treće“. U sklopu nedovoljno definiranih elemenata, smatraju da treba definirati i pojedine segmente unutar sektora kao što su na primjer ekološka / integrirana proizvodnja (u smislu osiguravanja edukacije, definicije kriterija takve proizvodnje itd.) i sl.

Neriješeni imovinsko-pravni odnosi su problem i u sektoru poljoprivrede, a posljedično predstavljaju prepreku okrupnjavanju posjeda (gdje je usitnjenost posjeda prepoznata također kao jedan od većih izazova), ali i prepreku u prijavljivanju projekata za korištenje sredstava iz europskih fondova. Nadalje prevelika usitnjenost posjeda dovodi do situacije u kojoj proizvođač ne može proizvesti količinu koja je dovoljna da bi on svojom sirovinom / proizvodom bio konkurentan na tržištu. Dionici smatraju da je jedno od rješenja ove situacije zakonska regulacija nad neobrađenim poljoprivrednim zemljištima.

Nedostatak većih gospodarskih subjekata (koji mogu manjim proizvođačima pomoći u smislu iskustva i/ili radne snage i pružiti manjim proizvođačima da se na neki način okupe i ponude količinu sirovine / proizvoda koja je konkurentna na tržištu), te nedostatak sinergije, otvorene komunikacije, između lokalne, regionalne i državne razine, odnosno nedosljednost zakonske regulative i provođenje iste, isto tako se ubrajaju među aktualne probleme u sektoru.

Među većim izazovima je i nepostojanje uređenog tržnog reda, odnosno nepostojanje dediciranih veletrgovaca / prvih kupaca, a uređeni tržni red nalaže upravo takav sistem u kojem proizvođač ima pravo prodati isključivo (licenciranim) prvim kupcima koji se pridržavaju točno određenih, propisanih cijena / profita. Trenutni sustav ne cjeni dobrog proizvođača, ne štiti tržište.

Prepreku prijavljivanju projekata (osim ranije spomenutih imovinsko-pravnih odnosa) čini i nedostatak znanja u prikupljanju / pisanju projektne dokumentacije od strane manjih i srednjih dionika. Određene zakonske regulative onemogućuje većim i iskusnijim dionicima da naplaćuju konzultacije na tom polju rada, a oni pak to nisu spremni raditi bez naknade. Samim time, potrebno je riješiti problem kadra obučenog za praćenje i prijavljivanje projekata ovog tipa.

Nadalje, poljoprivrednici navode da je trenutna suradnja između obrazovnih institucija (srednje i visoko obrazovanje) i gospodarstvenika nedovoljna, a što je i jedan od problema jer upravo u novim edukacijama i transferu znanja vide budućnost poljoprivrede (nove tehnologije, inovacije, proizvodi itd.). Nastavno, dionici prijavljuju i nedostatak adekvatnog kadra za rad u bilo kojem segmentu poljoprivrede („Negdje sam pročitao podatak da je broj inženjera agronomije na broj stanovnika u Zadarskoj županiji najmanji u Hrvatskoj.“). Smatraju da nedostatak dostupnog stručnog savjeta dovodi do loših rezultata u uzgoju i proizvodnji, te da proizvođači (demotivirani slabim rezultatom) odustaju od daljnje djelatnosti.

Također, problem je identificiran i u odabiru / količini kultura koje se užgajaju. Najčešće se u praksi bira jedna kultura koja je aktualna tek nekoliko tjedana, a u ekonomskom smislu bilo optimalnije naći srodne i/ili komplementarne kulture koje bi mogle produljiti proizvodni proces na barem nekoliko mjeseci.

Kad razmatramo specifične dijelove županije, dionici su izdvojili otočna područja. Problem s otočnim područjima, osim neriješenih imovinsko-pravnih odnosa i usitnjjenosti posjeda, je nedostatak osnovne infrastrukture – primarno opskrba vodom i prijevoz (s jedne strane frekvencija linija, a s druge cijena prijevoza poljoprivrednih sirovina / proizvoda odnosno opreme potrebne za rad), te je dodatno naglašen (ranije spomenut) manjak stručnog kadra koji može pomoći proizvođaču. Nadalje, spomenuta je i popularizacija otočnih područja jer su upravo otoci prepoznati kao prirodni platenici koji iznimno pogoduju djelatnostima unutar ovog sektora, a koji trenutno nisu interesantni za stanovanje.

Dodatno, navodnjavanje nije isključivo problem otoka nego je ujedno i problem koji je potrebno riješiti u zaleđu (europski fondovi mogu biti jedan od izvora financiranja, ali je potrebno odrediti nositelja projekta).

U sklopu dodatnih prijedloga, spomenuto je povezivanje 'zelenog' (poljoprivrede) i 'plavog' (turizma) pri čemu je bitna proizvodnja autohtonih proizvoda i prioritetni plasman takvih proizvoda od strane npr. ugostitelja, umrežavanje proizvođača u klastere i razvoj ruralnog turizma (vinske i sl. ceste)

Također, naglašavaju da se uz maslinarstvo značajnije izdvojilo i vinarstvo koje treba dalje razvijati te rad na brendiranju proizvodu (paški sir itd.) jer je upravo to put prema adekvatnoj valorizaciji proizvoda (postizanje stabilne, više cijene). Nadalje, tu je i razvoj IT sektora koji svojim uslugama pomaže poljoprivrednom sektoru, praćenje i prilagodba novim klimatskim uvjetima, osvještavanje stanovništva vezano uz prirodni, domaći proizvod putem organizacije različitih aktivnosti (berba, demonstracija prerade i sl.) itd. Osim toga, Hrvatske šume otvorene su prema zahtjevima o služnosti zemljišta bez specificirane svrhe za višegodišnje poljoprivredne nasade (do sada se to moglo tražiti i za šumska zemljišta, ali trenutna zakonska regulativa ne dopušta daljnje ustupanje šumskih zemljišta za poljoprivredne namjene).

Stočarstvo je spomenuto u značajno manjoj mjeri, a glavni problem je depopulacija određenih područja županije i ostank isključivo 'starih' kućanstava, te 'izumiranje' stočarstva (problem koji je već aktualan na otocima).

## Fotografije



Slika 7. Fokus grupa Odgoj i obrazovanje



Slika 8. Fokus grupa Gospodarstvo



Slika 9. Fokus grupa Zdravstvo



Slika 10. Fokus grupa Poljoprivreda i ruralni razvoj

## Potpisna lista Fokus grupa Turizam



Popis sudionika fokus grupe  
Turizam  
Izrada ŽRS Zadarske županije do 2020.  
Mala vijećnica Doma Zadarske županije, 16. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
1.	Klaudijs Gredanić	Prestige d.o.o. prirodni izvor	Nekredic@gmail.com	091 1705968	
2.	Maja Vučin	TZK Zadar	mjuriv@hinet.hr	095 3414116	
3.	Ivo Bobić	TUZIŠTVO d.d.	ivo.bobic@zadar.hr	098/448038	
4.	Vesna Goljević	VEZOREL. OGRADNE ODJEĆE ZA TURIZAM	TURIZAM@HCU-ZET.COM.HR	560-42	
5.	Martina Matetić	ŠADETA nova	Martina.Matetic@zadar.hr	092 385 6053	
6.	Mihajela Kadić	TZ Zad. Županije	mihajela.kadic@zadar.hr	091/3441110	
7.	Marina Blaževović	Mariconi tourist service	marina.b@neft.hr	090 330 953	
8.	Anja Lepan	RIVA EASTING CENTAR		084 387 09	



ZADRA nova  
Agenzija za razvoj  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika fokus grupe

Turizam

Izrada ŽRS Zadarske županije do 2020.  
Mala vijećnica Doma Zadarske županije, 16. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Tvrтka/obrt	E-mail	Mob.	Potpis
9.	BRIJATE ŠUKA	NARAVNA DRAHTEV	briyate.suka@gmail.com	09537807	
10.	ZOIĆNA KECČ MOĆIĆ	UNIZA	kozic@uniza.hr	0013616016	
11.	KARŠIMIR JASTRO	ZADARSKA ŽUPANIJA		0995302850	
12.	DUBROVNIKO MILIN	GRADUJU ZAD. UFGOSTITV	uzu@uzu.hr	0911020562	
13.	ANA GAZIĆ	FALKENSTEINER HOTELI & RESIDENCES	ana.gasic@falkenstein.com.hr	091/4492904	
14.	SANDRA PERIĆ	ZADRA KONUT	sandra.peric@zadra-konut.hr	09912935993	
15.					
16.					
17.					

## **Pregled rezultata Fokus grupa Turizam**

Problemi u turizmu se odnose na smještajne kapacitete, kategorizaciju smještajnih objekata, produljenje sezone, selektivne oblike turizma, subvencioniranja i dugoročna ulaganja, nedostatak stručnog kadra, te zakonske okvire (postoje zakonske nelogičnosti koje bi županija trebala kroz svoju strategiju ili kroz svoje aktivnosti iskomunicirati prema državi).

Prvi i osnovni problem je da su smještajni kapaciteti u županiji strukturno loši. Većinom se radi o privatnom smještaju, dok su hoteli zapostavljeni te ih nema dovoljno („Mi imamo 65% privatnog smještaja i moramo biti svjesni da je to neprofesionalno.“).

Potrebno je povećanje hotelskih kapaciteta jer bi hoteli privukli više gostiju, i to tijekom cijele godine, te bi općenito povećali zaradu („Destinacije bez hotela nema. Da bi destinacija bila kvalitetna, nama trebaju hoteli. Bez pravih hotela neće doći niti jedan ozbiljan tour operator. Hoteli nisu konkurenčija međusobno, hoteli grade destinaciju. Strateško pitanje po meni je, da bismo trebali razviti destinaciju s hotelima.“). Međutim, uz izgradnju hotela, potrebno je razvijati i sam grad kao destinaciju kako bi se stvorili uvjeti da ti hoteli budu popunjeni veći dio godine („Mora se povećavati broj turista kako bi imalo smisla raditi hotele.“).

U strategiji razvoja turizma u Republici Hrvatskoj otvorena je mogućnost da privatni iznajmljivači s određenim kapacitetima i iskustvom prenamjene svoje objekte u male obiteljske hotele ili male obiteljske pansione, međutim to je nešto što nije zaživjelo u praksi. Kako bi se tako nešto realiziralo, potrebna je pomoć županije u vidu subvencija. Također, papirologija i problemi oko dobivanja dozvole su dodatne prepreke za izgradnju malih obiteljskih hotela.

Problem s malim iznajmljivačima je što je većina ušla u taj posao samo kako bi zaradili 'sa strane'. Apartmani su stari, slabo uređeni, kategorizacija je zastarjela i neprilagođena („Ima nekih kriterija koje ti jednostavno ne možeš ispuniti.“). Kategorizacija se bazira isključivo na kvadraturi objekata, dok je usmjereno na opremljenost, uređenost i usluge premala. Potrebno je pronaći načine kako pomoći malim iznajmljivačima da obnove svoje apartmane i postanu konkurentni na tržištu. Također, smatraju kako su energetski certifikati dodatni problem jer „ljudima stvaraš trošak, a to ti ne znači ništa“.

Još jedan od problema koji se javlja vezano uz smještaj su 'divlji kampovi' koje bi trebalo staviti u pravne okvire.

U nautici se suočavaju s više problema – dugoročna ulaganja koja ne donose velike prihode, definicija pomorskog dobra koja ne dozvoljava investiranje, odnosno investira se u objekte u tuđem vlasništvu, konkurenčija, tj. nedostatak kontrole od strane države, Lučke kapetanije i policije na moru, županijske koncesije za marine koje se daju na 20 god., presporo rješavanje zahtjeva („Vama se svaki zahtjev za takvu potvrdu rješava mjesec dana, a mi smo u turizmu ograničeni s vremenom.“), te skromno uređene marine („to su obično neki pontoni, 2 zaposlena“).

Što se tiče produljenja sezone, smatraju kako bi se to moglo ostvariti kroz vikend turizam (tzv. citybreak), ali za to je potrebno organizirati sadržaje koji trebaju biti primjereni godišnjem dobu. Sadržaji su glavni adut za produljenje sezone („Ključ turizma je sadržaj, odnosno doživljaj zbog kojeg vi dolazite.“). Sadržaja nema jer nema gostiju, gostiju nema jer nema sadržaja – za prekidanje ovog začaranog kruga je bitna sinergija, odnosno zajednička suradnja usmjerena na razvoj turizma. Istraživanja pokazuju kako bi turisti dolazili ako ima sadržaja, „to mu je prvi motiv za dolazak van sezone, ne zanima ga je li njegov vez od 12 ili 42m, zanima ga da kad dođe tu da nešto doživi.“ Temeljni problem između dionika je nedostatak komunikacije (“Relativno slabo komuniciramo, kad i komuniciramo to radimo stihjski i cjelokupni naš razvoj je stihjski.“).

Bitno je jasno odrediti granicu do koje se pojedina područja mogu eksplorirati kako ne bi došlo do devastacije područja. Ulaz gostiju se povećava, no to nije popraćeno adekvatnom infrastrukturom, „potrebno je da se počinju uređivati staze, parkirališta i bitni prostori, sanitarni čvorovi, jer ako mi to ne napravimo, gosti će napraviti sami, stvorit će deponije“.

Iako se potvrdilo da je selektivni turizam dodatna vrijednost u turizmu, selektivni oblici turizma su dugo godina bili osporavani kao ozbiljan turistički proizvod, te su i dalje na zadnjem mjestu u turizmu. Još uvijek nisu riješena pitanja zakonskih okvira, obrazovanja kadra, specijalizirane opreme jer na nekim državnim razinama još nema koordinacije kako bi došlo do značajnijeg profesionalnog standardiziranja. Kad su u pitanju subvencije ne slažu se svi oko toga jesu li potrebne, te imaju li pozitivan ili negativan utjecaj na razvoj turizma. Neki smatraju kako su sami odgovorni te kako bi sami trebali sudjelovati u investiranju u razvoj turizma, dok drugi podržavaju subvencije, ali naglašavaju kako su potrebni jasno određeni kriteriji za dodjelu sredstava te mehanizmi kontrole.

Ryanair ima veliki utjecaj na turizam ovog područja. Ponovno postoji neslaganje oko same prirode tog utjecaja. Neki smatraju kako je Zadar stekao imidž niskobudžetne destinacije te da privlači samo taj tip turista. Oni danas funkcioniraju na način da imaju Zadar kao jednu od destinacija, a ideja (koja do sada nije riješena) je bila da Zadar osim destinacije postane i regionalno čvorište te zimovnik Ryanair-a čime bi se pridonijelo razvoju zadarskog aerodroma. Problem je model sufinanciranja Ryanair-a kojeg treba promijeniti, odnosno potrebno je uspostaviti jedan stabilan model sufinanciranja. („Ne može se očekivati od ugostitelja i privatnih iznajmljivača da oni sufinanciraju, a u isto vrijeme veliki lanci koji su ovdje došli i ne-Hrvati koji svoj novac prosljeđuju u sjedište tvrtke, ne sufinanciraju. Postoji boravišna pristojba, postoji članarina, po istom modelu može se tako napraviti da i oni sufinanciraju. To ništa nije teško. Sve o čemu pričamo je na dobrovoljnoj bazi i na kraju se svodi da javni sektor, mislim na lokalnu i regionalnu samoupravu, turističke zajednice, snose nekih 70-80% cijelog projekta, a što se tiče gospodarskog sektora koji bi trebao imati koristi, smatraju da bi netko drugi trebao plaćati. Cijeli taj projekt u konačnici nije održiv i samo ide nizbrdo.“)

Jedan od ozbiljnijih problema koji se javlja je i problem stručnog kadra. („90-tih godina smo bili poznati po osoblju u Boriku, imali smo ugostiteljsku školu, koju sad više nemamo, a kadrovi su nam katastrofa.“). Obrazovanje treba dignuti na neku višu razinu te omogućiti prekvalifikaciju kadrova. Nedostaje kvalitetnog kadra, to su sve sezonski radnici. Županija ne usmjerava dovoljno sredstava u obrazovanje kadra.

## Potpisna lista Fokus grupa Kultura



ZADRA nova  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika fokus grupe  
Kultura  
Izrada ŽRS Zadarske županije do 2020.  
ZADRA NOVA, 16. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrka	E-mail	Mob.	Potpis
1.	RENAȚA MAROŠIĆ	ZADRA NOVA	renata.marosic@zadrar.hr	098/331-805	
2.	IVAN ŠIMUNIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	bomfond-zimunicki.zadarsko-zupanija.hr	099/219-7649	
3.	JOSIP FRADIĆ	SUGUVLJUĆE U ZADARU	jfradic@univnet.hr	091/538-80-69	
4.	JURICA ŠOŠA	GALERIJA ŠOŠA ZADAR Galerija Šoša... PEND	jurica.sosa@gmail.com	091/902222	
5.	IRIS PANIĆ-ŠUMPA	DATATORI Društvo ZADAR	irispanic@datotori.hr	098/449-221	
6.	JANESE PERIĆA	VARODSKI MUZEJ ZADAR	janeseperić@gmail.com	023/261-851	
7.	JEPOV VUČIĆ	Arheološki muzej Zadar	ravnatelj@amzdr.hr	091 5255077	
8.	MAREN ČORAKIĆ	Muzejski muzej Zadar	maren.chorakic@quid.hr	099/902-31-36	



Popis sudionika fokus grupe  
Kultura  
Izrada ŽRS Zadarske županije do 2020.  
ZADRA NOVA, 16. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Tvrta/obrt	E-mail	Mob.	Potpis
9.	MARKO MESTROV	JAVNA USTAVODRŽAVNA HAN - VRADNA	markomestrov@gmail.com	099/221-6095	
10.	MUDRIĆ MARIJA	GRADSKA KUĆIZNICA ZADAR	m.mudric.marija@gmail.com	098 920 277	
11.	DINA ŽEŠIĆ	KULTURNI IZD. ŽEŠIĆ	kizd@kizd.hr	098/283384	
12.	RENATO JUROLINIĆ	RENTAKO KUĆIZNICA KRAKOVSKIE	renato.jurolinic@gmail.com	097 220 200	
13.					
14.					
15.					
16.					
17.					

## **Pregled rezultata Fokus grupa Kultura**

Dionici ovog sektora smatraju kako je kultura problem društvene djelatnosti, te navode kako se već krenulo u izradu strategije za kulturu („na temelju trenutno važeće strategije županije napravili smo jednu opširnu analizu i nadamo se kako će se naša kulturna strategija uskladiti s novom županijskom razvojnom strategijom“). Želja im je u jedan dio strategije uključiti i javnost.

Dionici smatraju kako se na razvoju kulture konstantno radi, te navode kako uvijek teže prema boljem. Pitanje koje se postavlja je kolike su kulturne potrebe županije koja ima vrlo malo stanovnika, te koliko to mogu finansijski podnijeti („Naravno s naše strane mi bismo htjeli više, a možda je sa strane publike i ovo sasvim dovoljno. Mislim da bi to trebali istražiti, predložio bih nekome na Sveučilištu da istraži gradove u Europi slične veličine i utjecaj oko 80.000 stanovnika i utjecaj 100.000, pa da vidimo gdje je tu Zadar.“). Smatraju kako kulturne ponude u Zadru ne nedostaje, ali nema dovoljno interesa („Svi bi trebali poraditi na stvaranju interesa za kulturom, a to se onda radi nekako od najmlađih dana, npr. Kazalište lutaka radi predstave za sve manju djecu.“). Obrazovanje bi trebalo povezati s kulturom, ali na razini županije i Sveučilišta jer ta suradnja mora biti definirana. Potrebna je uža suradnja sa školama jer je „u interesu privući što veći broj mladih ljudi kako bi ih na neki način i obrazovali“. Cilj je stvaranje publike od školaraca / studenata, nekako ih privući, jer ipak su oni najkvalitetnija publika, koja bi na događanjima bila prisutna kroz cijelu godinu.

Kulturu treba promatrati kao društveni i prostorni koncept; društveni u smislu da kultura treba biti sastavni dio svakodnevnog života svih stanovnika županije, a prostorni u smislu da ju treba proširiti na sve krajeve, pa i manje sredine („Grad bi trebao pridonijeti onome što se zove tercijarna humanizacija dakle širenje tih kulturnih navika u prostor i to možda čak neposrednim izlaskom kako se ponekad dogodi u glazbenim večerima ili kulturnim aktivnostima kazališta, muzeja itd. Da se doista neka aktivnost dogodi negdje izvan grada, a isto tako da se približi tradicionalna, materijalna i nematerijalna kulturna baština, da se razvija možda u tom ruralnom prostoru i gradu.“). Kako bi se to postiglo potrebna je veća suradnja među institucijama. Dosadašnja suradnja je prilično dobra, ali smatraju da je treba dalje unaprjeđivati, tj. definirati i usustaviti.

Dionici smatraju kako bi njihova međusobna interakcija mogla biti bolja; trenutno je međusobno pomaganje minimalno, s nekim institucijama je suradnja lakša, s nekim teža, postoji nesrazmjer u financiranju i sl. Suradnja se svodi na iznajmljivanje institucionalnih resursa (npr. prostora) udrugama i 'suradnja' je često jednosmjerna („To nije nikakav partnerski i višegodišnji oblik suradnje, neki suradnički model, neko zajedničko promišljanje.“). Ipak, bilo je i dobrih primjera suradnje, te postoje projekti u koje su se svi uključivali. Danas je to malo ograničeno zbog nedostatka finansijskih sredstava. Problem je što ima više aplikacija na natječaje i želja nego što to proračun može pokriti. Potrebno je definirati institucionalnu kulturu i same institucije, no to bi trebalo napraviti na državnoj razini. Također, postavlja se pitanje kakva je to nezavisna kultura koja zavisi o proračunu i nezavisna scena koja zavisi o institucijama. One bi se trebale financirati od publike, tj. od prodaje ulaznica.

Dionici uočavaju kako grad ima puno potencijala, možda i više nego problema, a prvi i osnovni preduvjet razvoja potencijala bi bila suradnja. Današnja publike više ne želi monotona događanja, „publika ne želi doći samo na koncert, želi još nešto“. Smatraju kako bi kroz suradnju, odnosno

zajedničku organizaciju većeg broja različitih događanja koja se međusobno dopunjaju, privukli i više posjetitelja. Primjer je Noć muzeja u Benkovcu, gdje su u muzeju organizirali više događanja (folklornih i umjetničkih) te time privukli široku publiku (650 posjetitelja, na 2800 stanovnika).

Kada govorimo o publici, treba imati na umu određene demografske promjene do kojih dolazi – depopulacija, starenje stanovništva, te povećanje udjela visoko obrazovanog stanovništva, pri čemu se na ovo posljednje sa stajališta kulture gleda kao na pozitivnu promjenu. Pojavljuje se neka nova publika koja je „željna glazbe i sadržaja koje mi pod navodnicima smatramo alternativnim ili nezavisnim“.

Nadalje, dionici smatraju kako je potrebno da kultura izađe iz dosadašnjih okvira te se otvori širokoj publici tijekom cijele godine. S druge strane, postoji velika koncentracija publike ljeti, pri čemu se velika količina novca (možda nepotrebno jer bi ta publika vjerojatno konzumirala i manje atraktivna događanja) troši na organiziranje 'ekskluzivnih' događaja – smatraju kako bi takve velike događaje trebalo organizirati i za domaću publiku i to tijekom cijele godine.

Također, smatraju kako bi cijela županija, a posebno grad Zadar, trebali zauzeti neku jasniju poziciju na nacionalnoj karti („U Zadru i okolici se često događaju vrlo kvalitetne aktivnosti koje nisu prepoznate, ne samo medijski nego niti finansijski.“). Jedan od problema je i loša informiranost publike o kulturnim događanjima u županiji jer institucije nemaju dovoljno sredstava za neko medijsko reklamiranje. Dionici smatraju kako bi bilo dobro da na razini županije postoji informativni centar koji bi objedinio sve informacije na jednom mjestu („Ljudi imaju želju samo ih treba uputiti.“).

Na Crkvu se također gleda kao na kulturnu instituciju koja posjeduje određene resurse (mogućnost održavanja orguljaških koncerata) i koja bi trebala pridonositi edukaciji publike, no taj potencijal je neiskorišten. Nadalje, dionici smatraju da bi i knjižnice trebale biti značajni nositelji kulture na području županije, kao i Bibliobus koji je već u funkciji i 'donosi' kulturu u ruralna područja, ali trenutno ne raspolaže s dovoljno finansijskih sredstava za samo-održavanje.

Jedan od problema s kojim se susreću je nedostatak prostora, odnosno prostori su često neuređeni, premali i neadekvatni za održavanje kulturnih događanja. U manjim mjestima i na otocima, te rubnim dijelovima grada, javljaju se dodatni problemi jer tamo nema kulturne infrastrukture tj. nema kulturnih institucija – nema glazbene škole, plesne škole, muzeja itd.

Jedan od potencijala kulturnog razvoja na ovom području je Asseria, gdje se planira izgraditi arheološki park. To je sektor koji bi potaknuo razvoj cijelog prostora („Mi imamo kulturnu baštinu, neiskorištenu tri tisuće godina. Znači mi pokušavamo baštinu staviti u funkciju. Planira se jedan projekt koji bi bio kulturna točka u prostoru županije i grada Zadra, te bi bio predstavljen domaćima, a i stranim.“). Dionici su naglasili da bi prije samog razvoja potencijala spomenika kulture u kontekstu turizma iste trebalo zaštiti kako bi se sačuvala njihova izvorna vrijednost.

Ono na što bi se sektor trebao dodatno usmjeriti je korištenje sredstava iz europskih fondova, kao nadopunu ili zamjenu za sredstva iz gradskog i/ili županijskog proračuna. Postoje pozitivni primjeri projekata koji se provode ili su u planu, a koji su financirani iz fondova (Dani vranskih vitezova, otvaranje viteškog parka i sl.).

## Potpisna lista Fokus grupa Socijalna skrb



ZADRA <sup>nova</sup>  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika fokus grupe  
Socijalna skrb  
Izrada ŽRS Zadarske županije do 2020.  
Hrvatski zavod za zapošljavanje, 16. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
1.	Zvonko Žerov	UHROPTISP		0929736944	
2.	ROBERTO RASPOVIC	UHROPTISP-9	uhroptisp.zadarske.zupanije@zavud.hr		
3.	NADA GAUTA	GRAD ZADAR UD za pot. zdrav. zdrav.	nada.gauta@grad-zadar.hr	0959081136	
4.	MIRJANA TADIĆ	Caričić Zadar	mirjana.tadic@zttown.hr	0998118132	
5.	LILIANA ŠARIĆ	DOM ŽA ODRŽE ZDRAV I MLADEŽI ZADAR	dom.zadrzad@zadrzad.hr	099-4329-722	
6.	JELENA MELIN	DOM ŽA ŠKOLJE I NEDOVOLJEĆE ŽIVOTNE SITUACIJE ZA EDUCATORE	jelena.melin@gmail.com	0981771455	
7.	VALENTINA CINDORI	DOM ŽA ŠKOLJE I NEDOVOLJEĆE ŽIVOTNE SITUACIJE ZA EDUCATORE	valentinacindori@ kot-morar.com	091/7306322	
8.	DANIJELA BUBAĆ	DOM ŽA ŠKOLJE I NEDOVOLJEĆE ŽIVOTNE SITUACIJE ZA EDUCATORE	dom.bubac@zavud.hr	0993620393	



ZADRA nova  
AGENCIJA ZA RAZVIJI  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika fokus grupe

Socijalna skrb

Izrada ŽRS Zadarske županije do 2020.  
Hrvatski zavod za zapošljavanje, 16. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Tvrtka/obrt	E-mail	Mob.	Potpis
9.	MARINA ŠEBIĆ	HZG ZADAR	marina.sebic@hzg.hr	023/300-829	
10.	VEDRANA PETAKOV	DV Faticar	bora.vrak@zdr.hr	-com.Pw 315-271	
11.	DIJANA MIĆIĆ	KABINET ZA RAVNOST INTERVENCIJU-ČRTAČ	dijana.micic@zdr.hr	095 912 43 95	
12.	JOSIP VODOV	Vozničarski centar Zadar	j.vodov@zdr.hr	023/261 56 33	
13.	VEDRANA JUREČIĆ	CZSS ZADAR	vedrana.jurecic@czss-zdr.hr		
14.					
15.					
16.					
17.					

## **Pregled rezultata** **Fokus grupa Socijalna skrb**

Dionici smatraju kako je suradnja na lokalnoj razini vrlo dobra te da su vrlo dobro umreženi. Uvijek postoje određeni finansijski problemi, ali dionici međusobno dobro surađuju, te surađuju zajedno na nizu projekata na razini grada i županije. Primarni problemi proizlaze iz zakonodavstva na nacionalnoj razini. („Zakon o socijalnoj skrbi je puno toga spustio na lokalnu zajednicu, ali lokalna zajednica nema kapacitete za takav obim posla.“) Također, jedinice lokalne samouprave nemaju dovoljno sredstava za financiranje svih udruga i ustanova. Postoje alternativni izvori financiranja kroz projekte, ali oni nisu dovoljni da osiguraju održivost usluge. Veliki problem je što udruge nisu dovoljno informirane i educirane za provedbu programa i projekata, a posebno za izradu izvješća o utrošenim finansijskim sredstvima. Postoji potreba za ljudima koji bi „prevodili“ zakone i regulative na tu lokalnu razinu kako bi upoznali ljudе s tim što ih čeka i što moraju napraviti da bi sama stvar bila transparentna i uspješnija.

Veliki izazov s kojim se ustanove susreću je proces transformacije, a prostori kojima raspolažu nisu adekvatni za nove oblike socijalne skrbi i ustanova. Potrebna im je pomoć grada i županije u vidu osiguravanja prostora (npr. prostor za savjetovalište, stanovi, itd.), finansijske pomoći prilikom nabave nove opreme, organizacije prijevoza, i sl.

Dodatni problem je nedostatak kadra koji, između ostalog, onemogućava širenje usluga u zajednici. Moguće rješenje vide u projektima, no problem je što nisu educirani za pisanje projekata. Smatraju kako bi im lokalna zajednica trebala omogućiti besplatnu edukaciju jer sami nisu u mogućnosti financirati tako nešto, a nedostaje im ljudi educiranih za pisanje projekata. Kada govorimo o korištenju EU fondova, dionici se susreću s problemom neriješenog vlasništva nad nekretninama koje ih onemogućava u prijavi na natječaje. Smatraju kako je ovo jedan problem koji će biti jako teško riješiti jer je s Državnim uredom za državnu imovinu teško stupiti u kontakt, a kamoli išta drugo.

Na lokalnoj razini postoje dva ureda za EU fondove (gradski i županijski) te razvojne agencije koje prate natječaje, informiraju ustanove o natječajima, te održavaju edukacije, no zbog velikog broja natječaja, a premalog kadra nisu u mogućnosti pratiti sve natječaje.

Jedan od većih problema s kojim se ustanove suočavaju su infrastrukturni problemi, te loši uvjeti rada. („Ja sam rekla da mi jesmo bar 30% neefikasniji zato što radimo u uvjetima u kojima radimo.“) Pritom ističu kako ni država ni lokalna zajednica ne pokazuju namjeru da se to riješi, a postoje mnoge nekretnine u državnom ili gradskom vlasništvu koje bi se mogle prenamjenjiti u ustanove socijalne skrbi. („Ja ču vas sad odvesti na pet mjesta, gdje su stanovi prazni 10 g. Ima i poslovnih prostora od MORH-a, jer u ovoj državi je bolje da propada, nego nekom dati u najam.“)

Volonterski centar ima pozitivan doprinos u području socijalne skrbi te jako dobro surađuje sa svim glavnim dionicima. Cilj im je biti podloga za bilo koju socijalnu uslugu, bilo u smislu pružanja volonterskih aktivnosti, ili kao sudionik, suradnik ili partner u projektima. („Trenutno smo partneri na tri projekta koji su bazirani na nevladin sektor za pružanje socijalnih usluga. Isto tako i mi smo

nosioci nekoliko projekata. Trenutno smo na nekih 6 projekata, što partneri, što suradnici i dosta dobro se snalazimo u toj šumi birokracije.“)

Dionici smatraju kako neke socijalne usluge još uvijek nedostaju u lokalnoj zajednici – primjerice, ustanove nemaju infrastrukturne uvjete i odjel specijaliziran za osobe oboljele od Alzheimerove bolesti i drugih demencija, nije riješeno pitanje palijativne skrbi, mreža usluga u zajednici nije dovoljno raširena, u Dalmaciji još uvijek nije zaživjelo udomiteljstvo, nisu razvijene jedinice za samostalno stanovanje uz podršku, nedostaje centar za rehabilitaciju i sustavno pružanje pomoći djeci s teškoćama, itd.

Smatraju kako postoji potreba za veteranskim centrima kako bi se braniteljima na jednom mjestu mogla pružati sva potrebna pomoć i socijalne usluge (npr. dnevni boravci, psihološka pomoć, pravna pomoć itd.), podržavaju taj projekt i nadaju se da će njihova županija također biti uključena. Neki smatraju kako bi županija sama, mimo države mogla organizirati jedan takav centar na ovom području, samo je potrebno osigurati prostor i premjestiti postojeće psihosocijalne timove.

Postoje razlike u kvaliteti u pružanju socijalne skrbi na području grada Zadra u odnosu na ostatak županije. Neke općine se ne pridržavaju zakonskih odredbi te ne planiraju sredstva za socijalno ugrožene.

Jedan od većih problema na koji dionici upućuju jest nedostatak međuresorne suradnje koji zapravo ima veliki utjecaj na krajnjeg korisnika. Primjerice, u pružanju rane intervencije bi trebali međusobno sudjelovati socijalna skrb, zdravstvo i odgoj i obrazovanje kako bi se djeci s teškoćama pružila adekvatna usluga od rođenja pa sve do polaska u školu. Na području županije postoji Kabinet za ranu intervenciju, ali on pruža uslugu samo do polaska u vrtić. Ovaj Kabinet je ujedno i primjer pozitivne prakse jer predstavlja jednu jedinstvenu ponudu koje nema u drugim županijama, a koja je prepoznata i podržana od lokalne samouprave. Ipak postoje određeni problemi s kojima se suočavaju u svom radu – nedostatak finansijskih sredstava, nedostatak kadra (posebice logopeda), nedostatak mobilnih timova za rad na terenu, i sl. Za daljnji razvoj usluge predlažu osnivanje centra za rane intervencije kako bi uslugu dodatno ojačali i proširili.

Pozitivne strane sustava socijalne skrbi u Zadarskoj županiji koje dionici ističu su nove socijalne usluge (npr. usluga Halo pomoć financirana od grada Zadra koju bi trebalo proširiti na razinu cijele županije), pokretanje novih projekata, djelovanje Caritasa (prenoćište za beskućnike koje bi trebalo prerasti u prihvatilište, socijalna samoposluga, kućna njega, dvije pučke kuhinje s dostavom i distribucijom hrane, psihosocijalna pomoć koja aktivno djeluje u sklopu obiteljskog savjetovališta, terapijska grupa mladih psihički bolesnih osoba, podrška ranoj intervenciji kroz osiguravanje prostora...), te Volonterski centar. Dionici smatraju kako socijalna skrb nije samo novčana pomoć, nego obuhvaća niz usluga koje treba razvijati.

## Potpisna lista Fokus grupa Ribarstvo



ZADRA nova  
ASOCIJACIJA ZA RAVNU  
ZADARSKA ŽUPANIJE

Popis sudionika fokus grupe  
Ribarstvo  
Izrada ŽRS Zadarske županije do 2020.  
Mala vijećnica Doma Zadarske županije, 16. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
1.	Edžana Bošković	HOK	edzana.boskovic@hok.hr	091 492 6509	
2.	JOŠKO PEROŠIĆ	RZ ZADRA	joško.perošić@ribarstvo.hr	091 736 711	
3.	ANA PEROŠ	CROMARIS d.o.o.	ana.peros@chromaris.hr	091 255 4182	
4.	KATIĆA SKELIN	ZADARSKA ŽUPANIJA	katija.skelin@zupanja.hr	098 329 918	
5.	BIRKIC' IVAN	HOK	birkic.damir@gmail.com	098 273 894	
6.	NEVEN BOSNIĆ	LIRA PROJEKT	neven.bosnic@lira.hr	091 492 1761	
7.	BRANKA BABADŽIĆ	AGORA	branka.babadjic@agora.hr	088 650 198	
8.	PETRA PERIĆA	ZADARSKA ŽUPANIJA	petra.peric@zupanja.hr	091 334 3076	



ZADRA nova  
ASOCIJACIJA ZA RAJPUV  
ZADARSKE ŽUPANIJE

Popis sudionika fokus grupe

Ribarstvo

Izrada ŽRS Zadarske županije do 2020.  
Mala vijećnica Doma Zadarske županije, 16. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Tvrtka/obrt	E-mail	Mob.	Potpis
9.	IVAN ŽUPAN	SVEUČILIŠTE U ZADRU	zupan@unizg.hr	095/507-6256	
10.	LURE VIDOV	REZIŠTAŽA 3	bire.vidov@optonline.net	099 2291010	
11.					
12.					
13.					
14.					
15.					
16.					
17.					

## **Pregled rezultata**

### **Fokus grupa Ribarstvo**

U sklopu ribarstva, kao jedan od najvećih izazova navodi se problem iskrcajnih mjeseta, odnosno logističke podrške („Bez ozbiljne logističke podrške nema razvoja, dalnjeg razvoja i nadogradnje do onog stupnja na kojem mi želimo biti. Mi želimo biti konkurentni.“). Kao velike konkurente navode Talijane, jer koriste zajedničke resurse, a nemaju ravnopravne uvjete s njima u smislu logistike. Specifičnije, uslijed nedostatka iskrcajnih mjeseta, vrijeme koje riba provede na broju se produžuje, a time joj pada kvaliteta i dolazi do značajnog pada u njenoj vrijednosti, a pri razmatranju kapaciteta iskrcajnih mjeseta treba uzeti u obzir i migratornu narav ribarske flote („Pag nam je prioritet, ali za Pag nema novaca, županija i država bi trebali iznaci načina da riješi dobro i kvalitetno iskrcajno mjesto na Pagu. Jer od Raba do Zadra mi nemamo iskrcajno mjesto. Znači, ne pristaništa nego iskrcajna mjeseta.“). Također, iako je luka Gaženica povećala kapacitete iskrcajnih mjeseta na području grada Zadra, uslijed neadekvatne organizacije (gdje se dio kapaciteta gubi jer su prenamijenjeni u privezišta) dolazi do gužvi i dalnjih problema s iskrcajem, a dionici se žale i na gubitak 100m operativne obale u gradu (uz rijvu), koja je prepuštena turističkim i sl. plovilima. Smatraju da je tih 100m operativne obale važno kako zbog rasterećivanja privezišta u luci tako i zbog raznolike turističke ponude („To je oduvijek bilo i to je bila atrakcija, nisu bile jahte i sl. Kada ribari dođu to je atrakcija, kako za građane tako i turiste.“).

Nadalje, navodi se problem rješavanja otpadnih voda iz pogona prerade, a koji je od iznimne važnosti uzevši u obzir postojeće prerađivačke kapacitete te izgradnju novih 8 pogona prerade unutar sljedeće dvije godine („Imamo vodu koja je zakonski ispravna da može izaći iz objekta, ali nema gdje izaći. Znači gradski sustav odvodnje tu vodu ne može primiti. Svi rade improvizaciju. Dogovara se s Bibinjem, s Biogradom, ta voda se ispušta na sve strane. Imamo vodu koja je legalna na razini objekta, imamo pravilnik koji kaže da smo mi u redu, ali se ta voda ne može ispustiti u javni sustav.“). Smatraju da bi prekopno okno (sabirni centar) na početku gradske kanalizacije riješilo problem potrebnog razrjeđenja vode kojim bi se zadovoljili kriteriji koji dozvoljavaju ispuštanje vode u javni sustav – firme koje djeluju unutar ovog sektora spremne su uložiti u takav projekt, međutim nedostaje dijalog s ostalim dionicima uključenima u ovaj problem. Problem otpadnih voda utječe i na certificiranje proizvoda jer se ne zadovoljavaju potrebni uvjeti za stjecanje istog (teži se stjecanju MSC certifikata).

Kao problem navode i kadar, kako u tvornicama / pogodnima prerade tako i na brodovima. Zastupljenost starijih dobnih skupina među navedenim kadrom je iznimno visoka, te postoji mogućnost da kroz kraće vrijeme neće biti dostupnog, zainteresiranog i obučenog kadra. Također, problem je i financiranje potrebnih dozvola za rad na specifičnim brodovima („Ne možemo zaposliti bilo koga, nego osobu koja ima određena ovlaštenja, koji ima pomorsku knjižicu. Ti dokumenti imaju svoju cijenu, oni koštaju. Zašto? Zato što su to specifične djelatnosti. Ako je netko nezaposlen, on nema sredstva da si ishodi sve te dozvole i kada mu sve to središ i kupiš, on digne sidro i ode kod drugoga. Županija bi trebala sufinancirati, ne mene, nego takve osobe, jer to je ovlaštenje te osobe, njegova dokumentacija, pa je meni svejedno hoće on ostati ili će otići kod nekoga drugoga raditi.“). Djelomično rješenje ovog problema vide u osiguravanju većih beneficija za ribare, te nastavku rada na obrazovnim programima (ili centru kompetencija) potrebnima za kvalitetnu obuku uz adekvatnu komunikaciju prema potencijalnim korisnicima tih programa.

Daljnja sugestija je nabavljanje teretnog lifta kojim bi se sprječile ekološke katastrofe. Za sada županija ima na raspolaganju opremu za saniranje posljedica potonuća broda, ali ne i za prevenciju, a teretni lift je adekvatna preventivna mjera kojom se izlazi u pomoć brodovima koji su u fazi potonuća / tonu.

Također, predlaže se i razvoj manufaktura za izradu finalnog proizvoda („Mi imamo toliko sirovine u prvoj fazi prerade, a dorade gotovo i nema. Imati nekakve projekte na nivou Zadarske županije gdje bi se obitelji, naravno uz stimulativna sredstva, bavile izradom finalnog proizvoda.“) s koncentracijom na uspostavljanje limitiranog broja jedinica / objekata od kojih bi se tražilo zadovoljavanje isključivo minimalnih sanitarnih uvjeta.

Nadalje, smatraju da treba iskoristiti prisutnost i ribarskog i turističkog aspekta u županiji, te povezati obje grane u smislu ribarskih izleta, ribljih piknika, prezentacije / demonstracije ribolova i sl. (međutim, ovdje navode i problem prisutan na nacionalnoj razini, vezan uz propise o morskom ribarstvu i ribolovu u unutrašnjim vodama).

Podizanje svijesti o benefitima konzumacije ribe i ribljih proizvoda na razini županije / države također vide kao jedan od smjerova razvoja jer bi u konačnici veća osviještenost povećala i količinu nacionalne potrebe za ribom i ribljim proizvodima (potrošnju). Isto tako, smatraju da mreža lokalnih ribarnica, koje bi nudile očišćenu ili jednostavno pripremljenu ribu može olakšati odluku stanovnika o kupovini ovih kategorija proizvoda (zbog veće dostupnosti i skraćivanja vremena pripreme).

Dodatno, jedan od problema većih izazova koji je spomenut, ali se odnosi na nacionalnu razinu, je dobivanje koncesija na moru. Proces traje iznimno dugo i predstavlja prepreku u uzgoju bijele morske ribe, te uređenju operativne obale.

## Potpisna lista Fokus grupa Institucionalno upravljanje



ZADRA nova  
AGENCIJA ZA RAVNJU  
ZADARSKE ŽUPANIJE

Popis sudionika fokus grupe  
Institucionalno upravljanje  
Izrađa ŽRS Zadarske županije do 2020.  
ZADRA NOVA, 16. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
1.	LEONARDO MARUŠIĆ	STEVULJISTE U ZADRU	leonardomarusic@zdr.hr	095 2122782	
2.	DORIS MIKULIČIĆ	ZAVOD ZA PROSTOKRATIČNO UREĐENJE ZD. ŽUP.	doris@zpu-zadzup.hr	091 4523342	
3.	KEDRINA KERVALC	INOVACIJE	kedrina.kervalc@ novacije-zadar.hr	099/3160036	
4.	NADINA PLENČA ALIMBASIC	ZADARSKA ŽUPANIJA	plencza@zadrzup.hr	350-316	
5.	DANIEL SEGARIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	segaric@ zadrzup.hr	350-360	
6.	DANOIL CONIC	ZADARSKA ŽUPANIJA	louise@ zadrzup.hr		
7.	ANTONELA ČRNUČ VOLC	ZADARSKA ŽUPANIJA	antonela.volc@ zadrzup.hr	091/3744585	
8.	FERNAZ KRASNOVĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	(fernaz@zadrzup.hr)	098 7028371	



Popis sudionika fokus grupe  
Institucionalno upravljanje  
Izrada ŽRS Zadarske županije do 2020.  
ZADRA NOVA, 16. rujna 2015.

No.	Ime i prezime	Tvrtka/obrt	E-mail	Mob.	Potpis
9.	VLAHO KOUČEVIĆ	ACROA	vlasto.koucetic@acroa.hr	095/880 3622	
10.	Igor Pačić	ZADARSKA ŽUPANIJA	igor.pacic@zupanija.hr	091/5828023	
11.	Krešimir Jurić	ZADARSKA ŽUPANIJA	krešimir.juric@zupanija.hr	099/5304850	
12.	Marija Nevel	ZADARSKA ŽUPANIJA	marija.nevel@zupanija.hr	021/302 361	
13.	Marina Djurović Uljko	Združenje	marina.djurovic.uljko@zupanija.hr	0982/13768	
14.					
15.					
16.					
17.					

## **Pregled rezultata**

### **Fokus grupa Institucionalno upravljanje**

Kada govorimo o dokumentima na razini županije, postoje opća i posebne strategije. Njima se definiraju ciljevi koji se nastoje ispuniti. „Što je županijska razvojna strategija u odnosu na županiju. To je jedan strateški dokument po kojem ta županija treba postupati i ostvarivati svoj program rada.“ Strategije su relevantne jer se na njima temelji dotok finansijskih sredstava, međutim sada se prelazi na financiranje preko programske ugovore tako da novac koji institucije dobivaju zavisi o onome što rade, odnosno planovima koje provode. Sami definiraju svoje planove koji su usklađeni s njihovim kapacitetima, ali navode kako im je glavna prepreka u realizaciji planova finansijska. Ovaj problem proizlazi iz centralizacije, odnosno previše su ovisni o državnoj razini što onemogućava djelovanje na lokalnoj razini („Zakonski je definirano da se ide na lokalno i regionalno, a finansijski nas država ne prati dovoljno.“ „Ne možemo se baviti onime čime bi željeli, što bi trebali, nego onime što možemo realizirati. Nažalost u ovakvoj situaciji, visoke finansijske centralizacije županije kao regionalne samouprave ne mogu same provoditi ono što su isplanirale, jer jednostavno nemaju novaca za to.“).

Osim finansijskog problema, postoji i kadrovski – nema dovoljno ljudi koji rade na projektima, a ujedno je aktualna i zabrana zapošljavanja u javnoj upravi. Sustav zapošljavanja je rigidan („Da nemate mogućnosti promijeniti stanje koje ste zatekli, ili nemate mogućnost zapošljavanja novih ljudi, jer imate zakonskih ograničenja. Jedino što možete koristiti takozvane volontere, pa na taj način pokušati od tog mладог kadra napraviti nešto dobro i možda ih kasnije zaposliti na nekim projektima“.). Osim toga, nedostaje stručnog kadra, te bi malo trebalo promisliti o kvaliteti ljudi koji se zapošljavaju. Potrebno je stručno usavršavanje, razvoj tih stručnih resursa. Također, trebalo bi jasnije definirati poslove pojedinih zaposlenika – „ne možemo se svi baviti svime“. Najviše nedostaje ljudi za vođenje projekata, odnosno *projectmanagera*. Općenito nedostaje ljudi koji su educirani za *projectmanagere*, a postoji i finansijska prepreka u zapošljavanju takvih stručnjaka.

Postavlja se pitanje tko je zapravo dužan provoditi ciljeve propisane u strategiji – županija ili svi dionici koji žive ili rade / djeluju u Zadarskoj županiji. Još uvijek su glavni nositelji projekata Zadarska županija ili jedinice lokalne samouprave, međutim oni nemaju dovoljno kapaciteta za obavljanje tih poslova jer su im primarni zadatci poslovi propisani zakonom (prvenstveno nedostaje kadra koji bi se bavio projektima).

Definiranje jednog projekta je u stvari rješavanje problema koji postoji na terenu pa ga se pokušava staviti u projekt. Potrebno je definirati razinu do koje županijski odjeli trebaju raditi na projektima. Odjeli bi trebali biti zaduženi za planiranje projekata, tj. pripremu projektne ideje, za utvrđivanje relevantnosti ideje, odnosno povezivanje potreba u županiji sa svim onim što je navedeno u strateškom dokumentu. Kada govorimo o projektnoj ideji, govorimo o konkretnoj ideji koja je u skladu s ciljevima, prioritetima i koja je realna za provedbu, koja je utemeljena na projektnim programima. Priprema dokumentacije, natječaja i provedba projekata bi trebala biti na razini agencija i konzultantskih tvrtki koje imaju veće kadrovske kapacitete za provođenje projekata. Primarni problem kod projekata je tko će to zapravo voditi, tko će biti nositelj tog projekta.

Što se tiče same provedbe strategije, ona je ograničena finansijskim i ljudskim kapacitetima – „Mi možemo provoditi, ono što nam dane okolnosti dozvoljavaju da provedemo, iako to možda nije najbolje što bismo mogli napravili, jednostavno takav je sustav, gdje su ograničene i financije i ljudski kapaciteti, možete provesti samo ono što možete provesti.“

Problem su i zakonodavni okviri, zakoni se prečesto mijenjaju. Prvo je potrebno posložiti temelje, riješiti neke osnovne probleme kao što su građevinska dozvola, pitanje vlasništva, itd. Neriješeni imovinsko-pravni odnosi predstavljaju vrlo veliki problem jer su osnova za sve projekte – bez riješenog imovinsko-pravnog pitanja niti jedan projekt neće biti moguće provesti. Stoga je potrebno što prije do kraja urediti zemljišne knjige. Također, postavlja se pitanje je li moguće na županijskoj razini u sklopu strategije oformiti Agenciju koja bi se bavila samo imovinsko-pravnim odnosima.

Strategija bi se prvenstveno trebala fokusirati na sektore u kojima na razini županije postoje kapaciteti za razvoj, dakle tamo gdje je moguće nešto poboljšati na lokalnoj razini. Najveća snaga su institucije, zdravstvene ustanove i socijalne ustanove u županiji, ali problem je što u tim institucijama ljudi nemaju znanja o strateškom planiranju i načinu kako ono što oni moraju obaviti u svakodnevnom obavljanju poslova povezati s nekom vizijom.

Za neke projekte se pokušalo osigurati sredstva iz europskih fondova, no nažalost ideje su se u operativnim programima ispostavile kao neprovedive. Projekti uvijek stanu na razini na koju lokalna zajednica ne može utjecati (npr. već spomenuti imovinsko-pravni odnosi).

## Fotografije



Slika 11. Fokus grupa Turizam



Slika 12. Fokus grupa Kultura



Slika 13. Fokus grupa Socijalna skrb



Slika 14. Fokus grupa Ribarstvo

## **-IZVJEŠTAJ O KONZULTACIJSKOM POSTUPKU-**

### **1. SASTANAK RADNIH SKUPINA**

#### **Sažetak savjetovanja**

Dana 09. studenog 2015. g. održan je prvi sastanak radnih skupina povodom izrade Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020. godine, na kojima je prezentirana prva radna verzija SWOT analize. Obavljena su ukupno **četiri odvojena sastanka s četiri radne skupine**. Na prvoj radnoj skupini predstavljena je i komentirana SWOT tablica za tematski prioritet Pametan rast, na drugoj za Održivi rast, na trećoj za Uključiv rast i na četvrtoj za Poljoprivrednu i ruralni razvoj.

Sastanke su predvodile ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRA NOVE, gđa. Sanja Peričić i zamjenica ravnateljice, gđa. Marica Babić, a na njima su sudjelovali ključni dionici Zadarske županije sa svakog pojedinog tematskog područja. Rezultat sastanka bila je definirana SWOT analiza, kojom će se detektiranjem snaga pokušati eliminirati slabosti, odnosno iskoristiti prilike, kako bi se eliminirale prijetnje koje se tiču određenih razvojnih područja.

## Potpisna lista Radna skupina Pametan rast



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKIE ŽUPANIJE

### Popis sudionika radne skupine

#### Pametan rast

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.

Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 9. studenog 2015.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
1.	DAMIR ČANČELOV	TANKERIJA PONIZA	damir.čancelov@takber.hr, 098 272799		
2.	MARTINA MATEŠIĆ	ZADRA nova	martina.matesic@zadra.hr	233 - 021	
3.	Hrvatko Črnarović	ZADARSKA ŽUPANIJA	hrvatko.crnarovic@zadar-zaupajje.hr		
4.	PETRINA PAVIĆ	ZADARSKA ŽUP.	petrina.pavicevic@zadar-zaupajje.hr, 091/256-0924		Petrina Petrina
5.	DUČA ŽUPAN	ZIVA - RATING CENTRUM		098 438 709	
6.	BOŽIBAR DUCA	YACHT & BOAT CENTER	bilbao.d@outlook.com	050 378 057	
7.	NIKO VRDOLJAK	ZADAR DEVELOPERS HUB	niko.vrdoljak@outlook.com	099 / 4697 - 640	Niko Vrdoljak
8.	HRVODJE GRANDOV	FUTURA IS	hrvode@futura.hr	098 1545-115	



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika radne skupine

Pametan rast

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.

Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 9. studenog 2015.

No.	Ime i prezime	Tvrтka/obrt	E-mail	Mob.	Potpis
9.	ALAN KOCIĆ	INOVACIJSKI TRGOVAC d.o.o.			
10.	JURICA ĐEVIĆ	UIGENS d.o.o.			
11.	PETAR PEDIŠIĆ	HAK - ŽK ZADAR	ppedicic@hak.hr		P. Pedicic
12.	OZBEN PETAKOV	OSIGURUĆA KOMPAK d.o.o. zadr@kuk.hr			
13.	MILJEV RAJO	Sudjelstvo u Žadru	mrajo@unimed.hr		
14.	JURICA BOSNA	SLUŽBENIŠTVO U ŽADRU	jbosna@unimed.hr		
15.	KLAUDIO GRĐAVIĆ	SPRIJEĆAVANJE ZGODA IZ PRIMJERNI VENDEZIJA d.o.o. nchlaudov@yandex.ru			
16.	ANTE GALIĆ	TURISTIČKA EDUKACIJA GALIĆ KUŠČERA	ante@tke-tavel.hr		
17.	MARKO GENDA	MONT TRADE PALACO	info@mont-trade.hr		



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika radne skupine

Pametan rast

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.

Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 9. studenog 2015.

No.	Ime i prezime	Tvrđka/obrt	E-mail	Mob.	Potpis
18.	NELSON ŠKARČ	EGOJOMSKY INTERIOR DESIGN	mstarcev@elektro.hr	091 577703	
19.	FRANE PALEKA	MEDITA d.o.o.	franc@medita-iureu	038 304 0775	
20.	IVO ZOZIĆ	TURISTHOTEL J.J.	ivo.zozic@zubok.hr	092 486 038	
21.	DANIR KITRIĆ	Klinja d.o.o.	danimkitric@tigra.com.hr	091 604 2531	
22.	Mladen HALTA	VERUZETELE OPRT. ENTREPRENEUR	info@vor.hr	091 804 1924	
23.	IZVJEŠTAJNA ČASICA	IZVJEŠTAJNA INTERVENCIJA	izvjesnjaca_casic@imovina.hr	033-613-154	
24.	Mariino Buljanović	MARICOM d.o.o.	Mariino.b@outlook.hr	098 330 953	
25.	Ljaja Lubetić	O.O. za more i turizam	bubetić@zadarstrada-zupanija.hr	091 523 2392	
26.	ANA CUTTOLIOVIĆ	ZADRA NOVA	ana.cuttoliovic@sodnik.hr	091/39164 86	



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ŽADARSKE ŽUPANIJE

Popis sudionika radne skupine

Pametan rast

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.  
Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 9. studenog 2015.

No.	Ime i prezime	Tvrtka/obrt	E-mail	Mob.	Potpis
27.	Svetozar Škodlar Škaline	HTZDOP-002 d.o.o.	svetozar.skaline@zdrad.hr	091/4974993	
28.	Dinko Bužan	UKBANEX d.o.o.	dinko.buzan@ukbanex.hr	091/767881	
29.	Luka Zajnen	ZADRA nova	luka.zajnen@zdrad.hr	0051991150	
30.	MARICA Bobić	ZADRA nova	marica.bobic@zdrad.hr	099/10125087	
31.	SANDA PERIĆ	ZADRA nova	sanda.peric@zdrad.hr	099/2935999	
32.	LILJANA HALILović	ZADRA nova	liljana.halilovic@zdrad.hr	099/1010956	
33.	ANNA ŽUJIC	ZADRA nova	anna.zujic@zdrad.hr	023 497781	
34.					
35.					

## Zapisnik

### ZAPISNIK SA RADNE SKUPINE „PAMETAN RAST“ ZA IZRADU ŽUPANIJSKE RAZVOJNE STRATEGIJE DO 2020. GODINE održane 9. studenoga 2015. godine u Velikoj vijećnici Doma Zadarske županije

#### Prilog zapisniku: Lista sudionika radne skupine

Radna skupina "Pametan rast" započela je u 10 sati pred gore navedenim sastavom. Uvodnu riječ okupljenim sudionicima dala je gđa. Sanja Peričić, ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE pritom zahvalivši svima što su se odazvali na poziv. Gđa. Sanja Peričić sudionicima je naglasila da su upravo oni prepoznati kao stručnjaci iz područja za koja se SWOT analiza izrađuje. Također, dodala je kako su se u dosadašnjoj izradi Županijske razvojne strategije vodili prioritetima Europa 2020 koja je definirala 3 ključna tematska prioriteta a to su pametan rast, uključiv rast i održiv rast. Gđa. Peričić je podsjetila da ova radna skupina sudjeluje u prioritetu pametan rast koji uključuje gospodarstvo, turizam i inovacije. Predložila je da se započne s temom gospodarstva te je pozvala sve sudionike radne skupine da se aktivno uključe u raspravu.

Radna skupina je započela sa izradom snaga u SWOT tablici. Prisutnima se predstavio g. Damir Maričić iz Ilirije d.d. te je predložio da se pomorstvo i nautika razdvoje kao područja jer je Zadarska županija upravo u pomorstvu prva u Hrvatskoj. Sa prezentacijom ostalih snaga koje je gđa. Peričić navela u SWOT analizi, svi prisutni sudionici su se uz kraće rasprave ipak složili, bez dodatnih prijedloga.

Radna skupina nastavila je rad sa nabranjem slabosti unutar SWOT tablice. G. Marino Buljanović iz Maricom d.o.o. je predložio da se u slabosti unese manjak proizvodne djelatnosti u odnosu na uslužne djelatnosti te su se i ostali sudionici radne skupine složili s time. Potom je g. Niko Vrdoljak iz Zadar Developers HUB-a predložio da se kao slabost stavi nedostatak educiranog kadra u informacijsko tehničkim znanostima. Kao jedan od razloga naveo je činjenicu da informatika nije obvezni predmet u školama te mnogo učenika izlazi iz škola bez informatičke pismenosti. Nadalje, gđa. Katarina Colić iz Ustanove za razvoj kompetencija, inovacija i specijalizacije Zadarske županije, predložila je da se u slabosti navede nedovoljna komunikacija između privatnog i znanstveno-istraživačkog sektora koja ima negativne posljedice na gospodarstvo. Ostali sudionici radne skupine složili su se sa konstatacijom gđe. Colić. Također, gđa. Colić navela je kao slabost gospodarstva nedovoljno ulaganje u istraživanje i razvoj u odnosu na prosjek RH, što isto rezultira zaostatkom za drugim županijama. G. Marino Buljanović i g. Marko Genda kao slabosti naveli su neprilagođen sustav Turističke zajednice potrebama turizma na terenu, zbog čega privatnici nemaju zadovoljavajuću potporu. G. Marko Genda potvrđio je navedeno te na vlastitom primjeru opisao u čemu je izostala očekivana potpora Turističke zajednice.

Gđa. Sanja Bubičić, iz Upravnog odjela za more i turizam Zadarske županije, predložila je da se u prilike uvrsti povezivanje turističkog sektora sa prehrambeno prerađivačkim sektorom jer bi se time pomoglo domaćim proizvođačima hrane da se lakše nose s velikom konkurencijom stranih proizvoda, s čime se složio i g. Đuro Župan iz Riva rafting centra. Nadalje, g. Niko

Vrdoljak je predložio da se u prilike stave privatne investicije u turistički sektor za koje ima mnogo potencijala, što je napisljektu uvršteno u prilike. G. Đuro Župan sugerirao je da se u prilike treba uvrstiti postojanje platforme za razvijanje selektivnog turizma, svi ostali sudionici su se s time složili.

Za kraj radne skupine, gđa. Sanja Peričić prezentirala je prijetnje koje su navedene u SWOT analizi te su se svi prisutni sudionici složili. Također, sudionici nisu imali novih prijedloga koji bi se dodatno naveli u SWOT analizi.

Po završetku radne skupine gđa. Peričić se zahvalila svim sudionicima na odazivu, čime je radna skupina završila u 11:45 sati.

## Potpisna lista Radna skupina Održiv rast



ZADRA nova  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

### Popis sudionika radne skupine Održiv rast

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.  
Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 9. studenog 2015.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
1.	IVAN SURČIĆ	ZDRAVA VORA	iv.surcic@zdrava.hr	099 227 5288	
2.	MARCO RADIN	ZRAĐNA LUKA ZDRAV	marco.radin@zdrav.hr	098 237 207	
3.	MIRJANA GAVIĆ-TOMIĆ	UVRNICA "EKO-ZDRAV" ZDRAV	mirjana.gavic-tomic@zdrav.hr	091/095 9356	
4.	JOSIP BARIĆ	DRUGA ŠKOLA ZDRAV ZUPANIJSKE ADRESNE ZAMJENE	joseph.baric@zdrav.hr	091 952 5557	
5.	NATALIJA ANDAČIĆ	DU NP PAKLENICA	natalija_andacic@ paklenica.hr	099/802 - 0619	
6.	JOSIP JEROK	LUKA ZDRAV D.O.O. -TELTINA LUKA	josip.jerok@luka-zdrav.hr	093/397 4729	
7.	LEONID STAKIĆ	EIZ	leonid.stakic@eiz.org	091 4577723	
8.	SIMIĆ LAVRIĆ	EKO d.o.o.	simic.lavric@eko-gd.hr	095 321 8244	



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika radne skupine

Održiv rast

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.

Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 9. studenog 2015.

No.	Ime i prezime	Tvrta/obrt	E-mail	Mob.	Potpis
9.	HANJA PINTUL	ODRŽIĆA ZA ZVJEZDAT ZAVOD ZA ŽIVIĆE KOMPAKTI	adrzvjezda@zavodzivice.hr zavodzivice.com	031 542 48 41	
10.	JANUEL KATIČIĆ	JU ŠP Vraneš jezero	junkat@sp7-vraneš.hr 022 222 47	092 243 357	
11.	ANT ANIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	ant.anic@ zadarska-zupanija.hr	051/520-9660	
12.	MARINA NEČIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	mnečić@zupz.hr	023 302-862	
13.	SANDRA FOGAK TURINČIĆ	POLICIJSKA UPRAVA ZADARSKA	sfogak@mpup.hr	055/868-2988	
14.	IVANA MARIĆ	POLICIJSKA UPRAVA ZADARSKA	imaric@mpup.hr	0981/900 87 60	
15.	ANTE-JOSIP ŠKARIĆ	ODJELJENJE ZDRAVSTVENOG VJEĆNIKA ZADARSKOG ŽUPANIJE	ajskaric@odjeljenje.zv.hr	031/31 881 30	
16.	STEFAN GUDRIĆ	ZAVOD ZA PRIMJER IZOBRAZNIH ZNAKOVNIKIH	sgudric@zppzizbzn.hr	031/452 3340	
17.	IVAN KECIĆ	ČISTOĆA D.D.	ivan.kecic@čistoća.hr	031/120 016	



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika radne skupine

Održiv rast

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.

Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 9. studenog 2015.

No.	Ime i prezime	Tvrtka/obrt	E-mail	Mob.	Potpis
18.	DINKA BULJAS	URBANER	dinka.buljas@urbanner.hr	091/67-867	D. Bulj.
19.	Ljiljana Županović	ZADRA nova	ljiljana.zupanova@zadra-nova.hr	095 131 150	Ljiljana Ž.
20.	HARIĆ ĐORĐE	ZDRAVSTVENI FONDS	hario@zdravstvenifonds.hr	088 817 5007	Đ. Harić
21.	SANJA PERIĆ	ZADRA NOVA	sanja.peric@zadra-nova.hr	093 293 5993	Sanja Perić
22.	LIDIA HALILOVIĆ	ZADRA NOVA	lidija.halilovic@zadra-nova.hr	023 492 887	Lidija Halilović
23.	ATA ŽWIC	ZADRA NOVA	ata.zwick@zadra-nova.hr	023 493 283	Ž. Žwick
24.					
25.					
26.					

## Zapisnik

### ZAPISNIK SA RADNE SKUPINE „ODRŽIV RAST“ ZA IZRADU ŽUPANIJSKE RAZVOJNE STRATEGIJE DO 2020. GODINE održane 9. studenoga 2015. godine u Velikoj vijećnici Doma Zadarske županije

Prisutni: Potpisna lista sudionika u prilogu

Radna skupina je započela u 12 sati pred gore navedenim sastavom. Uvodnu riječ okupljenim sudionicima dala je gđa. Marica Babić, zamjenica ravnateljice Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRA NOVA zahvalivši svima što su se odazvali na poziv te naglasila da su pozvani s ciljem izrade SWOT analize iz područja za koji su pozvani sudionici stručnjaci. Podsjetila je prisutne da je trenutno u procesu izrade županijska razvojna strategija te strategija razvoja urbanog područja grada Zadra te da se prilikom njihove izrade radi analiza svakoga sektora te se u sklopu te analize izrađuje i SWOT analiza. Na temelju obrade statističkih podataka, na temelju fokus grupa koje su održane te na temelju toga što će nazočni na ovoj radnoj skupini reći jer su prepoznati kao ključni dionici na razini županije i grada Zadra izraditi će se SWOT analiza kojom će se detektiranjem snaga pokušati eliminirati slabosti odnosno iskoristiti prilike kako bi se eliminirale prijetnje. Zatim je gđa. Babić objasnila na koji će se način odvijati radna skupina te potaknula sudionike na što veći angažman.

Za početak analize snaga u SWOT tablici, prvi se predstavio g. Danijel Katičin iz Parka prirode Vransko jezero te predložio da se u snagama zaštite okoliša nadoda zaštita okoliša i prirode jer naše zakonodavstvo razlikuje okoliš i prirodu te da se prati zakonodavstvo. Došlo je potom do rasprave u vezi saniranja odlagališta otpada te je g. Katičin predložio da se unese u slabosti nepostojanje baze podataka krajobrazne raznolikosti, što onemogućava detaljno utvrđivanje stanja, što je uvršteno u slabosti te se dalje nastavilo sa snagama. G. Marko Radan koji dolazi kao predstavnik Zračne luke Zadar predložio je da se u snage stavi dobro stanje postojeće cestovne prometne mreže kod cesta visoke uslužnosti, što je i uvršteno u tablicu. Također se ponovo javio gospodin iz Zračne luke Zadar Marko Radan te tražio da se u snagama u rečenici postojanje moderno opremljene Zračne luke sa prihvatom 500000 putnika godišnje, izbace podaci o broju putnika godišnje jer ga nema potrebe isticati, što je i učinjeno. Nakon što je gđa. Babić pitala dali ima još netko neke snage dodati javio se g. Danijel Katičin te rekao da treba zalihe voda zaštiti, te je predložio da se uvrsti u tablicu snaga značajno vodno bogatstvo Zadarske županije (velik broj izvorišta i rezervi pitke vode, atraktivnost tekućica i stajaćih voda kao što su rijeke Una i Zrmanja odnosno Vransko jezero). Potom je gospodin Siniša Lovrić iz EKO d.o.o. predložio da se u snage uvrsti čisto more kao posljedica korištenja pročišćivača u urbanom području te je i to uvršteno u snage.

Gospodin Ive Surić iz Zadre Nove kao slabost je predložio jednu izmjenu te je uvrštena konstatacija da se zbog poljoprivrednih aktivnosti nepovratno mijenja površinski pokrov tla (melioracija krša). G. Katičin je podsjetio da su nezaštićeni prirodni izvori vode te da se to unese u slabosti. Zatim je također g. Radan zatražio da se napravi jedna izmjena u slabostima te da se unese dotrajlost zrakoplovnih operativnih površina Zračne luke Zadar.

U prilikama je g. Marko Radan iz Zračne luke Zadar predložio da se uvrsti postojanje planova i zemljišta za proširenje Zračne luke. Na prezentaciju prilika gđe. Marice Babić zamjenice ravnateljice Zadra Nova sudionici uz povremene kratke rasprave, nisu imali drugih prijedloga ni dodatnih izmjena postojećih prilika

Na prezentirane prijetnje zamjenice ravnateljice Zadra Nova Marice Babić iz područja održivog rasta, nije bilo novih dodatnih prijedloga stoga su se sudionici složili s postojećim prijetnjama. Gđa Marica Babić je pitala dali ima još netko dodati neke snage, slabosti, prilike ili prijetnje u nekom području, te se javio se gospodin Siniša Lovrić iz EKO d.o.o. te naveo da se stavi u prijetnje neriješeni imovinsko – pravni odnosi, što je i učinjeno.

Zamjenice ravnateljice Zadra Nova, Marica Babić je zahvalila prisutnima na sudjelovanju te naznačila da će svima biti materijali poslati na mail.

Radna skupina je završena oko 14:20 sati.

## Potpisna lista Radna skupina Uključiv rast



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ŽUPANIJE  
ZADARSKO-KUDINSKE ŽUPANIJE

### Popis sudionika radne skupine

#### Uključiv rast

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.  
Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 10. studenog 2015.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
1.	AUDREJA MARZELIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	zadrsko-zupanija@zadrsko-zupanija.hr	093 2585 815	
2.	TOMA NEČIĆ	Građ. magistr.	tomanecevic@zadrsko-zupanija.hr	098/991 6944	
3.	IVAN ŠIMUNIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	ivan.simunic@zadrsko-zupanija.hr	099/214 7691	
4.	RONALD PEROS	NARODNI MUZEJ ZD	ronaldperos.muz@zadrsko-zupanija.hr	096/910 5390	
5.	LORENA PEROS	NARODNI MUZEJ ZD	lorenaperos@zadrsko-zupanija.hr	038/9816 182	
6.	Ana Marija Ranić	Svetišnik u Zadru	amranic@unizad.hr	098 137 86 73	
7.	DALIBORCA LUKETIĆ	SVEĆENIŠTVO U ZADRU	dluketic@unizad.hr	038/649-555	
8.	IVO FADIĆ	Pravoslavni župnik	ivo.fadic@zadrsko-zupanija.hr	091 6317 180	



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika radne skupine

Uključiv rast

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.

Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 10. studenog 2015.

No.	Ime i prezime	Tvrta/obrt	E-mail	Mob.	Potpis
9.	ANTJE GVERIĆ	DRŽAVNI DEJAVNI ZAVOD	antje.gveric@dejav.hr	023/314 177	
10.	IVONA MATANA	UDRUŽNICA "MARA MATERNA"	ivona.matana@gmail.com	091/538 0310	
11.	MARIJA KRAGIĆ	-/-	marija.kragic@zgmr.hr	091/225 66 27	
12.	MIOČIĆ JOSIP	SPR. ŽUPANIJSKI GRAD ZADAR	info@zgmr.hr	099/6895-762	
13.	BRIKIĆ ŽEJKO	SPR. ŽUPANIJSKO ZAVOD ZA PORNICE	info@zgmr.hr		
14.	MIRKO SAVIĆ	UDRUŽNICA OSOBNIH DOSTECELJA SREDA DO		023 213 642	
15.	KRISTINA STAKA	EIZ	matava@elizig.hr	091 4577703	
16.	JARICA BABIĆ	ZADRA nova	ecologica.futura zadra.hr	099 812 5024	
17.	TANJA RUSTAND	UDRUGA UNA	udruga.una.5@gmail.com		



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika radne skupine

Uključiv rast

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.  
Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 10. studenog 2015.

No.	Ime i prezime	Tvrđka/obrt	E-mail	Mob.	Potpis
18.	MILEVA DESNICA	UVRAGA UNA	mileva.desnica@pravni.hr	091 606 96	
19.	IVANA DRAGOŠLJANIC	CESS ZADAR	idragosljanic@sez.srb	091/923-9315 223 358 700	
20.	NATASA PETROVIĆ	DOM ZADARSKOG ŽUPANIJE	dom.zadar@pravni.hr	061 110 401	
21.	UPRA ŽUŠIĆ	UVRAGA UVRAGA ŽUŠIĆ ZADAR	duzina.zadat@pravni.hr	091 792 84 16	
22.	ANNEZ FERL	NOVA	anneferl@pravni.hr	099 720 8342	
23.	GORDANA KILMIN	UDALJENA ZELJAKOVIC ZADARSKE ŽUPANIJE	gordana.kilmin@zadrzupanija.hr	091/511 6032	
24.	HADEN VUKOSAV	-	-	091/253 0629	
25.	IVANA PERIĆ ŽRIJEC	GETO ZADAR 110 ZADAR I ŠIBENIK	ivana.peric-zrijec@geto-zader.hr	016/208-068	
26.	DANIJELA NEKLE	ZADRA NOVA	daniela.nekle@zadra.hr	021/200-161	



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika radne skupine

Uključiv rast

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.

Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 10. studenog 2015.

No.	Ime i prezime	Tvrтka/obrt	E-mail	Mob.	Potpis
27.	Ljiljana Šimić	ZADRA NOVA	ljiljana.simić@zadr.hr	095 139 150	Ljiljana Šimić
28.	Svetlana Peričić	ZADRA NOVA	svetlana.pericic@zadr.hr	089 293 5999	slv.
29.	Ljiljana Halilović	ZADRA NOVA	ljiljana.halilovic@zadr.hr	023 492 887	Halilović
30.	Ana Žulić	ZADRA NOVA	ana.zulic@zadr.hr	023 433 713	Žulić
31.					
32.					
33.					
34.					

## **Zapisnik**

### **ZAPISNIK SA RADNE SKUPINE „UKLJUČIV RAST“ ZA IZRADU ŽUPANIJSKE RAZVOJNE STRATEGIJE DO 2020. GODINE održane 10. studenoga 2015. godine u Velikoj vijećnici Doma Zadarske županije**

Prisutni: Potpisna lista sudionika u prilogu

Radna skupina je započela u 10 sati pred gore navedenim sastavom. Uvodnu riječ okupljenim sudionicima dala je gđa. Sanja Peričić, ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE zahvalivši svima što su se odazvali na poziv te naglasila da su pozvani s ciljem izrade SWOT analize iz područja Uključiv rast za koji su pozvani sudionici identificirani kao ključni dionici i stručnjaci iz toga područja. Zatim je nastavila da se u dosadašnjoj izradi Županijske razvojne strategije vodili prioritetima Europa 2020 koja je definirala 3 ključna tematska prioriteta a to su Pametan rast, Uključiv rast i Održiv rast. Navela je također da je cilj skupine da se što kvalitetnije izradi SWOT analiza. Gđa. Peričić je predložila da se započne s gospodarstvom te da se svi aktivno uključe.

Radna skupina je započela sa izradom snaga područja obrazovanja u SWOT tablici. Prisutnima se predstavio g. Ivan Šimunić iz Zadarske Županije sa sugestijom da se iz područja snaga gdje stoji da postoji sustava profesionalnog usmjeravanja HZZ-a, prebaci u prilike. Idući prijedlog je ima također g. Ivan Šimunić sa prijedlogom jedne izmjene da se u snagama umjesto velikog broja pomoćnika u nastavi, promijeni u zadovoljavajući broj pomoćnika u nastavi, što je izmijenjeno. Sa ostalim snagama koje je gđa. Peričić prezentirala iz područja obrazovanja, sudionici su se uz kraće rasprave slagali te nisu imali dodatnih prijedloga.

U SWOT analizi slabosti obrazovanja g. Ivan Šimunić iz Zadarske županije iznio je prvi prijedlog. Predložio je da se uvrsti nedovoljni infrastrukturni kapaciteti školskih ustanova, dotrajalost pojedinih postojećih objekata i školske opreme u osnovnim i srednjim školama. Kroz jednu kratku raspravu sudionika gđa. Lepa Filipi iz udruge Svetlo, iako se raspravljalo o slabostima, da se uvrsti u prijetnje, neodgovarajući sustav obrazovanja koji nije usklađen sa zahtjevima društva. Idući slabost naveo je g. Ivan Šimunić, to da je neusklađen upis u srednje škole sa potrebama tržišta rada. Nastavio je dalje g. Šimunić sa novim prijedlogom slabosti, koji smatra da se slabo koristi program cjeloživotnog obrazovanja, što je i prihvaćeno. Nadalje se nadovezao predstavnik grada Zadra g. Joso Nekić, sa prijedlogom slabosti nedostatka profesorskog kadra prirodnih znanosti. Potom se javio g. Ivan Šimunić na čiji se prijedlog navela slabost nedostatka broj stručnih suradnika te edukacijsko - rehabilitacijskog profila u osnovnim i srednjim škola. Gđa. Lepa Filipi izrazila je kao slabost da je nedovoljna dostupnost srednjoškolskog obrazovanja srednjoškolskim učenicima, što je i uvaženo. Nadalje je nastavila gđa. Filipi s još jednom slabosti a to je slaba razvijenost neformalnog obrazovanja, što je također uvršteno u tablicu. Posljednju slabost u obrazovanju naveo je g. Joso Nekić koji ukazuje na nepostojanje uvjeta za organiziranje prehrane učenicima u pojedinim osnovnim školama.

Radna skupina je potom prešla na prilike u obrazovanju. Prvu priliku naveo je g. Ivan Šimunić a to je decentralizacija srednjoškolskog obrazovnog sustava; vezano uz kreiranje nastavnih

programa i utvrđivanje upisnih kvota. Također se g. Šimunić nadovezao s još jednom prilikom, mogućnost razvoj novih kurikuluma kroz dostupna sredstva iz EU fondova.

Nastavljen je daljnji rad na prijetnjama obrazovanja. G. Joso Nekić iznio je kao prijetnju nedovoljan utjecaj osnivača na izbor upravljačkog tijela škola, što je i prihvaćeno. Nastavio je potom g. Nekić sa prijedlogom prijetnje što su nedostatna finansijska izdvajanja u obrazovanje i organizacijski problemi sa nacionalne razine, što je također prihvaćeno.

Nakon završetka s obrazovanjem, radna skupina je započela s definiranjem snaga za kulturu i sport. Prvu konstataciju je iznio g. Ante Gverić predstavnik Državni arhiv Zadar. Kao snagu je naveo dostupnost kulturno povjesne arhivske baštine. Nadalje se javio s prijedlogom g. Ivan Šimunić da se u snage nadoda iško lončarstvo, koje je uvršteno u snage. Također je nastavio g. Ivan Šimunć s još jednom snagom, dovoljan broj institucija u kulturi i iznimno dobra njihova međusobna suradnja, s čime su se i ostali sudionici složili.

Slabosti u području kulture i sporta započeo je iznositi g. Ivan Šimunić te je iznio nekoliko slabosti koje su uvrštene u tablicu. Uvrštene slabosti g. Šimunića su : nedovoljna promocija kulturne baštine kroz turizam, nedovoljna zainteresiranost obrazovnih institucija za kulturnu ponudu u gradu Zadru, nedovoljna iskorištenost školskih knjižnica za odgoj i obrazovanje učenika i za stvaranje i promociju kulturnih sadržaja na lokalnoj razini, nedovoljna zaštićenost i valoriziranost kulturne baštine, neadekvatna specijalizacija sportskih objekata. Ostali su se složili s navedenim prijedlozima g. Šimunića te su svi uvršteni u područje snaga za kulturu i sport. Prilike i prijetnje za kulturu i sport prezentirala je gđa. Sanja Peričić s kojima su se sudionici uz kraće rasprave usuglasili.

Radna skupina nastavljena je s radom snaga u Zdravstvu. Pročelnik za zdravstvo Zadarske županije G. Andrija Marcelli predložio nekoliko snaga zdravstva. Njegovi prijedlozi za snage su: zadovoljavajuća popunjenoš mreže javno zdravstvene službe, iznimna aktivnost dobrovoljnog darivanja krvi, postojanje programa „Pomoći u kući“. Navedeni prijedlozi su uz kratke rasprave prihvaćeni od ostalih sudionika. Također su se sudionici složili s prezentacijom ostalih snaga koje je navela gđa. Peričić.

Nastavljeno je s razradom slabosti za zdravstvo. Svoj prijedlog iznio je g. Andrija Marcelli, te je konstatirao da je slabost nedovoljna spremnost Opće bolnice na povećano opterećenje tijekom turističke sezone, što je i prihvaćeno. Potom se iduća za riječ javila gđa. Nataša Petrušić, predstavnica Doma za odrasle Zemunik. Navela je da je slabost za zdravstvo nedovoljan broj stručnih radnika u sustavu zdravstvene i socijalne skrbi, te su se i ostali složili. Također je gđa. Nataša Petrušić iznijela da su nedostatni kapaciteti dnevnih boravaka izvaninstitucionalne skrbi (dnevni boravci za osobe sa invaliditetom), što je uneseno također kao slabost.

Prilike i prijetnje u za zdravstvo je prezentirala gđa. Sanja Peričić, te su se s njenom prezentacijom uz kraće diskusije svi sudionici složili te nisu imali dodatnih prijedloga. Kao posljednje područje je bilo na radnoj skupini upravljanje razvojem. Gđa. Sanja Peričić ravnateljica agencije Zadra Nova, prezentirala je snage, slabosti, prilike i prijetnje. Sudionici su također imali poneke rasprave ali bez dodatnih prijedloga, te su se usuglasili sa svim navedenim što je prezentirala gđa. Sanja Peričić. Po završetku radne skupine gđa. Peričić se zahvalila svim sudionicima na odazivu, čime je radna skupina završila u 12:45 sati.

## Potpisna lista Radna skupina Poljoprivreda i ruralni razvoj



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKE ŽUPANIJE

Popis sudionika radne skupine  
Poljoprivreda i ruralni razvoj  
Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.  
Velika vijećница Doma Zadarske županije, 10. studenog 2015.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
1.	DANIEC SEGALIC	ZADARSKA ŽUPANIJA	poljoprivreda@zupanija.hr	091/322 06 12	
2.	IVAN PEŠA	HRVATSKE VODE veli Štokare	ipeša@voda.hr	095/196 94 39	
3.	JANJA BUBIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	bubicic@zadarska-zupanija.hr	071/525 5292	
4.	SCAVEN ŽJALIĆ	ŠKOLJESTE / u ZADRU	sejalic@olizd.hr	099/4268744	
5.	JURICA ĐEVIĆ	VIGENS DOO.	jurica.devic@vignitir.hr	091/3687057	
6.	ŽELJKO KATIĆ	GRAD BENKOVAC	Katice@benkovac.hr	098/213-226	
7.	PETAR PRUDIĆ	UGK - ŽK ZADAR	pprudic@ugk.hr	211-797	
8.	NEVEN JUREČEVIĆ	AGERA	neven.jurecic@agera.hr	098/130 8854	



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika radne skupine  
Poljoprivreda i ruralni razvoj  
Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.  
Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 10. studenog 2015.

No.	Ime i prezime	Tvrtka/obrt	E-mail	Mob.	Potpis
9.	Gordana Brzegović	Savjetodavna d.d.	gordana.brzegovic@zupanija.hr	091 482 2831	Brzegović
10.	Dobroslav Žorac	HPA	zorac@hpa.hr	091 317 5272	Žorac
11.	OGREJEN Blaščević	Oblagodjeti kraljević	okrastor@kraljevic.hr		Ogrejen Blaščević
12.	Ksenija Špiric	EIZ	materi@eizag.hr	091 457 7703	Špiric
13.	JOSIP Budanović	LAG LAURA	josip.budanovic@lag.hr	099 408 0227	Josip B.
14.	STIPE Buovac	VRANA D.O.O.	administrator@vrana.hr	091 323-0081	Stipe B.
15.	Ivana Đedić	LAG ŠVA	sva@outlook.com	091/545-6476	Đedić
16.	MATRJA Kružić	LAG MARETA	lagmarija@gmail.com	095/480 080	Kružić
17.	Lana Torkilj	ZADRA NOVA	lana.torkilj@zupanija.hr	091 493 780	Torkilj



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika radne skupine  
Poljoprivreda i ruralni razvoj

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.  
Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 10. studenog 2015.

No.	Ime i prezime	Tvrtda/obrt	E-mail	Mob.	Potpis
18.	DANIJELA NEKLIĆ	ZADRA NOVA	danijela.neklic@zadra.hr	023/233-161	Neljča Nečić
19.	MARICA BABIĆ	ZADRA nova	marica.babic@zadra.hr	099/842 25 087	Marica Babić
20.	SANDRA PERIĆ	ZADRA NOVA	sandra.peric@zadra.hr	099/293 6993	Sandra Perić
21.	LIDIJA HALILOVIĆ	ZADRA NOVA	lidiya.halilovic@zadra.hr	023/492 497	Lidija Halilović
22.	ANKA ZUJIĆ	ZADRA NOVA	anca.zujic@zadra.hr	023 492 473	Zujić
23.					
24.					
25.					
26.					

## Zapisnik

### ZAPISNIK SA RADNE SKUPINE „POLJOPRIVREDA I RURALNI RAZVOJ“ ZA IZRADU ŽUPANIJSKE RAZVOJNE STRATEGIJE DO 2020. GODINE

održane 10. studenog 2015. godine u Maloj vijećnici Doma Zadarske županije.

Prisutni: Lista sudionika u prilogu

Radna skupina "Poljoprivreda i ruralni razvoj" je započela u 12 sati pred gore navedenim sastavom. Uvodnu riječ okupljenim sudionicima dala je gđa. Marica Babić, zamjenica ravnateljice Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRA NOVA zahvalivši svima što su se odazvali na poziv. Nadodala je kako je Zadarska županija u fazi izrade Županijske razvojne strategije (ŽRS), temeljnog strateškog dokumenta Zadarske županije, čiju izradu koordinira Agencija za razvoj Zadarske županije i koja je danas domaćin održavanja ove radne skupine. ŽŽ je prema Zakonu o regionalnom razvoju, obvezna izraditi strategiju koja određuje strateške pravce razvoja i odgovara na pitanje gdje bi Zadarska županija trebala biti do 2020. godine. Jedan od obaveznih dijelova ŽRS-a je Swot analiza koja popisuje snage, slabosti, prilike i prijetnje. Gđa. Babić je skupu pojasnila način rada radne skupine. Dakle, ZADRA NOVA je na temelju izrađene osnovne analize te na temelju inputa fokus grupa, pripremila izjave za sve segmente SWOT analize koji se odnose na sektor „Poljoprivreda i ruralni razvoj“. Na ključnim dionicima (sudionicima radne skupine) je da potvrde ili odbace pojedine izjave, te nadodaju izjave za koje smatraju da nedostaju.

Radna skupina je započela sa izjavama dijela SWOT –a "**Snage**". Skupina se složila sa svim ponuđenim izjavama te je gđa. Gordana Dragun iz Savjetodavne službe Zadarske županije dodala da ŽŽ ima udio ekološke i integrirane poljoprivrede veći od prosjeka Hrvatske. Također je napomenula i uvođenje sve većeg broja proizvođača u proizvodnju ljekovitog i aromatičnog bilja iz kojeg se razloga ova tvrdnja navela u "Snagama" Swot analize.

G. Daniel Segarić iz Zadarske županije je istaknuo tradiciju u kozarstvu i ovčarstvu. U raspravu se uključila i gđa. Marija Kuljević iz LAG-a Mareta koja je ukazala na sve veći trend proizvođača svakojakog bilja, točnije smilja, što se kasnije uvrstilo u "Prilike" Swot Analize.

Nadalje se krenulo sa dijelom SWOT analize "**Slabosti**" sektora. Skupina se složila sa svim ponuđenim izjavama osim sa točkom "Dominacija tradicionalnog načina uzgoja maslina s neredovitom rodnosti, neorganiziranost tržišta proizvoda od masline i uvozna ovisnost" Jedna od ključnih slabosti ŽŽ koju je naveo g. Željko Katuša, jest neriješeno vlasništvo te imovinsko-pravnih odnosa.

Pitanje je da li je to slabost ili prijetnja za ŽŽ. Prisutnima se sljedeći predstavio Ex ante evaluator g. Nenad Starc sa Ekonomskog instituta u Zagrebu koji opisuje "Prijetnje" kao čimbenik na koji ne možemo izravno djelovati, te se iz njih precizno mogu odrediti mjeru za izradu Županijske Razvojne Strategije. "Slabost" je čimbenik koji možemo popraviti vlastitim

mjerama. Zatim su se svi prisutni složili da ta tvrdnja treba biti zapisana u "Slabost" kao tradicija nerješavanja imovinsko-pravnih odnosa, te u "Prijetnju" kao neriješeni imovinsko-pravni odnosi.

Gđa. Gordana Dragun je ukazala na problem na otoku Pagu, gdje visoki kriteriji vezani za solventnost obiteljskih poljoprivrednih gospodarstva smanjuju mogućnost povlačenja sredstava iz EU fondova. Iz tog razloga se taj problem uvrstio na popis "Prijetnji" Swot analize sektora poljoprivrede.

Kod dijela SWOT-a vezanog za "**Prilike**", sudionici se nisu složili sa izjavom "Veliki udio raspoloživog dostupnog državnog poljoprivrednog zemljišta u vlasništvu RH, a koje se nalazi u ŽŽ". G. Daniel Segarić i g. Željko Katuša iz Grada Benkovca smatraju da to nije realno stanje, što je g. Katuša potkrijepio podacima da se najviše poljoprivrednih zemljišta na području ŽŽ nalazi na području Grada Nina (cca. 1000 ha), Grada Biograda (cca 1000 ha) i Grada Benkovca (300 ha). Postavlja se pitanje da li je to uporabno poljoprivredno zemljište ili pašnjak koji je pod upravom Hrvatskih šuma. Obzirom da su podaci heterogeni ne mogu se uzeti u razmatranje, te se svi prisutni sudionici slažu da se ta tvrdnja izbací iz SWOT analize.

G. Segarić je dopunio tvrdnju u navedenu u dijelu SWOT-a "Prilike" „Dostupna sredstva iz strukturnih EU fondova“ smatrajući da se treba točno specificirati koja su to sredstva (razvoj infrastrukture u poljoprivredi, edukacija kadra, razvoj dopunskih djelatnosti, poticanje proizvodnje i prerade, skraćivanje lanaca opskrbe).

Sudionici radne skupine su se složili sa izjavama navedenima u dijelu SWOT analize „**Prijetnje**”, s time da je g. Petar Pedišić kao prijetnju predložio i nepostojanje tržnog reda (pravila trgovanja primanih poljoprivrednih proizvoda) i nepostojanje burzi, a, gđa. Gordana Dragun napomenula nedovoljnu kontrolu bioresursa i nedovoljnu educiranost potrošača i prepoznatljivost proizvoda. Sve te nadopune su uvrštene pod dio "Prijetnje" Swot Analize.

Kod sektora ribarstva svi prisutni su se složili sa svim izjavama navedenim u dijelu "Snage". Također, kod dijela "Slabosti" nije bilo nikakvih primjedbi prisutnih sudionika.

Gđa Marija Kuljerić je nadodala osnivanje lokalnih akcijskih grupa u području ribarstva FLAG-ova kao potencijalnu priliku s čim su se složili svi prisutni. Nadalje, kod dijela „Prijetnje“ nije bilo nikakvih primjedbi ni nadopuna na navedene izjave.

Na kraju radne skupine gđa. Marica Babić se zahvalila svim sudionicima na dolasku i sudjelovanju u izradi Swot analize, te je nadodala da se eventualne dodatne tvrdnje za bilo koji dio SWOT analize mogu nadopuniti uz potkrepljujući izvor podataka. Radna skupina je završena u 14 sati.

## Fotografije



Slika 15. 1. sastanak radne skupine Pametan rast



Slika 16. 1. sastanak radne skupine Održiv rast



Slika 17. 1. sastanak radne skupine Uključivrast



Slika 18.1. sastanak radne skupine Poljoprivreda i ruralni razvoj

## **-IZVJEŠTAJ O KONZULTACIJSKOM POSTUPKU-**

### **2. SJEDNICA ŽUPANIJSKOG PARTNERSKOG VIJEĆA**

#### **Sažetak savjetovanja**

Dana 21. prosinca 2015. održana je 2. sjednica Županijskog partnerskog vijeća Zadarske županije sa sljedećim dnevnim redom:

1. Pozdravna riječ g. Stipe Zrilića, župana Zadarske županije
2. Potvrda zapisnika sa 1. sastanka Županijskog partnerskog vijeća
3. Presjek odrađenih i predstojećih aktivnosti u procesu izrade Županijske razvojne strategije do 2020.
4. Predstavljanje i prihvatanje osnovne analize Županijske razvojne strategije do 2020.
5. Predstavljanje i prihvatanje SWOT analize Županijske razvojne strategije do 2020.
6. Izbor predstavnika Zadarske županije za Partnersko vijeće statističke regije
7. Razno

Sastanak su predvodili župan Zadarske županije, ujedno i predsjednik Partnerskog vijeća, g. Stipe Zrilić, ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE, gđa. Sanja Perić te zamjenica ravnateljice, gđa. Marica Babić.

U uvodnom govoru je g. župan Stipe Zrilić istaknuo kako je Zadarska županija u procesu izrade Županijske razvojne strategije, važnog i temeljnog dokumenta za županijski društveno-gospodarski razvoj. Naglasio je kako je za uspješnu izradu ovog dokumenta potreban partnerski pristup, koji je izrazito prisutan u dosadašnjim aktivnostima izrade, iz razloga što se otvorenim socijalnim dijalogom postiže suglasje oko županijskih ciljeva, prioriteta i mjera, odnosno suglasje oko toga kako ostvariti novi razvojni iskorak.

Ravnateljica ZADRE NOVE, gđa. Sanja Perić i pomoćnica ravnateljice, gđa Marica Babić svim prisutnima su predstavile presjek odrađenih i predstojećih aktivnosti u procesu izrade Županijske razvojne strategije do 2020. Nakon toga je uslijedilo predstavljanje i prihvatanje osnovne i SWOT analize Županijske razvojne strategije do 2020.

Uz to, na sjednici Partnerskog vijeća je izvršen izbor predstavnika Zadarske županije za Partnersko vijeće statističke regije Jadranske Hrvatske.

## Potpisna lista



**SASTANAK ŽUPANIJSKOG PARTNERSKOG VIJEĆA ZADARSKA ŽUPANIJE**  
21. prosinca 2015. godine

Br.	Ime i prezime	Naziv i vrsta organizacije	Kontakt (Mob., Tel.)	E-mail	Potpis
1.	STIPE TRIJIC	ZADARSKA ŽUPANIJA	023 310421	zup@zup.hr zup-trjic@zup.hr	
2.	SANDA PERIĆ	ZADRA NOVA	093 1293 5993	sanda.peric@zup.hr	
3.	MARIOA BIBIĆ	ZDRA NOVA	099/8125084	mario.babic@zup.hr	
4.	ANDRIJA BULČEVIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	093 2585813	zup@zup.hr zup-andrija-bulcevic@zup.hr	
5.	MAREKO DINĐIĆ	NATURA-ZADAR	023 1676826	mareko.dindic@zup.hr	
6.	ANTE VUKASINA	ZAO. ŽUPANIJA	023 350-332	ante.vukasina@zup.hr zup-ante-vukasina@zup.hr	
7.	KREŠIMIR LĀSTRO	ZADARSKA ŽUPANIJA	023 3503553	krešimir.lastro@zup.hr zup-krešimir-lastro@zup.hr	
8.	NEVENKA MARINOVIC	VREDNICA ŽUP. ŠCRIPING	098 16742 667	vrednica.marinovic@zup.hr	
9.	BILJANA BALIĆEVIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	028 1272 867	biljana.balicevic@zup.hr zup-biljana-balicevic@zup.hr	
10.	MARINA BAGIĆ NIKOLIĆ	Zadarske Županije	018/213 768	marina.bagic-nikolic@zup.hr	
11.	ANTE MARASOVIĆ	M.P. POKLJUCA	023/309-2-2	ante.marasovic@zup.hr	
12.	STJEPAN GVERIĆ	ZAVOD ZA PROSTORNO UREDJENJE ZAGREBAČKE JUNAKICE	023/257-400	stjepan.gveric@zup.hr	
13.	IVO MARIN	OBETNIČKA KOMORA ZADARSKA ŽUPANIJA	098/419 639	ivo.marin@obetnica-zup.hr zup-ivo-marin@zup.hr	
14.	DUBRAVKO BČELIĆ	HZL PU ZADAR	023/300-247	dubravko.bcelic@zup.hr	
15.	ZINKO BASIOLI	HGP - IK ZADAR	099 691 1593	dzbasio@hpk.hr	
16.	ŽELJKO LETIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	023/254 777	zeljko.letic@zup.hr	
17.	IGOR BĀĆIĆ	DVJETVO PROIZVODI ZADAR	091 3888023	igor.bacic@zup.hr	
18.	ANA ODITOVIC	GRAD ZADAR	208 007	ana.oditovic@zup.hr	



## SASTANAK ŽUPANIJSKOG PARTNERSKOG VIJEĆA ZADARSKOŽUPANIJE

21. prosinca 2015. godine

Br.	Ime i prezime	Naziv i vrsta organizacije	Kontakt (Mobil., Tel.)	E-mail	Potpis
19.	VERONIKA VERTALČ	Zadarski	009/316 80 36	veronika.vertalc@zadrzup.hr	Veronika Vertalč
20.	LEONIDAR RUDIČEVIĆ	OŠČE SISGLAV	099 2180 090	leonidare.rudic@zadrzup.hr	Leonidare Rudičević
21.	VLAHO KOSAČEVIĆ	AGRRA	099 880 5422	vlastimir.kosacevic@zadrzup.hr	Vlastimir Kosacević
22.	VIKTOR PETECIĆ	OPĆINA ŠIBENIK Mjesna zajednica Šibenik	091/662 00 22	victor.petecic@zadrzup.hr	Viktor Petecić
23.	DANOL LONIĆ	ZATIMSTVENI ŽUPANIJU	099 2170 923	danol.lonic@zadrzup.hr	Danol Lončić
24.	MIRJANA GAGIĆ-TOMIĆ	UVRUGA „EKO-ZADR“	091 885 9336	mirjana.gagic@zadrzup.hr	Mirjana Gagić-Tomić
25.	ALEK + ŽULGORIĆ	preduvodičevne	091 773 0721	rognec@zadrzup.hr	Rognec
26.	BOJAN KERIĆ	HAK - ZKD	098/200 264	bojan.keric@hak.hr	Bojan Kerić
27.	MATE KUTLEŠA	UDU UZD JUČEVIĆ	091/200 931-5146	m.kutlesa@zadrzup.hr	Mate Kutleša
28.	MAREN LUCIN	OTOČNI ŽABOR	091/520 3951	maren.lucin@zadrzup.hr	Maren Lucin
29.	DANIEL SAGARIĆ	FAZILITET ZUPA	099/733 0612	daniel.sagarić@zadrzup.hr	Daniel Sagarić
30.	Stjepana Božetić	Građ. Zadar	099/924 0051	stjepana.bozetic@zadrzup.hr	Stjepana Božetić
31.	Josip TURANOVIC	CAB CAVET / CAVET BIROGRAD	099/302 9227	joseph.turanovic@zadrzup.hr	Josip Turanović
32.					
33.					
34.					
35.					
36.					

## **Zapisnik**

### **Z A P I S N I K**

sa 2. sastanka Županijskog partnerskog vijeća  
održanog 21.12.2015. godine u Velikoj vijećnici Doma Zadarske županije

Prisutni: Lista sudionika u privitku

#### **1. Dnevni red:**

1. Pozdravna riječ g. Stipe Zrilića, župana Zadarske županije
2. Potvrda zapisnika sa 1. sastanka Županijskog partnerskog vijeća
3. Presjek odrađenih i predstojećih aktivnosti u procesu izrade Županijske razvojne strategije do 2020.
4. Predstavljanje i prihvaćanje osnovne analize Županijske razvojne strategije do 2020.
5. Predstavljanje i prihvaćanje SWOT analize Županijske razvojne strategije do 2020.
6. Izbor predstavnika Zadarske županije za Partnersko vijeće statističke regije
7. Razno

#### **2. Rasprava i zaključci:**

**Ad 1)** G. Stipe Zrilić, župan Zadarske županije, pozdravio je prisutne te se zahvalio svima na dolasku. Prisutne je nastavno pozdravila gđa. Sanja Peričić, ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE, utvrdivši kako je na sastanku prisutno 32 od 56 članova Županijskog partnerskog vijeća čime je ostvaren potreban kvorum za zasjedanje Partnerskog vijeća. Zatim je g. župan Stipe Zrilić dao na glasovanje predloženi dnevni red od sedam točaka, koji je jednoglasno usvojen.

U uvodnom govoru je g. župan Stipe Zrilić istaknuo kako je Zadarska županija u procesu izrade Županijske razvojne strategije, važnog i temeljnog dokumenta za županijski društveno-gospodarski razvoj. Za uspješnu izradu ovog dokumenta potreban je partnerski pristup, koji je izrazito prisutan u dosadašnjim aktivnostima izrade. Otvorenim socijalnim dijalogom postiže se suglasje oko županijskih ciljeva, prioriteta i mjera, odnosno suglasje oko toga kako ostvariti novi razvojni iskorak. S obzirom na to, g. župan Stipe Zrilić se zahvalilo svima koji su do sad bili uključeni u proces izrade te onima koji će biti aktivni i u budućem razdoblju. Zaključno je svima prisutnima zaželio ugodne Božićne blagdane te puno uspjeha u 2016. godini, kako na poslovnom planu, tako i u privatnom životu.

**Ad 2)** G. župan Stipe Zrilić dao je na usvajanje Zapisnik sa 1. sastanka Županijskog partnerskog vijeća, koji je jednoglasno usvojen.

**Ad 3)** Ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE, gđa. Sanja Peričić i pomoćnica ravnateljice, gđa. Marica Babić svima prisutnima su predstavile presjek odrađenih i predstojećih aktivnosti u procesu izrade Županijske razvojne strategije do 2020.

Ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE, gđa. Sanja Peričić istaknula je kako je izrada Županijske razvojne strategije započela u lipnju 2015. godine, dok je 1. sastanak

Županijskog partnerskog vijeća održan u srpnju 2015. godine. Prema Uredbi o osnivanju, sastavu, djelokrugu i načinu rada Partnerskih vijeća obavezno je održati minimalno tri sastanka Partnerskog vijeća te je sazivanje 3. sastanka predviđeno u siječnju 2016. godine. Uredba definira i metodologiju rada Partnerskih vijeća, na način da je maksimalan broj članova 35. Trenutni broj članova Partnerskog vijeća Zadarske županije je 56, što pretpostavlja potrebno smanjenje za 21 član. Budući da je Uredba donesena u rujnu 2015. godine, rok za usklađivanje je do rujna 2016. godine. U tom roku će se broj članova Partnerskog vijeća revidirati na način da će iz njega biti isključeni svi neaktivni članovi, odnosno oni koji se ne odazivaju na sastanke Partnerskog vijeća. Gđa. Sanja Peričić nastavno je konstatirala kako je za ex-ante evaluadora Županijske razvojne strategije izabran Ekonomski institut iz Zagreba, s kojim je ostvarena odlična suradnja. Treći obavezan korak u procesu izrade je strateška procjena utjecaja na okoliš, koja je ugovorena, a koju će finalno ocijeniti Ministarstvo zaštite okoliša prirode.

U procesu izrade Županijske razvojne strategije, kao što je i planirano, odrađene su fokus grupe, radne skupine te intervjuji s gradonačelnicima, načelnicima i županom Zadarske županije. Održane četiri radne skupine su bile podijeljene na tematske ciljeve: Pametan rast, Održiv rast, Uključiv rast te Poljoprivrednu i ruralni razvoj, dok je 13 fokus grupa koncipirano s temama Poduzetništvo, Gospodarstvo, Turizam, Okoliš i energetska efikasnost, Infrastruktura i promet, Odgoj i obrazovanje, Kultura, Socijalna skrb, Zdravstvo, Sport, Institucionalno upravljanje, Poljoprivreda i ruralni razvoj te Ribarstvo. S obzirom da su neke fokus grupe bile vrlo konstruktivne te su sudionici iskazali zainteresiranost za daljnju suradnju, ponovit će se one grupe koje su dale najkvalitetnije inpute korištene u izradi osnovne analize i SWOT analize Županijske razvojne strategije te koji će koristiti u dalnjem formiranju ciljeva, prioriteta i mjera. Pregled rezultata svih fokus grupa bit će prilog Županijskoj razvojnoj strategiji. Što se tiče radnih skupina, one su sazvane jednom sa svrhom definiranja SWOT analize, a na njima je sudjelovalo ukupno 102 sudionika. Radne skupine će biti sazvane još minimalno jednom kod formiranja ciljeva, prioriteta i mjera. Tokom intervjuja s gradonačelnicima, načelnicima i županom, predstavnici lokalnih (regionalne) samouprava su ispunili standardizirani upitnik sa 36 pitanja otvorenog i zatvorenog tipa. Materijal je obrađen, korišten u osnovnoj analizi, SWOT analizi te će koristiti i za formiranje ciljeva, prioriteta i mjera, a također će biti u praviku osnovnog dijela Županijske razvojne strategije. Zaključno je gđa. Sanja Peričić napomenula kako su se od 35 jedinica lokalne (regionalne) samouprave intervjuima odazvale sve osim Grada Paga i Općine Vir.

Pomoćnica ravnateljice Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE, gđa. Marica Babić kratko se referirala na održane radne skupine i fokus grupe naglasivši još jednom kako je ukupan broj sudionika radnih skupina bio 102, fokus grupa 165, uz 33 intervjuirana predstavnika jedinica lokalne i regionalne samouprave. S obzirom na to, konstatirala je kako se u izradi Županijske razvojne strategije uz statističko obrađivanje podataka u velikoj mjeri ispoštovao i partnerski pristup.

Nastavno se gđa. Marica Babić osvrnula na preporuke Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije o tome kako bi Županijska razvojna strategija trebala izgledati po stranicama. Istaknula je kako je za analizu stanja predviđeno 35 stranica, dok je trenutan broj analize stanja Županijske razvojne strategije 188. Iz postojeće analize stanja bit će definirano 35 stranica iznesenih zaključaka kao pravi dokument, dok će se sveobuhvatni prikaz županije, odnosno svih sektora županije, nalaziti kao prilog dokumentu. Sljedeće je istaknula kako je 20 stranica predviđeno za strateški dio dokumenta, odnosno za definirane ciljeve, prioritete i mjere, čime je na to stavljen poseban naglasak. Gđa. Marica Babić je iskazala slaganje s tolikim udjelom strateškog dijela iz razloga što isti predstavlja najvažniji dio dokumenta, odnosno taj dio definira na koji način će se usmjeriti razvoj županije u nadolazećem razdoblju.

Prisutnima je gđa. Marica Babić pojasnila i metodologiju koja se prvi put koristi pri izradi strateških dokumenata, a to je metodologija stabla problema. Stablo problema se izrađuje na način da se hijerarhijski redaju konstatacije navedene u SWOT analizi kao slabosti. Najniže se u hijerarhiji redaju najslabiji problemi, koji vode do problema višega ranga, da bi se konačno došlo do problema najvišeg ranga. Temeljni problemi su izrazito važni iz razloga što se iz njih izvode prioriteti i ciljevi.

Dodatna poglavlja koja će se morati odraditi u sklopu izrade Županijske razvojne strategije su politika županije prema teritorijalnom i urbanom razvoju, što podrazumijeva obradu županije s tri različita aspekta. Prvi je taj da prema Zakonu o regionalnom razvoju Županijska razvojna strategija mora biti u korelaciji sa prostorno-planskom dokumentacijom, odnosno svi veliki projekti koji će se prepoznati kao strateški za vrijeme provedbe Županijske razvojne strategije morat će biti jasno definirani, usklaćeni sa Strategijom te će biti pojašnen način na koji su usklaćeni. Drugo je politika Zadarske županije prema gradovima, nastala iz primjedbi prošlih razvojnih strategija kako administrativna središta županija nisu dovoljno uključena. S obzirom na to, ovaj put je potrebno točno opisati na koji način županija djeluje na administrativna središta, ostale gradove županije te način na koji razvoj gradova utječe na razvoj županije. Treća stvar koja se mora obraditi je politika Zadarske županije prema područjima s posebnostima. Svaka županija ima svoja posebna područja, bilo da su to otoci, brdsko-planinska područja, područja posebne državne skrbi i sl. Treba napisati na koji način županija djeluje na njihov razvoj, koje se mjere donose za njihov razvoj i sl.

Sljedeće poglavlje koje treba napraviti je poglavlje koje se tiče provedbe Strategije, a može se podijeliti na 4 osnovna dijela: finansijski okvir, institucionalni okvir, horizontalna načela i baza projekata. Finansijski okvir je izuzetno bitan dio Županijske razvojne strategije, jer prikazuje koja su sredstva potrebna da bi se izvršila razvojna strategija do njezinog isteka. Predstavlja procjenu sredstava iz državnog proračuna i Europskih fondova te županijskih i lokalnih proračuna, striktno definiranih prema određenim kriterijima, za razliku od prošlih razvojnih strategija. Vezano za institucionalni okvir, nazivom institucije bit će određeno tko je odgovoran za provedbu koje mjere te sumarno kojeg prioriteta i kojeg cilja te tko je odgovoran za praćenje provedbe strategije i njezino izvještavanje. Horizontalna načela su načela koja se nužno ne moraju isticati, primjerice partnerski pristup, poštivanje zaštite okoliša, ali moraju biti prisutni i provućeni u svim ciljevima, prioritetima i mjerama. Izmjena u odnosu na prethodne razvojne strategije je da Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije zahtijeva da se na dva horizontalna načela obrati posebna pozornost, a to su nediskriminacija i održiv razvoj. Četvrta stvar je ona u kojem Partnersko vijeće ima izuzetnu ulogu, a predstavlja bazu projekata. Pri tome se ne misli na klasičnu bazu projekata od više stotina projekata, već se podrazumijeva određivanje 5 do 10 projekata Zadarske županije od strateške važnosti, koji ulaze u dokument i o kojima Zadarska županija na godišnjoj bazi izvještava Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije o njihovoj provedbi.

Nadalje se gđa. Marica Babić osvrnula na praćenje provedbe Županijske razvojne strategije. Sva tijela koja su sudjelovala u izradi, morat će sudjelovati na određeni način u praćenju i u ex-ante vrednovanju. Nakon provedbe Županijske razvojne strategije, ex-ante evaluator ocjenjuje da li se ista implementirala i da li se implementirala na odgovarajući način. Potrebno je izraditi i Akcijski plan kao mehanizam preko kojeg se Strategija operativno implementira na terenu te predstavlja vezu između Strategije i Županijskog proračuna. Akcijski plan je obveza po Zakonu o računovodstvu te predstavlja temelj za izradu plana razvojnih programa. Konačno je potrebno izraditi i Komunikacijsku strategiju, odnosno osigurati zaseban dokument kako bi javnost dobila informacije o izradi i provedbi Županijske razvojne strategije.

Zaključno je gđa. Marica Babić istaknula kako se završetak izrade Županijske razvojne strategije produljuje s planiranog roka prvog kvartala 2016. godine na drugi kvartal, iz razloga vremenskog usklađivanja donošenja Strategije regionalnog razvoja Republike Hrvatske s razvojnim strategijama županijske razine.

Gđa. Sanja Peričić se još jednom referirala na metodologiju programskog stabla za definiranje ciljeva i prioriteta. Do sada su SWOT analize bile manje značajne u razvojnim dokumentima, a sada se svaka konstatacija u njima potkrjepljuje relevantnim izvorima i statističkim pokazateljima te direktno ulazi u hijerarhiju programskog stabla. Takav pristup predstavlja novost razvojnih strategija županijske razine, ali i nacionalne razine. Povezano s tim, gđa. Sanja Peričić je konstatirala kako su ex-ante evaluatori Županijske razvojne strategije bili prisutni prilikom izrade SWOT analize, na radnim skupinama, fokus grupama te aktivno prate svaki korak u procesu izrade Strategije.

G. župan Stipe Zrilić otvorio je raspravu na 3. točku dnevnog reda. Za riječ se javila gđa. Milena Ikić upitavši razloge izostanka Općine Vir i Grada Paga tokom intervjuiranja predstavnika lokalnih samouprava. Na to je odgovorila gđa. Sanja Peričić rekavši kako je ZADRA NOVA pokušavala u više navrata organizirati sastanak s predstvincima dotičnih jedinica lokalne samouprave, međutim u svakom navratu su iskazali manjak vremena za sastanak. S obzirom da nije bilo dodatnih pitanja, g. župan Stipe Zrilić je zaključio 3. točku dnevnog reda.

**Ad 4)** G. župan Stipe Zrilić otvorio je raspravu na 4. točku dnevnog reda „Predstavljanje i prihvaćanje osnovne analize Županijske razvojne strategije do 2020.“ Gđa. Sanja Peričić je konstatirala kako su svi članovi Partnerskog vijeća dobili dokument prije radnih 5 dana te je dostavljen određeni broj primjedbi vezan za određeni dio osnovne analize. Primjedbe su dijelom vezane uz analitičke podatke, ispravke tablica i sl., te su uvažene i uključene. O primjedbama koje nisu zasnovane na relevantnim izvorima i statističkim pokazateljima raspravljat će Savjetodavni odbor za Županijsku razvojnu strategiju. Kako nitko nije imao pitanja, g. župan Stipe Zrilić je dao na usvajanje osnovnu analizu Županijske razvojne strategije do 2020., koja je jednoglasno usvojena.

**Ad 5)** G. župan Stipe Zrilić otvorio je raspravu na 5. točku dnevnog reda „Predstavljanje i prihvaćanje SWOT analize Županijske razvojne strategije do 2020.“ Gđa. Sanja Peričić je prisutnima pojasnila kako su definirane 4 SWOT analize po tematskim prioritetima; Pametan, Održiv, Uključiv rast te Poljoprivreda i ribarstvo. Dobivena je preliminarna podrška od strane ex-ante evaluatora te su njihove primjedbe uvažene. Još jednom je naglasila kako je svaka izjava u SWOT analizi potkrijepljena statističkim pokazateljima i relevantnim izvorima. G. župan Stipe Zrilić je otvorio raspravu o SWOT analizi Županijske razvojne strategije do 2020. Dodatnih konstatacija nije bilo te je dokument jednoglasno usvojen.

**Ad 6)** Pod 6. točkom dnevnog reda „Izbor predstavnika Zadarske županije za Partnersko vijeće statističke regije“ g. župan Stipe Zrilić iznio je kako Županijsko partnersko vijeće mora donijeti odluku o predstvincima Partnerskog vijeća statističke regije Jadranske Hrvatske, a to mogu biti predstavnici institucija s područja Zadarske županije koje su više ili manje aktivni u dosadašnjem procesu izrade Županijske razvojne strategije i ostalim aktivnostima. Razmatrajući te aktivnosti, g. župan Stipe Zrilić predložio je predstavnika Zadarske županije, pročelnika Davora Lonića, predstavnici Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE Sanju Peričić, predstavnika Grada Zadra, kao sjedišta Zadarske županije, Šimu Erliću te predstavnika Sveučilišta u Zadru Josipa Faričića. G. župan Stipe Zrilić je otvorio raspravu o prijedlogu predstavnika te s obzirom da nitko nije imao pitanja ni dodatnih konstatacija, prijedlog je stavljen na glasanje. Svi su prisutni bili za, te su jednoglasno izabrani predstavnici članova Partnerskog vijeća statističke regije.

**Ad 7)** Kako nitko od prisutnih nije imao ništa za raspraviti pod zadnjom točkom dnevnog reda, g. župan Stipe Zrilić zaključio je sastanak.

## Fotografije



Slika 19. 2. sjednica Županijskog partnerskog vijeća



Slika 20. 2. sjednica Županijskog partnerskog vijeća

## **-IZVJEŠTAJ O KONZULTACIJSKOM POSTUPKU-**

### **2. SASTANAK RADNIH SKUPINA (SKUPNO)**

#### **Sažetak savjetovanja**

Dana 03. veljače 2016. godine održan je drugi sastanak radnih skupina povodom izrade Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020. godine. Sastanak su predvodile ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije, gospođa Sanja Peričić, njena zamjenica, gospođa Marica Babić te predstavnik ex-ante evaluatora, Ekonomskog instituta u Zagrebu, gospodin Nenad Starc. Sastanku je nazočilo 60 ključnih dionika iz različitih sektora (privatnog, civilnog i javnog).

Sastanak se održao s ciljem izrade što kvalitetnije i realnije vizije, strateških ciljeva i prioriteta, koji čine okosnicu strateškog okvira ŽRS-a. Vizija glasi: „Zadarska županija je privlačna i gospodarski konkurentna regija uravnoteženog i održivog razvoja, prepoznatljive kulturne i prirodne baštine te visoke kvalitete života“, a strateški ciljevi su podijeljeni prema tematski područjima i to: strateški cilj 1. „Gospodarski konkurentna i inovativna Zadarska županija“, 2. „Resursno učinkovita Zadarska županija“ i 3. „Povećana kvaliteta života stanovništva Zadarske županije“.

Nakon predstavljanja prijedloga prioriteta, povela se konstruktivna rasprava te je kao rezultat radne skupine definirana njihova konačna verzija. Ukupan broj prioriteta je 14, koji će se naknadno raščlanjivati na razvojne mjere.

## Potpisna lista



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

### Popis sudionika

#### 2. sastanak radnih skupina

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.

Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 3. veljače 2016.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
1.	ANNA ŽUJIĆ	ZADRA - NOVA	ana.zujic@zadr.hr	095 989 2024	
2.	MARICA BARIĆ	ZADRA nova	marica.barić@zadr.hr	097 812 5087	
3.	KLAUDIJA ŠPARIĆ	EGOLOGIJA IZVJEŠTAJ ZGREGORIĆ	mstanc@zadr.hr	091 457 7703	
4.	SANDRA PERIČIĆ	ZADRA NOVA	sandra.pericic@zadr.hr	492- 882	
5.	ZORAN ČEĆAKOVIC	ZADRA nova		098/771 05 12	
6.	ANA CUTKOVIC	ZADRA NOVA	ana.cutkovic@zadr.hr	091 850 64 85	
7.	MARINA BULJANOVIĆ	MARICOM d.o.o. TOURISTIČKA ŽUPANIJA	marina.buljanovic@zadr.hr	096 330 953	
8.	IVANA HARIC	POLICIJSKA UPRAVA ZADARSKA	ivana.haric@mpu.hr	098/900 8760	



Popis sudionika

2. sastanak radnih skupina

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.  
Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 3. veljače 2016.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
9.	NATAŠA PETRUSIĆ	DOM ZA UDRAGU OSOBNE ZEMLJUŠNIKE	dom.zemljušnik@gmail.com	081 1101401	
10.	JURE ŽUPAN	RIVIJA - RAFTING CENTAR		098 438 709	
11.	BOŽOŠKO ČIKIĆ	HARVAT ZAŠTAVNIČKI DOKTORAT	hrvatzavstavnicidoktorat@hrvatzavstavnicidoktorat.hr	068 378057	
12.	PERE PETRIĆ	HGK - ŽEKTIONE	p.petricevic@hgk.hr		
13.	MIHAELA ŽERAVČIĆ	AGREH	mehajeravcic@agreh.hr	099 130 8953	
14.	BRANIKIR BAŽDARIĆ	AGORA	branikir.bazdadic@gmail.com	059 293 9272	
15.	BIRKIS VITAK	PIBOLOU HGK	birkis.vitak@gmail.com	091 138971	
16.	NIKO VRDOLJAK	ZADAR DEVELOPERS HUB	niko.vrdoljak@hotmail.com	099 4697 640	
17.	IRINA ČEBOVIĆ	PEŁC CADAC	desk@ebosoft.hr	013/500-120	



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika

2. sastanak radnih skupina

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.

Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 3. veljače 2016.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
18.	BOB RESEN	CRO - ZADAR	bob@domzad.hr		
19.	ANNA OOVITOVIC	INOVATIVNI ZADAR d.o.o.	ana.oovitovic@inovativni.hr	099/535 4662	
20.	JOSIP MILOČIĆ	Š. Z. G. Z	josip.milocić@szgzz.hr	099/629-5762	
21.	JURICA ĐENIĆ	VIGENS DOO.	vigenus@vigenus.hr		
22.	ŽELJKO BIRNIĆ	ŠZZZ	info@szzz.hr		
23.	SIMIĆ LAVIĆ	šk. d.o.o.	simic.lavice@ebay.hr		
24.	SLAVEN ZALIĆ	SVEUČILIŠTE U ZADRU	szjulic@unizd.hr	095/6268744	
25.	IVO MIZIĆ	OGRADNI UPRAVNI ZID, ŽUP.	ivo.mizic@zidunica.hr	099/429657	
26.	IVAN PESA	HRVATSKE VODOGASNE ŽUPAR	ipesa@voda.hr	095/196 9439	



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika

2. sastanak radnih skupina

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.

Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 3. veljače 2016.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
27.	VERONIKA KERIĆ	Zadarske županije	veronika.keric@zadarje-zup.hr	099/316-00-86	Kerić
28.	MARIJA PINTUL	UDZBEG-ŽA ŽELJANA IZDANJE KAVNI LISTAK	marija.pintul@zadarje-zup.hr	091 562 4841	Pintul
29.	IVANA DRAGOŠLJANIĆ	C2SS ZADAR	ivan.dragosljanic@zadarje-zup.hr	091/923-0815	Z.
30.	KATARINA ČOLIĆ	Zadarske županije	katarina.colic@zadarje-zup.hr	098-013-154	Čolić
31.	NATALIJA ANDAČIĆ	JU NP PAKLENICA	natalija_andacic@paklenica.hr	099/802-0619	Natalija Andaćić
32.	BIBIJAJA ŽABICEVIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	bibijaja.zabicevic@zadarje-zup.hr	081/272-867	Žabicević
33.	JOSIP BUDANJNÍK	UPIS, LAURA	josip.budanjnik@ugrad.hr	095/589227	Josip Budanjník
34.	TAMARA ŠARIĆ-ŠUŠAK	DREAVNI ARHIV U ZADRU	tamara.saric-susak@zadrje-zup.hr	09815432 53	T. Šarić-Šušak
35.	LORENA PEROŠ	NMZ	lorenaperos@gmail.com	088/9815-142	Peroš



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika

2. sastanak radnih skupina

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.

Velika vijećница Doma Zadarske županije, 3. veljače 2016.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
36.	JOSIP JERAK	LUKA ŽADAR DO ŽADAR	josef.jerak@luka-zadar.hr	098/397-47-23	
37.	IVAN MEDIĆ	ČISTODA DOO.	ivan.medic@čistoda.hr	091/385-046	
38.	MARCO RAJCAN	GRADNA LUKA ŽADAR	marco.rajcan@gradna-luka-zadar.hr	098/237-207	
39.	SANDA BUBIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	dubicec@zadrzupanija.hr	091/255-5592	
40.	ANA ANIĆ	ZADARSEKT ŽUPANIJA	ana.anic@zadrzupanija.hr	021/350-360	
41.	MARICA ŽEKO	ZADRSEKT ŽUPANIJA	marica.zeko@zadrzupanija.hr	021/207-307	
42.	MARINA KRSTIĆ	MATA FIZIOLOGIJA	marina.krstic@matafizijologija.hr	091/725-66-22	
43.	IVONA MATIĆ	MATA FIZIOLOGIJA	ivona.matic@matafizijologija.hr	091/578-0310	
44.	DANIJEL BARIĆ	ZAVOD ZA PROSTORNO PLANIRANJE IZVJEŠTAJNE JURISDIKCIJE	zavod@zpp-zrje.hr	091/462-55-59	



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika

2. sastanak radnih skupina

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.

Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 3. veljače 2016.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
45.	LANA STIPIČIĆ	ZAVOD ZA PROSTORNO UREĐENJE ŽŽ	zur@zdt.com.hr	091 580 5841	
46.	FRAANKA VRANJOVIC	ZADARSKA ŽUPANIJA	franka.vranjovic@zadar-grad.hr	098 908 351	
47.	Zvonimir Djekan	ZADARSKA ŽUPANIJA	zvonimir.djekan@zadar-grad.hr	091 745 94	
48.	DALIBORKA LUKETIC	SVEĆENIŠTVO U ZADRU	dluketic@uniwzdr.hr	098 649 555	
49.	ANA MARINA RUDIC	SVEĆENIŠTVO U ZADRU	amreric@uniwzdr.hr	098 137 86 73	
50.	REGO JEROMA	ZADARSKA ŽUPANIJA	regojeroma@zadar-grad.hr	091 720 7901	
51.	BRANKA VINKA	ZAVOD ZA PROSTORNO UREĐENJE ŽŽ	branka.vinka@zdt.com.hr	091 313 8162	
52.	ANTE VUKASINA	ZAO ŽUPANIJA	ante.vukasina@zadar-grad.hr	023/350-338	
53.	KRISTIJAN ĐAŠTRO	ZADARSKA ŽUPANIJA		023 350 353	



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKE ŽUPANIJE

Popis sudionika

2. sastanak radnih skupina

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.

Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 3. veljače 2016.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
54.	MARTINKA MAREŠIĆ	ZADRA NOVA	marijan.marešić@zadra.hr	253-021	
55.	BOBO NERČIĆ	GRAD ZADAR	bobo.nercic@grad-zadar.hr	031/991 6944	
56.	IVAN HAJDIĆ	GETA ZADAR	ivan.hajdic@grad-zadar.hr	208-069	
57.	<del>ANTONIJA ANTONACIĆ</del>	ZADRA NOVA	antonija.antonacic@zadra.hr	033 2585 873	
58.	MARINA VUKOVIĆ	ZOI Županije	marina.vukovic@zupanija.hr	019 213 767	
59.	LIDIJA HALLOVIĆ	ZADRA NOVA	lidiya.hallovic@zadra.hr	023 492 487	Haloo
60.	ANTONIA BOLIĆ	ZADRA NOVA	antonia.bolic@zadra.hr	023 233 163	
61.					
62.					

## Zapisnik

### **ZAPISNIK SA 2. SASTANKA RADNIH SKUPINA ZA IZRADU ŽUPANIJSKE RAZVOJNE STRATEGIJE ZADARSKE ŽUPANIJE DO 2020.**

održane 03. veljače 2016. u 10 sati u Velikoj vijećnici Doma Zadarske županije

#### Prilog zapisniku: Lista sudionika radne skupine

U Velikoj vijećnici Doma Zadarske županije, 03. veljače 2016. godine sa početkom u 10 sati, održao se sastanak radnih skupina za izradu Županijske razvojne strategije (ŽRS) Zadarske županije do 2020. godine.

Sastanak su predvodile ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije, gospođa Sanja Peričić, njena zamjenica, gospođa Marica Babić te predstavnik ex-ante evaluatora, Ekonomskog instituta u Zagrebu, gospodin Nenad Starc. Sastanku je nazočilo 60 ključnih dionika iz različitih sektora (privatnog, civilnog i javnog).

Na samom početku sastanka gospođa Peričić pozdravila je sve prisutne te im potom objasnila kako se današnji sastanak održava sa svrhom formiranja vizije, strateških ciljeva i prioriteta.

S ciljem što kvalitetnije i realnije izrade navedenih elemenata, oblikovana je radna skupina svih ključnih dionika tematskih prioriteta Pametan rast, Održiv rast, Uključiv rast te Poljoprivreda i ruralni razvoj. Naglasila je kako su za provedbu ŽRS-a u najvećoj mjeri nadležni upravni odjeli i pročelnici te će s tim u skladu oni razraditi mjere koje će izložiti ključnim dionicima na manjim fokus skupinama. Ključni dionići tako će imati priliku dati svoje primjedbe i sugestije iz svog sektora i struke koje će se potom uvrstiti u mjere ŽRS-a i županijskog proračuna.

Gđa. Peričić najavila je i daljnje korake u izradi Strategije te uputila prisutne kako se usvajanje iste planira krajem drugoga kvartala tekuće godine, a možda i ranije.

Nakon toga krenulo se sa radnim dijelom sastanka gdje je gđa. Peričić predstavila viziju koja je definirana Županijskom razvojnom strategijom iz 2011. te ostavila prisutnima mogućnost komentiranja iste putem e-maila u roku od 7-10 dana.

Vizija glasi: „Zadarska županija je privlačna i gospodarski konkurentna regija uravnoteženog i održivog razvoja, prepoznatljive kulturne i prirodne baštine te visoke kvalitete života.“

Gđa. Peričić potom je najavila predstavljanje definiranih ciljeva i prioriteta te riječ prepustila svojoj zamjenici gospođi Marici Babić.

Gđa. Babić pozdravila je prisutne te krenula sa predstavljanjem i objašnjavanjem ciljeva i prioriteta. Prvi na redu su ciljevi koji su hijerarhijski odmah iza vizije te se dalje dijele na prioritete i mjere. Definirana su tri cilja koja se poklapaju sa ciljevima dokumenta Europa 2020 kojih je također tri, jer smo se na početku, kako kaže gđa. Babić, odlučili da će Strategija biti tematski određena.

Ciljevi glase kako slijedi: 1. „Gospodarski konkurentna i inovativna Zadarska županija”, 2. „Resursno učinkovita Zadarska županija“ i 3. „Povećana kvaliteta života stanovništva Zadarske županije“. Rečeno je kako su ovi ciljevi tematski povezani sa prioritetima Europe 2020 te je tako 1. cilj „Gospodarski konkurentna i inovativna Zadarska županija“ direktno povezan sa ciljem Europe 2020 „Pametan rast“, a finansijski ga direktno pokrivaju OP Konkurentnost i kohezija, OP Učinkoviti razvoj ljudskih potencijala, OP Ruralnog razvoja te OP za razvoj ribarstva. Prioriteti i mjere definirani u ovom cilju direktno se nadovezuju na specifične ciljeve ovih dokumenata. „Održiv rast“ je vezan za cilj broj 2. „Resursno učinkovita Zadarska županija“ koji se direktno veže na specifični program OP Konkurentnost i kohezija te na kraju „Uključiv rast“ koji se veže na cilj broj 3. „Povećana kvaliteta života stanovništva Zadarske županije“, a koji se direktno veže na OP Učinkoviti ljudski potencijali prema izvorima financiranja.

Nakon ciljeva prešlo se na dio definiranja prioriteta, koji su hijerarhijski jedan korak ispod ciljeva, a koji su formirani na temelju inputa dobivenih na fokus grupama, radnim skupinama, analizom stanja i SWOT analizom. Gđa. Babić objasnila je prisutnima postupak definiranja ciljeva i prioriteta na primjeru turizma i problemskog stabla turizma.

Objasnivši cjelokupni postupak, gđa. Babić započela je sa predstavljanjem svih prioriteta iz cilja br. 1. koji glase kako slijedi: 1. „Povećana konkurentnost i zastupljenost proizvodnog sektora u gospodarstvu Zadarske županije“, 2. „Ojačano malo i srednje poduzetništvo i unaprijeđeno poslovni okruženje“, 3. „Povećana uloga istraživanja i razvoja u gospodarstvu Zadarske županije“, 4. „Smanjena sezonalnost turizma te povećana kvaliteta turističkih sadržaja“, 5. „Unaprijeđena konkurentnost poljoprivrednog sektora i poboljšana kvaliteta proizvodnje i trženja poljoprivrednih proizvoda“ i 6. „Ojačana konkurentnost ribarstva i razvijena ribarska infrastruktura.“

Pošto su izneseni, prioriteti su dani na komentiranje dionicima.

Gospodin Marino Buljanović iz tvrtke Maricom d.o.o. istaknuo je kako postoji ogromna razlika između razvijenosti grada Zadra i okolnih sredina. Posebno se dotaknuo otoka i zaleđa za koje smatra da nisu dovoljno prepoznati sa svim svojim problemima. U tom smislu predloženo je da se viziji Zadarske županije umjesto „visoke kvalitete života“ doda „povećana i uravnotežena kvaliteta života stanovništva Zadarske županije.“ Dogovoren je da će se kroz mjere usmjeriti na razvoj zaleđa i otoka. Naime, svaki od prioriteta morat će imati mjeru koja pokriva ruralno područje bilo da se radi o otocima ili o zaleđu.

Gospodin Joso Nekić, pročelnik Upravnog odjela za Odgoj i školstvo Grada Zadra nadovezao se rekavši kako ćemo doći do toga da je Zadarska županija razvijenija što je svaki njen kutak bolje razvijen ukoliko se drukčije postavi sustav oporezivanja, a ne po mjestu prebivališta. Smatra kako bi se u dijelu SWOT analize gdje se spominju slabosti trebalo istaknuti slabosti koje dolaze od središnje države a ograničavaju razvoj regionalne razine. Gospođa Babić mu je odgovorila da on zapravo priča o prijetnjama, a ne o slabostima, jer prijetnje su izvan naše ingerencije, dok smo za slabosti sami odgovorni. No, ovo o čemu je govorio pročelnik uvršteno je u SWOT analizu kroz prijetnje. Dogovoren je kako će se, iako je već navedeno u SWOT analizi, dodatno istaknuti opasnost od ukidanja županija i uspostavljanja regija.

Gospođa Babić nastavila je sa predstavljanjem prioriteta koji spadaju pod cilj broj 2. „Resursno učinkovita Zadarska županija“, a koji glase: 1. „Unaprijeđen sustav zaštite okoliša“, 2. „Održivo

korištena i valorizirana prirodna baština“, 3. „Povećana učinkovitost vodoopskrbnog sustava i sustava odvodnje“, 4. „Poboljšan sustav zbrinjavanja otpada“, 5. „Povećano korištenje OiE i povećana energetska učinkovitost“ i 6. „Unaprijeđena prometna mreža i povećana intermodalnost“. Nakon što su iznešeni, prioriteti su dani na komentiranje.

Primijećeno je kako je izostavljena zaštita prirode te se u skladu s tim prioritet broj 1.“ Unaprijeđen sustav zaštite okoliša“ dopunjuje i glasi „Unaprijeđen sustav zaštite okoliša i prirode“.

Gđa. Peričić objasnila je prisutnima kako će radne materijale dobiti putem e-maila te da mogu slobodno davati svoje primjedbe na iste, a koji se mogu prihvati do sastanka Partnerskog vijeća gdje će biti usvajani.

Dana je primjedba na prioritet: 4. „Poboljšan sustav zbrinjavanja otpada“ koji se mijenja i glasi: „Poboljšan sustav gospodarenja otpadom“ te na prioritet 3. „Povećana učinkovitost vodoopskrbnog sustava i sustava odvodnje“ koji se mijenja i glasi: 3.“Povećana dostupnost i učinkovitost vodoopskrbnog sustava i sustava odvodnje“.

S obzirom da više nije bilo komentara gđa. Babić započela je sa predstavljanjem prioriteta 3. cilja „Povećana kvaliteta života stanovništva Zadarske županije“ koji glase kako slijedi: 1., „Poboljšani uvjeti rada odgojno-obrazovnih ustanova te promovirano cjeloživotno učenje“, 2., „Održivo korištenje i učinkovito upravljanje kulturnom baštinom Zadarske županije“, 3. „Unaprijeđena infrastruktura u kulturi, ojačani kulturni programi i poboljšana koordinacija između kulturnih institucija“, 4. „Razvijena sportska infrastruktura i unaprijeđen sustav potpora za ravnometar razvoj sporta“, 5. „Ojačan sustav zdravstva na području Zadarske županije“, 6. „Ojačan sustav socijalne skrbi na području Zadarske županije“ i 7. „Povećana efikasnost i veća koordinacija institucija za upravljanje razvojem.“

Nakon što je predstavila prioritete gospođa Babić pozvala je prisutne da daju svoje komentare.

Dan je prijedlog da se kod 3. cilja doda pojam „društvena“ dakle da on glasi, „Povećana društvena kvaliteta života stanovništva Zadarske županije“ što nije bilo moguće s obzirom kako ovaj cilj pokriva i zdravstvo.

Postavilo se i pitanje značenja pridjeva „ojačan“ kod prioriteta 5. i 6., te je nakon kraće rasprave dogovoreno kako će prioritet 5. glasiti: „Poboljšani i uravnotežen sustav zdravstva na području Zadarske županije“ te prioritet 6.: „Poboljšani i uravnotežen sustav socijalne skrbi na području Zadarske županije“.

Predloženo je i da se kod prioriteta 1. „Poboljšani uvjeti rada odgojno-obrazovnih ustanova te promovirano cjeloživotno učenje“ doda „povećanje ljudskih kapaciteta Zadarske županije“ kako bi se naglasak stavio na zadržavanje najtalentiranije djece i studenata tu, a ne da odlaze u velike centre, ali i na privlačenje ljudskih kapaciteta iz ostalih županija.

Gđa. Peričić je objasnila kako bi to trebalo konkretnije postaviti odnosno da bi trebala postojati spremnost nadležnog odjela za školstvo da kroz svoje mjere tako nešto stimulira. Osim toga, naglasila je kako Zadarska županija ima pozitivan međuzupanijski saldo što znači da u nju doseljava dosta ljudi iz ostalih županija. Ova tvrdnja se dakle ne može definirati na ovakav način jer ona ne стоји.

Nakon kraće rasprave predloženo je da se prioritetu doda i riječ „znanstveni“ te da glasi: 1. „Poboljšani uvjeti rada odgojno-obrazovnih i znanstvenih ustanova te promovirano cjeloživotno učenje“. Gospođa Babić objasnila je prisutnima na koji načine je odabrana riječ „promovirano“ kod cjeloživotnog učenja. Radi se naime o tome da postoje ustanove koje nude takvu vrstu učenja, ali nije uključen dovoljan broj ljudi jer nemamo tu kulturu da se obrazujemo cijeli život što se nastoji postići promocijom. Istaknuto je i kako ZADRA NOVA često organizira razne edukacije u sklopu europskih projekata koje provodi (koje su besplatne za korisnike), a na koje je jako slab odaziv.

S obzirom da više nije bilo komentara na ciljeve i prioritete, a ovi do sada dani su bili više „kozmetičke“ prirode i svi su prihvaćeni, krenulo se sa križanjem prioriteta.

Križanje prioriteta treba pokazati koliko realizacija pojedinog prioriteta utječe na realizaciju svih ostalih te se na taj način radi bodovanje prioriteta odnosno dobiva se lista prioriteta po važnosti. Ovaj postupak predvodio je profesor emeritus Nenad Starc kojem je gospođa Babić prepustila riječ. Gospodin Starc objasnio je prisutnima način na koji se popunjava matrica sa prioritetima (prioriteti posloženi okomito i vodoravno u tablici) koji se međusobno križaju nakon čega je krenuo sa bodovanjem utjecaja. Bodove su davali sudionici sastanka.

S obzirom da se podjednaka važnost, kroz bodovanje, pridavala različitim prioritetima nametalo se pitanje kriterija. Sudionici su smatrali kako je svaki sektor trebao imati svoju matricu, a ne jednu zajedničku jer na ovaj način svi prioriteti dobivaju podjednaku važnost. Odgovoreno im je kako bi u tom slučaju svatko davao najveće ocjene upravo svom sektoru. Nakon poduze rasprave, a nakon što je popunjavanje matrice išlo jako sporo dogovoren je kako će svi sudionici dobiti matricu na mail te će je popunjenu vratiti u ZADRU NOVU gdje će rezultati biti obrađeni i uzet će se srednja ocjena.

Za kraj je gospodin Starc još jednom pojasnio način popunjava matrice nakon čega je popunjeno još jedan stupac matrice kako bi se uvježbao način popunjavanja.

Sastanak je završio u 12 sati i 10 minuta.

## Fotografije



Slika 21. 2. sastanak radnih skupina



Slika 22. 2. Sastanak radnih skupina

**-IZVJEŠTAJ O KONZULTACIJSKOM POSTUPKU-**

**SASTANAK PROČELNIKA UPRAVNIH ODJELA ZADARSKE ŽUPANIJE ZA  
DEFINIRANJE MJERA U SKLOPU IZRade ŽRS-A**

**Sažetak savjetovanja**

S početkom u 10 sati, u Maloj vijećnici Doma Zadarske županije, 16. veljače 2016. godine, održao se sastanak pročelnika upravnih odjela Zadarske županije za definiranje mjera u sklopu izrade Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020. godine. Sastanak su predvodile ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE, gđa. Sanja Perić i zamjenica ravnateljice, gđa. Marica Babić.

Na sastanku je istaknuto kako izrada Strategije ne ide toliko široko da će se zacrtati mjere i ono što se želi napraviti do 2020. godine bez definiranja na koji način i s kojim izvorima financiranja, već će se u Strategiji predvidjeti oni projekti i one mjere koje su realne i povezive s poznatim izvorima financiranja. Nadležni pročelnici Županijskih upravnih odjela su odgovorni za svoj paket mjera definiranih u svom sektoru. U sljedećem koraku će se uz mjere definirane od strane pročelnika, uključiti i proračuni i mjere jedinica lokalne samouprave u onom razvojnog dijelu te mjere, odnosno projekti javnih tvrtki na području Zadarske županije.

Prisutnima je objašnjeno kako svaka definirana mjerama mora biti mjerljiva, ostvariva, jasno formulirana, definirana s određenim rokom ostvarenja, međusobno sveukupno obuhvatna s drugim mjerama, društveno i okolišno prihvatljiva, konzistentna s drugim mjerama te u skladu s ciljevima i prioritetima u drugim relevantnim strateškim dokumentima.

Prisutnima je demonstrirano na koji način se mjeru može konkretno definirati kroz sve stavke u njoj te je prikazan ogledni primjer za bolje razumijevanje. Nakon pregleda primjera, među ostalim se povela rasprava na temu oblikovanja proračuna s uključivanjem definiranih mjeru, gdje je konstatirano kako je proračun za tekuću godinu već donesen te kako će se za sljedeće godine morati uzeti u obzir i vrijednosti mjeru prilikom definiranja proračuna.

## Potpisna lista



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

### Popis sudionika

Sastanak pročelnika upravnih odjela Zadarske županije za definiranje mjera u sklopu  
izrade Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.  
Mala vijećnica Doma Zadarske županije, 16. veljače 2016.

No.	Ime i prezime	Ustanova	E-mail	Mob.	Potpis
1.	ZVANIĆ MIĆIN	ZADARSKA ŽUPANIJA	zvanić.micin@zadrsko-zupanija.hr	033/785079	
2.	ANITA MIJIC	ZADARSKA ŽUPANIJA	anita.mijic@zadrsko-zupanija.hr	033/317-523	
3.	ANDREJA MATEČIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	andreja.matecic@zadrsko-zupanija.hr	088/2585813	
4.	DANIEL SEGARIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	daniel.segaric@zadrsko-zupanija.hr	033/7330411	
5.	ANTE VUKAŠINA	ZADAR ŽUPANIJA	ante.vukasina@zadrsko-zupanija.hr	023/350-338	
6.	SREĆIMIR JASTRO	ZADARSKA ŽUPANIJA	srećimir.jastro@zadrsko-zupanija.hr	033/5304250	
7.	MILENA IKIĆ	—	milen.itic@zadrsko-zupanija.hr	099/2297651	
8.	DVJAK LONČIĆ	—	dvjek.loncic@zadrsko-zupanija.hr	0992/10929	

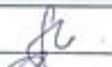
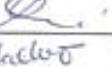
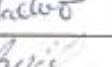
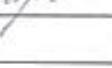


ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika

Sastanak pročelnika upravnih odjela Žadarske županije za definiranje mjera u sklopu  
izrade Županijske razvojne strategije Žadarske županije do 2020.

Mala vijećnica Doma Žadarske županije, 16. veljače 2016.

No.	Ime i prezime	Ustanova	E-mail	Mob.	Potpis
9.	SANJA PERIĆ Č	ZADRA NOVA	sanja.peric@zadrnov.hr	099 295 5899	
10.	MARICA BAGIĆ	ZADRA NOVA	marica.bagic@zadrnov.hr	099 8125087	
11.	LIDJA HALILOVIĆ	ZADRA NOVA	lidija.halilovic@zadrnov.hr	023 492 697	
12.	ANITA BAGIĆ	ZADRA NOVA	anita.bagic@zadrnov.hr	091 2212043	
13.					
14.					
15.					
16.					
17.					

## Zapisnik

### **ZAPISNIK SA SASTANKA PROČELNIKA UPRAVNIH ODJELA ZADARSKE ŽUPANIJE ZA DEFINIRANJE MJERA U SKLOPU IZRADE ŽUPANIJSKE RAZVOJNE STRATEGIJE ZADARSKE ŽUPANIJE DO 2020.**

održanog 16. veljače 2016. u 10 sati u Maloj vijećnici Doma Zadarske županije

#### Prisutni:

rb.	IME I PREZIME	ORGANIZACIJA
1.	Zvonimir Dorkin	Zadarska županija
2.	Anita Mijić	Zadarska županija
3.	Andrija Marčelić	Zadarska županija
4.	Daniel Segarić	Zadarska županija
5.	Ante Vukašina	Zadarska županija
6.	Krešimir Laštro	Zadarska županija
7.	Milena Ikić	Zadarska županija
8.	Davor Lonić	Zadarska županija
9.	Sanja Peričić	Agencija za razvoj ZŽ ZADRA NOVA
10.	Marica Babić	Agencija za razvoj ZŽ ZADRA NOVA
11.	Lidija Halilović	Agencija za razvoj ZŽ ZADRA NOVA
12.	Ana Zukić	Agencija za razvoj ZŽ ZADRA NOVA

S početkom u 10 sati, u Maloj vijećnici Doma Zadarske županije, 16. veljače 2016. godine, održao se sastanak pročelnika upravnih odjela Zadarske županije za definiranje mjera u sklopu izrade Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020. godine (u dalnjem tekstu: Strategija).

Ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije, gđa. Sanja Peričić, na samom početku sastanka pozdravila je sve prisutne te im objasnila kako se današnji sastanak održava sa svrhom definiranja sljedećeg koraka u izradi Strategije, a to je razrada mjera za postizanje strateških ciljeva i prioriteta. Naglasila je kako su mjere jednakovrijedni važan element u Strategiji, kao i već definirani strateški ciljevi i prioriteti. Razlika u procesu izrade sadašnje Strategije i prethodne je u tome što su prošli put, nakon usvojenih strateških ciljeva i prioriteta, mjere definirane od strane užeg tima ZADRE NOVE, a sada se po novoj metodologiji izrade preporuča rad s pročelnicima Županijskih upravnih odjela obzirom da će se iz plana finansijskih sredstava svakog nadležnog upravnog odjela predviđati dio za realizaciju određenih mjeru.

Također je naglasila kako ovaj put izrada Strategije ne ide toliko široko da će se zacrtati mjeru i ono što se želi napraviti do 2020. godine bez definiranja na koji način i s kojim izvorima financiranja, već će se u Strategiji predvidjeti oni projekti i one mjeru koje su realne i povezive s poznatim izvorima financiranja. Nadležni pročelnici Županijskih upravnih odjela su odgovorni za svoj paket mjer definiranih u svom sektoru. U sljedećem koraku će se uz mjeru definirane od strane pročelnika, uključiti i proračuni i mjeru jedinica lokalne samouprave u onom razvojnom dijelu te mjeru, odnosno projekti javnih tvrtki na području Zadarske županije. Za definiranje mjeru pročelnicima će se dati rok od 2 tjedna te će se nastavno održati fokus grupe na kojima će ljudi iz struke zajedno s pročelnicima

proći svaku pojedinu mjeru kroz određene prijedloge i sugestije. Tako definirani paketi mjera će se dodatno raspraviti na radnim skupinama te konačno usvojiti na Partnerskom vijeću. Zaključno je gđa. Peričić rekla kako je ključna razlika sadašnje Strategije i one prethodne u tome što je sada Strategija konkretnija i uža, s manjim brojem mjera i manjim sredstvima na raspolaganju, čime ona postaje lako čitljiv i lako praćen dokument.

Prisutne je nastavno pozdravila zamjenica ravnateljice Agencije za razvoj Zadarske županije, gđa. Marica Babić. Prvotno je istaknula kako su u izradi Strategije pročelnici zaduženi za draftiranje mjera te da su odgovorni za provedbu svake mjerne koja pripada njihovom Upravnom odjelu. U Strategiju ne ulaze projekti koji će se možda ili za koje bi bilo dobro da se realiziraju, već projekti za koje se 5 godina unaprijed može sa sigurnošću utvrditi da će zaista ići u realizaciju. To je iz razloga što ovaj put, prema Zakonu o proračunu, u županijske razvojne strategije mogu ući samo projekti koji su vidljivi u njenim mjerama, a koje se ocrtavaju u županijskim proračunima.

Razlika u odnosu na prethodne strategije je i ta što ovaj put mjere moraju biti konkretizirane, odnosno moraju imati svoju početne i završne vrijednosti, kako bi se mogla pratiti izvedba svake pojedine mjerne. U Akcijskom planu stoji još stroža razrada tih mjera, gdje svaka mjera, odnosno svaki projekt, program ili aktivnost koja čini tu mjeru ima doslovno prikazanu financijsku potrošnju po godinama za prve tri godine.

Sljedeće je gđa. Marica Babić prisutnima pojasnila kakve bi mjerne trebale biti. Svaka mjera mora biti mjerljiva, ostvariva, jasno formulirana, definirana s određenim rokom ostvarenja, međusobno sveukupno obuhvatna s drugim mjerama, društveno i okolišno prihvatljiva, konzistentna s drugim mjerama te u skladu s ciljevima i prioritetima u drugim relevantnim strateškim dokumentima. Svi prisutni će dobiti tablicu po kojoj će raditi mjerne i njihova pojašnjenja.

Na rečeno se osvrnuo g. Andrija Marcelić upitavši zašto je potrebno definirati rok ostvarenja, kad svaki upravni odjel u svom proračunu ima jako puno aktivnosti koje nemaju svoj rok, već se kontinuirano izvršavaju, bez ograničenja. Na to je gđa. Marica Babić odgovorila pojašnjavajući kako se ne misli na rok ostvarenja u smislu definiranja ciljanog roka za svaku aktivnost, nego se kod svake aktivnosti, programa i prioriteta moraju staviti objektivni pokazatelji učinka. Ne ostvaruje se čitava aktivnost kroz rok ostvarenja, nego njeni indikatori učinka.

Kako nitko nije imao dodatnih pitanja na tu temu, gđa. Marica Babić je nastavila pokazavši na koji način se mjeru u tablici može konkretno definirati kroz sve stavke u njoj te ogledni primjer za bolje razumijevanje. Nakon pregleda primjera, povela se rasprava na temu oblikovanja proračuna s uključivanjem definiranih mjera. Gđa. Sanja Peričić je konstatirala kako je proračun za tekuću godinu već donesen te kako će se za sljedeće godine morati uzeti u obzir i vrijednosti mjera prilikom definiranja proračuna. Na to se nadovezao g. Davor Lonić rekavši kako se u proračun neće stavljati stavke koje su izvan mogućnosti utjecaja pročelnika. Ukoliko postoji mogućnosti povlačenja sredstava iz drugih izvora financiranja, za ta sredstva se neće raditi predviđanja. Na to je g. Daniel Segarić upitao kako će se onda slagati proračun. Gđa. Marica Babić iskazala je stav Ekonomskog instituta u Zagrebu, koji je izrađivač Strategije regionalnog razvoja Republike Hrvatske, a koji tumači da ako se ulaže u određeni projekt u smislu plaćanja bilo kakve dokumentacije, pripreme, ljudskih resursa i sl., da on treba ući u proračun uključujući predviđeni izvor financiranja iz EU-a. Ukoliko ne dođe do toga, ide se na rebalans proračuna. Proračun time nije nerealan jer, kao što je ranije spomenuto, sada u njega ide samo ono u što se uložio novac, odnosno oni projekti za koje je Županija već napravila

izdatke. Na to se nadovezala gđa. Sanja Peričić rekavši kako oni projekti koji su tek u fazi ideje i u koje se neće ulagati do 2020. godine neće ući u proračun.

Nadalje je g. Davor Lonić upitao što je s projektima koji se sufinanciraju radom ljudi. Na to je gđa. Sanja Peričić odgovorila kako je ideja Ekonomskog instituta u Zagrebu bila da se kroz ovu Strategiju predvide oni koraci koje će pratiti Županija i koji daju rezultate. Takvi troškovi su prikazani u Upravnom odjelu za financije i proračun kroz plaće djelatnika kojima se sufinancira projekt. Naglasila je kako se sve aktivnosti upravnih odjela ne uklapaju u definirana tri cilja i 19 prioriteta Strategije, već se uklapa samo dio te je to što je vezano uz ciljeve i prioritete itekako potrebno staviti u proračun.

G. Daniel Segarić na to je replicirao kako takav način slaganja proračuna implicira da se sad mora raditi obrnutim sistemom; prošla Strategija je bila općenita i moglo se uvrstiti mjere lako, a sada se mora konkretnizirati stvar za period od 5 godina, koji se mijenja. Na to je gđa. Marica Babić konstatirala da se ne očekuju 100-postotna ostvarenja svakog pojedinog pokazatelja, jer Strategija pokazuje smjerove u kojima se Županija treba kretati i ne može točno odrediti gdje će ona biti 2020. godine.

Sljedeće je g. Daniel Segarić upitao da li su jedinice lokalne samouprave (JLS) uključene u definiranje mera, na što je gđa. Sanja Peričić odgovorila kako je početna ideja bila da se one ne uvrštavaju, no u pregovorima s Ekonomskim institutom iz Zagreba, koji su izrađivači Strategije regionalnog razvoja Republike Hrvatske te koji definira metodologiju izrade naše Strategije, išlo se na to da JLS budu uključene s onim dijelom mera koje su razvojne. Strategija je dokument teritorijalnog područja, a ne dokument institucije. Projekti iz JLS-a će ući ukoliko će se vrlo vjerojatno realizirati i iz razloga što neki projekti u JLS-u mogu itekako utjecati na indikatore na razini županije.

Da je sljedeći korak nakon što pročelnici definiraju mera, organiziranje fokus grupa, istakla je gđa. Marica Babić. U fokus grupama će se sastati pročelnici, predstavnici županijskih i možda bitnih državnih institucija te će se prolaziti svaka mera i definirati da li treba još nešto dodati, izmijeniti i sl.

Među prisutnima se povela rasprava na temu projekata koji su planirani, ali nemaju prikupljenu projektnu dokumentaciju. Takvi projekti neće ulaziti u Strategiju, dok će oni koji imaju dokumentaciju biti dostavljeni od županijskih upravnih odjela, JLS-ova ili drugih institucija nadležnih za njihovo pripremanje i provođenje. Pročelnici trebaju dostaviti one mera za koje se stvoriti plan o realizaciji i plan u proračunu unutar svakog nadležnog upravnog odjela.

Završno je gđa. Marica Babić prisutnima predstavila još jedan primjer definiranja mera naglašavajući primjer pokazatelja koji je bio stavljen u strateški dokument i na koncu ostvaren. Prilikom razrade mera potrebno je, između ostalog, koristiti predložak Akcijskog plana, bazu projekata, Dodatak 3- Prijedlog pokazatelja i praćenje provedbe Strategije. Nastavno je gđa. Marica Babić detaljno pojasnila svaku od navedenih stavki te kako nitko nije imao dodatnih pitanja, sastanak je završio u 11 sati.

## Fotografije



Slika 23. Sastanak pročelnika UO ZŽ za definiranje mjera u sklopu izrade ŽRS-a



Slika 24. Sastanak pročelnika UO ZŽ za definiranje mjera u sklopu izrade ŽRS-a

## **-IZVJEŠTAJ O KONZULTACIJSKOM POSTUPKU-**

### **3. SASTANAK RADNIH SKUPINA**

#### **Sažetak savjetovanja**

U Velikoj vijećnici Doma Zadarske županije, 26. travnja 2016. godine sa početkom u 10 sati, održao se 3. sastanak radnih skupina za izradu Županijske razvojne strategije (ŽRS) Zadarske županije do 2020. godine. Sastanak su predvodile ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije, gospođa Sanja Peričić, njena zamjenica, gospođa Marica Babić te predstavnik ex-ante evaluatora, Ekonomskog instituta u Zagrebu, gospodin Nenad Starc. Sastanku je prisustvovalo oko 60 ključnih dionika iz različitih sektora (privatnog, civilnog i javnog).

Na samom početku prisutnima je objašnjeno kako se sastanak održao sa svrhom rasprave o predloženim mjerama za ostvarenje predviđenih strateških ciljeva i prioriteta. Uz to je naglašeno kako je planiranje Županijske razvojne strategije ujedno i prvi put organizirano na način da su finalni korisnici strategije, pročelnici, načelnici i ravnatelji javnih ustanova uključeni direktno u proces kreiranja. Pojašnjen je i operativni plan radne skupine te metodologija izrade, suradnja sa pročelnicima, uklapanje aktivnosti u njihove proračune, te uloga ex-ante evaluatora, g. Starca sa Ekonomskog instituta u Zagrebu.

Usljedilo je čitanje mjera uz konstruktivne komentare prisutnih te je kao rezultat radne skupine kreirana konačna verzija mjera za ostvarivanje definiranih strateških ciljeva i prioriteta unutar Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020. godine.

## Potpisna lista



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

### Popis sudionika

#### 3. sastanak radnih skupina

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.  
Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 26. travnja 2016.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
1.	RENAUD STACHE	EGOLOGIJSKI USTAV ZADAR	renaud.stache@zadrzup.hr	091 4577205	
2.	ANTE VUKASINOVIC	ZAO ŽUPANIA	ante.vukasinovic@zadrzup.hr	023/350-338	
3.	MILENA IKIC	ZADARSKA ŽUPANIJA	ikic@zadrzup.hr		
4.	MLADEN LUCIN	OTROCI ŠKOL	mladen.lucin@gmail.com	098 520 9951	
5.	MARINA BULJONOVIC	MARICOM d.o.o.	marina.buljnovic@maricom.hr	098 530 993	
6.	LOJKO JURITIC	ZADARSKA ŽUPANIJA	lojko.juritic@zadrzup.hr	098/622 307	
7.	FRANCESA KRAJNOVIC	ZADARSKA ŽUPANIJA	franceska.krajnovic@zadrzup.hr	098/8098 350	
8.	HAKKO JERIC	HAKK JEL ZADAR	hakko.jeric@hakjel.hr	095/512 7580	



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKIE ŽUPANIJE

Popis sudionika

3. sastanak radnih skupina

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.

Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 26. travnja 2016.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrтka	E-mail	Mob.	Potpis
9.	Ivan Javoršček	HAK - ŽK Zadar	ijavorsek@hak.hr	091 3454357	
10.	Pavao Pešić	HAK - ŽK Zadar	ppešic@hak.hr	031 211-707	
11.	Gregor Perović	Oduvjetna d.o.o. Brela	oduvjetna@oduvjetna.hr	091 330 9301	
12.	Gordana Dragun	STANOVNIŠTVA SLUŽBICA	gordana.dragun@zupnija.zrce.hr	091 4982831	
13.	Ivo Harin	OBGET - KOMORA ZAD - T.V.P.	ivo.harin@obget-zad.hr	091 429 659	
14.	Ante Čalvić	TURISTIČKA ZAŠTITA ZADAR	ante.calvic@tz-zadar.hr	031 3526888	
15.	Bojanec Božić	ZAVOD ZA STROJARSTVO UNIVERZITET ZADAR	bojanec@zdr.hr	091 452 53 57	
16.	Lana Stipićić	ZAVOD ZA BRODSTVNO VODOSTVNO ZADARSKIE ŽUPANIJE	zav@zd.t-com.hr	091 5805891	
17.	Nikola Pintuc	VARDET ET ZADAR d.o.o. Mlinišće	nikola.pintuc@vardet.hr	091 542 4847	



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika

3. sastanak radnih skupina

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.

Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 26. travnja 2016.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
18.	Daniel Katičić	SVJET VREDNOŠĆI d.o.o.	danielkaticic@svjet-vrednost.hr	098 273 54 200 - hn 354	
19.	Lan Božičević	SAVJETODAĐAMA SLUŽBENI	lan.bozicevic@svjetodadjama.hr	058 803 162	
20.	MARKO RAPAN	ŽUPANIJSKA LICA ZADAR	marko.rapan@zadar-airport.hr	098 1237-207	marko
21.	TATJANA ŠARIĆ-SUŠAK	DRŽAVNI ARHIV U ZADRU	tatjana.saric-susak@zadr-arch.hr		državni arhiv
22.	BOSILJKA MUSIĆ	SVEUČILIŠTE U ZADRU	bosiljka.music@uni-zdr.hr	098 16554	
23.	INES POLIK	ZADARSKA ŽUPANIJA	ines.polik@zadarsko-zupnija.hr	092 158 1453	Gordik Iveta
24.	Vanya Lipovac	Zadarska županija	vanya.lipovac@zadarsko-zupnija.hr	098 344-1316	
25.	Nikolina Nedić	ZADARSKA ŽUPANIJA	nikolina.nedic@zadr-zaupnji.hr		N. N.
26.	KATARINA SUDIN	ZADARSKA ŽUPANIJA	katarina.sudin@zadr-zaupnji.hr		Katarina Sudin



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika

3. sastanak radnih skupina

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.

Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 26. travnja 2016.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
27.	MARKO MEDIĆ	ZADARSKE ŽUPANIJE	marko.medić@zadrzup.hr		
28.	JOSIP MILOČIĆ	Š. Z. G. Z	info@shzgzb.hr	099/6945-762	M
29.	ŽEYHS DAKIĆ	Š. Z. Z. Z.	info@szzz.hr	047/330-3387	Dakic
30.	IRINA ŽERIĆENIĆ	ZADARSKE ŽUPANIJE	irina.zericenic@zadrzup.hr	098/272-867	Irini
31.	RENATA VUKSAN	ZADARSKA ŽUPANIJA	renata.vuksan@zadrzup.hr	023 350 365	Renata
32.	BRUNO ČURKO	Udruga „Hrvatski putopisi“	bruno.filac@pmail.com	095/308-0212	Brno
33.	KAVRINOVIC TEREZA	MOUZA, EKO-ZADAR	tekavrinovic@gmail.com	095524 9757	Tereza
34.	IREA ĆUKOVIC	ODUŠA, EKO-ZADAR	desk@odusa.hr	022/2004193	irea
35.	IVANA MARIC	POLICIJERKA UPORNA ZADARSKA	imaric@uporna.hr	098/9008160	Ivana



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika

3. sastanak radnih skupina

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.

Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 26. travnja 2016.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
36.	SIMIĆ Božidar	ŽKZ d.o.o.	simicbozidar@zkkz.hr	091/3655918	
37.	DUŠAN PEŠEŠ	NEVATSAC UGOVOR UGI ZADAR	dusevic@ugovor.hr	095/1969439	
38.	Aleksandar Bošić	Zadarski županija	aleksandar.Bošić@zadržupanija.hr	020-425	
39.	MIRJANIK BRČIĆ	DJU „NANJAD JADRAN“	mirjanik.brcic@njadrana.hr	098/526446	
40.	LORENA PEREŠ	NARODNI MUZEJ ZADAR	lorenapereš@gmail.com	098/9815-182	
41.	HARTIMA VUKAFRAH	Ustavni sud Hrvatske	h.vukafrah.vukufra@ustavnisdud.zadrs.hr	098/522-360	
42.	DKMIZG Gruško	TANKERSKA MOLIBRITA	domirgrusko@takterska.hr	098/272799	
43.	MARINA BRKIĆ	ADMIRALITETSKI MUZEJ ZADAR	mbrkic@admiraliteti.hr	091/4254 089	
44.	Doroteja Kamber-Kontić	Građevinska Vježbanička Zadarska	d.kontic@zadrzupanije.hr	091/1100 395	



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika

3. sastanak radnih skupina

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.

Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 26. travnja 2016.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
45.	ŠIMEK ERLIC	GMD ZADAR	simon.ekelic@zadr.hr	078/712-2918	
46.	JOSIP BURANOVIC	LAG LAURA	izp.lburanovic@zadr.hr	099/417 9227	
47.	JOŠKO PEĆOŠIĆ	ZEOVOC ZADAR	joško.pecosic@zadr.hr	098/28230	
48.	SANDRA BOGAK JUREVIC	POLIC USTAVNA ZADARSKA	sandra.bogak@upuz.zadr.hr	095/238-2588	
49.	REVEN TARIĆ	URBANEX d.o.o.	revent@urbanexzadr.hr	035 737 05 21	
50.	SANDA BUBIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	s.babic@zadr.hr	091 525 5892	
51.	LANA TOTIĆ	ZADRA NOVA	lana.totic@zadr.hr	025/456 780	
52.	MARTINA KARLOVUM	ZADRA NOVA	m.karlovum@zadr.hr	023/492 980	
53.	MARTINA MATEŠIĆ	ZADRA NOVA	m.matesic@zadr.hr	025/233 021	



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKOG ŽUPANIJE

Popis sudionika

3. sastanak radnih skupina

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.

Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 26. travnja 2016.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
54.	ANJA CUKROVIĆ	ZADRA NOVA	anja.cukrovic@zadratko.hr	091/8906489	
55.	MARIJA BOSNIL	ZADRA NOVA	marija.bosnil@zadratko.hr	091/1925943	
56.	IVAN HAJDIC	GRAD ZADAR	ivan.hajdic@grad-zadar.hr		
57.	ŠTEFKA PERIĆ	ZADRA NOVA	stefka.peric@zadratko.hr	091/2335889	
58.	MARIĆ BABIĆ	ZADRA NOVA	marić.babić@zadratko.hr	091/8115087	
59.					
60.					
61.					
62.					

## **Zapisnik**

### **ZAPISNIK SA 3. SASTANKA RADNIH SKUPINA ZA IZRADU ŽUPANIJSKE RAZVOJNE STRATEGIJE ZADARSKE ŽUPANIJE DO 2020.**

održane 26. travnja 2016. u 10 sati u Velikoj vijećnici Doma Zadarske županije

#### Prilog zapisniku: Lista sudionika radne skupine

U Velikoj vijećnici Doma Zadarske županije, 26. travnja 2016. godine sa početkom u 10 sati, održao se sastanak radnih skupina za izradu Županijske razvojne strategije (ŽRS) Zadarske županije do 2020. godine.

Sastanak su predvodile ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije, gospođa Sanja Peričić, njena zamjenica, gospođa Marica Babić te predstavnik ex-ante evaluadora, Ekonomskog instituta u Zagrebu, gospodin Nenad Starc. Sastanku je prisustvovalo 60 ključnih dionika iz različitih sektora (privatnog, civilnog i javnog).

Na samom početku sastanka gospođa Peričić pozdravila je sve prisutne te im potom objasnila kako se današnji sastanak održava sa svrhom rasprave o predloženim mjerama za ostvarenje predviđenih strateških ciljeva i prioriteta.

U uvodnoj riječi, gđa. Babić je pojasnila da su svi materijali prethodno dostavljeni pročelnicima te su, uz njihovu konstruktivnu suradnju, kreirane mjere i aktivnosti. Dotično planiranje Županijske razvojne strategije ujedno je i prvi put da su finalni korisnici strategije, pročelnici, načelnici i ravnatelji javnih ustanova uključeni direktno u proces kreiranja. Gđa. Babić je potom objasnila operativni plan radne skupine te riječ dala ravnateljici, gđi. Peričić da objasni metodologiju izrade, suradnju sa pročelnicima, uklapanje aktivnosti u njihove proračune, te ulogu ex-ante evaluadora, g. Starca sa Ekonomskog instituta u Zagrebu.

Uslijedilo je čitanje mjera uz konstruktivne komentare prisutnih. Po čitanju prioriteta 1.1 i 1.2 te pripadajućih mjera, g. Katić je dao opasku da bi trebalo mjeru „poticanja inozemnih ulaganja“ izmijeniti u „poticanje ulaganja“ jer da imamo poteškoće i sa privlačenjem domaćih ulaganja dok strana gotovo da ni ne postoje. Primjedba je prihvaćena, te je mjera izmijenjena.

G. Pedišić iz Gospodarske komore tražio je pojašnjenje oko apliciranja malih i srednjih poduzeća na specifične mjere 1.1.1. i 1.1.2. te je dobio adekvatan odgovor i objašnjenje.

Opaska o velikom broju mjera u sektoru poduzetništva i gospodarstva je registrirana te je pojašnjeno kako su ciljano napravljene u svrhu kvalitetnijeg razvoja sektora te da se htjelo izbjegći generičko planiranje primijećeno u pojedinim izrađenim strategijama, već dati adekvatnu pozornost i omogućiti mjerljivost ispunjenja strategije iako je rizik propusta tijekom planiranja veći nego kod generički planiranih. Namjera je da se sustavnim ispunjavanjem mjera utječe na razvoj pojedinog sektora, omogućiti lakše mjerjenje te detekcija mogućih problema.

Uslijedilo je čitanje prioriteta 1.3. prioritetne grupe Inovacije i pripadajućih mjera. Istaknuti su strateški planovi uspostave centara kompetencije metaloprerađivačke industrije te plavo-zeleni centar, razvoj inkubacijskih centara putem EU fondova nastali uvidom tijekom kreiranja SWOT analize gdje je primjećen mali udio istraživanja i razvoja u industrijskom sektoru županije. Mjere razvoja istraživačkih kapaciteta i podrška uspostavu Ureda za transfer tehnologija koji je u tijeku te pripadajućim projektnim aktivnostima vezane su za Sveučilište. Sporna mjera poticanja uspostave inženjerskih i informatičkih studija, iako u skladu sa njihovim strateškim dokumentima, upitno ostvarive do 2020 datи će se na očitovanje Sveučilištu. Upitno je i da li je moguće sa regionalne razine utjecati na sam razvoj Sveučilišta. Prisutni su odlučili mjere vezane za Sveučilište ostaviti u sektoru gospodarstva kako je prvotno i planirano te po prihvaćanju ostalih predviđenih mjera krenulo se na obradu sektora turizma.

Tijekom čitanja prioriteta 1.4 vezanog za sektor turizma, zatraženo je pojašnjenje pojma „turistički sadržaj“ te pojma „turističke infrastrukture“. Gđa. Matešić iz ZADRE NOVE pojasnila je kako u stručnoj literaturi ne postoji definicija pojma „turističkog sadržaja“. Gđa. Babić je objasnila da je pojam „turističke infrastrukture“ detaljno objašnjen Pravilniku o turističkoj infrastrukturi te kao takav dostupan svima na uvid a da će se do dovršetka strategije definirati što točno pojma „turističkog sadržaja“ obuhvaća.

Gđa. Peričić najavila je skorašnje održavanje fokus grupe za Turizam kako bi se dodatno obradio važan sektor sa uvidom u razvojne potrebe, planirane projekte i iskustva u svrhu što kvalitetnijeg planiranja zasnovanog na realnim potrebama. Gđa. Babić je istaknula kako su tijekom SWOT analize vrlo jasno iskristalizirani problemi turističkog sektora u nedostatku sadržaja van sezone, preklapanju sadržaja tijekom sezone zbog nedovoljne komunikacije dionika, te upitna kvaliteta smještaja kao i nedostatak hotela više kategorije te su predviđeni za rješavanje predloženim mjerama koje su i usvojene bez izmjena.

Uslijedilo je čitanje prioriteta i mjera sektora poljoprivrede i ribarstva, 1.5 i 1.6.

Na primjedbu predstavnice Nature Jadere o potrebi dopune mjeri „potpora poljoprivrede u zaštićenim prostorima“ terminom „stručnog nadzora“, gđa. Skelin odgovorila je pojašnjnjem kako se pri tome mislilo na staklenike i slične zatvorene prostore a ne područja poput onih obuhvaćenih Natura 2000 pojasom te je odlučeno da mjera ostaje pod trenutnim nazivom.

Suggerirano je da pod mjeru 1.6.2. se stavi termin „proizvođačkih organizacija i zadružnog povezivanja“ što je i prihvaćeno što je zaključilo raspravu o sektoru ribarstva i poljoprivrede.

Područje Održivog rasta otvoren je čitanjem prioriteta i mjera te je sugerirano da se u prioritet 2.1. nadoda termin „okoliša i prirode (vrste i staništa)“ te nadoda nova mjeru 2.1.5. „Potpora očuvanju Natura 2000 vrsta i staništa u poljoprivredi“.

Prioritet infrastrukturnog razvoja županije 2.2 je uslijedio te po čitanju je sugerirano da se nadoda u mjeru 2.2.1. termin „pročišćavanja otpadnih voda“. Potom je primjećeno da su LAG-ovi izostavljeni te se povela rasprava gdje bi trebali biti smješteni, pod razvoj civilnog društva ili kao potporne institucije. Gđa. Miočić je upozorila na iznimne mogućnosti financiranja LAG-ova i njihovu buduću ulogu u razvoju Zadarske županije te je predloženo da se LAG-ove i FLAG-ove (LAGUR-lokalna akcijska grupa u ribarstvu) stavi pod izdvojenu mjeru namijenjenu isključivo njima. G. Budanović se složio sa

predloženim da se prema LAG Laura smatra kao potporna institucija, dok je predstavnik LAGUR-a istaknuo kako je njihova specifičnost javno-privatno partnerstvo.

Gđa. Baričević je sugerirala da u mjeri 2.2.6 se izbaci naziv „regionalni i županijski centar“ već ostavi samo „centar“ što je ujedno i naziv budućeg Centra za zbrinjavanje otpada te je isto prihvaćeno.

Uslijedilo je čitanje mjera pod sektorom 2.3 Energetske učinkovitosti te njihovo pojašnjenje. Gđa. Babić je sugerirala da bi se trebalo razmisliti o uspostavi mehanizma za praćenje provedbe mjera energetske učinkovitosti koja se trenutno ne mjeri iako je sam sektor izuzetno kvalitetno obuhvaćen strateškim dokumentima. Pojašnjeno je da je javna rasvjeta namjerno izdvojena u posebnu mjeru s obzirom na postojeći županijski master plan javne rasvjete.

Prioritet 2.4 „Unaprijeđena prometna mreža i povećana intermodalnost“ je slijedila rasprava o izuzeću željezničkog prometa poradi nepostojeće osnove na strateškim dokumentima nacionalne i regionalne razine. Gđa. Miočić je podsjetila kako na nacionalnoj razini nije izlobirano tijekom pregovora o ulasku u EU ništa više od obnove zagrebačke željezničke pruge. Kako nije bilo primjedbi za same izmjene mjera, postojeće su usvojene te je uslijedilo čitanje 3. cjeline uključivog rasta.

Na sugestiju predstavnice Gradske knjižnice Zadar usvojena je izmjena naziva mjeri 3.1.1. u „Poboljšani uvjeti rada u obrazovnim, kulturnim i znanstvenim ustanovama“.

Gđa. Babić je istaknula kvalitetu obrađenog prioriteta 3.2 „Povećana efikasnost i veća koordinacija institucija za upravljanje razvojem“ uz pripadajuće mjeru stvorenog u suradnji sa pročelnicima te prema njihovim sugestijama i iskustvima.

Uslijedila je rasprava o tome kako će Županijska razvojna strategija biti usklađena sa dokumentima lokalne razine te su gđa. Babić i gđa. Peričić pojasnile da se vodilo računa da su elementi strategija niže razine ukomponirani u samu Županijsku strategiju te se vodilo računa da ista bude mjerljiva, a da sustav odgovornosti bude na upravnim odjelima.

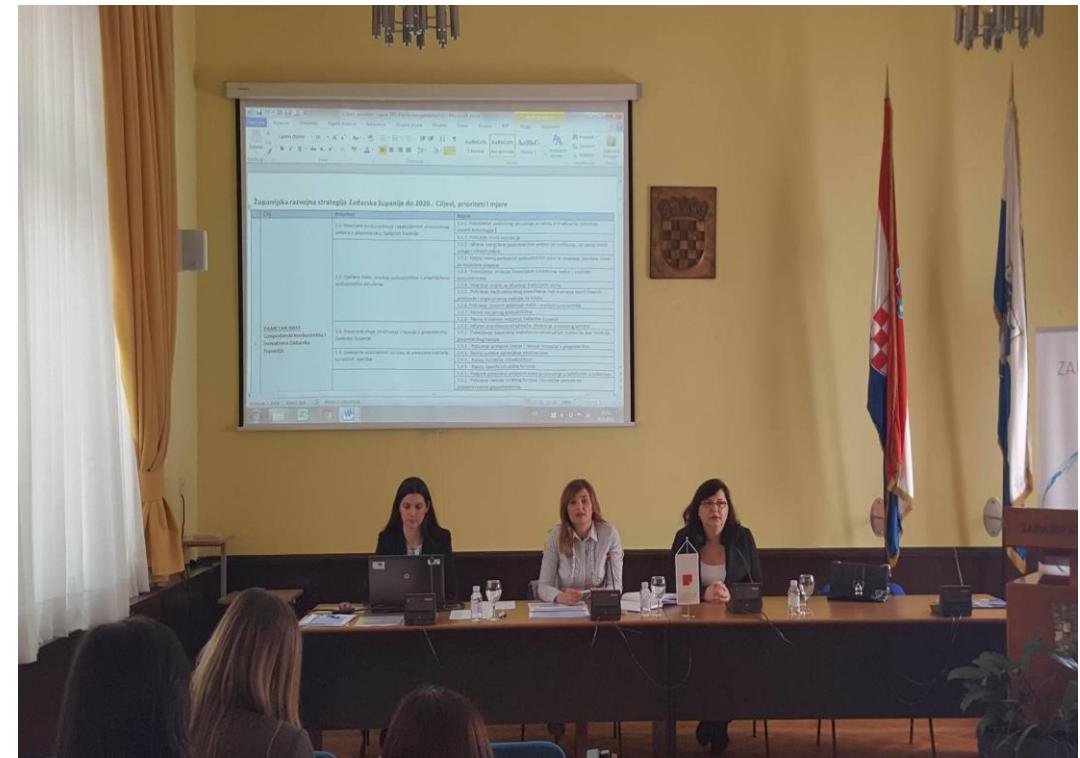
Gđa. Baričević je priupitala kako se predložene mjeru odražavaju na postojeći županijski proračun na što je pojašnjeno kako će izvori financiranja biti vidljivi iz Akcijskog plana. Kratka rasprava je dovela do zaključka kako, iako je nužno financijsko planiranje projekata upravnih odjela, s obzirom na neizvjesnost uspješnosti prijava projektnih prijedloga na EU natječaje, nije moguće predvidjeti koliko će financijski utjecaj biti na županijski proračun niti na dinamiku financiranja (pred financiranje ili post financiranje). Kako bi se osigurala adekvatna financijska osnova za planirane aktivnosti u sklopu predloženih mjeru, prije finalizacije Strategije, odgovornim osobama za pojedine aktivnosti biti će prijedlog istih upućen te zatražiti njihovo očitovanje o realnoj financijskoj osnovanosti planiranih aktivnosti. Posvetila se i pažnja činjenici da ukoliko aktivnost nije predviđena Strategijom, nije moguće aplicirati istu prema EU fondovima te da se ponekad ne može unaprijed predvidjeti dinamika prijave na EU natječaje s obzirom na brzinu otvaranja istih.

Na mjeru prioriteta razvoja ljudskih potencijala nije bilo primjedbi te po prihvatanju istih se zaključila diskusija o Županijskoj razvojnoj strategiji, a po kratkom čitanju ciljeva i mjeru „Strategije razvoja urbanih područja“ se zaključio i sastanak Radne skupine u 11.44 minuta.

## Fotografije



Slika 25. 3. sastanak radnih skupina



Slika 26. 3. sastanak radnih skupina

## **-IZVJEŠTAJ O KONZULTACIJSKOM POSTUPKU-**

### **2. SASTANAK FOKUS GRUPE TURIZAM**

#### **Sažetak savjetovanja**

U Velikoj vijećnici Doma Zadarske županije, 25. svibnja 2016. godine sa početkom u 10 sati, održao se 2. sastanak fokus grupe za turizam u svrhu izrade Županijske razvojne strategije do 2020.

Sastanak su predvodili ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije, gospođa Sanja Peričić te njena zamjenica, gospođa Marica Babić. Sastanku je prisustvovao pročelnik županijskog Upravnog odjela za more i turizam, gospodin Krešimir Laštro, te direktori županijske i gradske turističke zajednice i drugi ključni dionici turističkog sektora s područja Zadarske županije.

Na samom početku sastanka je istaknuto kako je svrha okupljanja fokus grupe za turizam pružanje prilike za dodatnim prikupljanjem komentara, iskustava i mišljenja kompetentnih dionika turističkog sektora s obzirom na iznimnu važnost razvoja turističkog sektora za Zadarsku županiju.

Uslijedilo je čitanje triju mjera, pripadajućih aktivnosti i indikatora provedbe prioriteta usmjerenog na razvoj turizma u Zadarskoj županiji, definiranim unutar strateškog cilja 1. Županijske razvojne strategije „Gospodarski konkurentna i inovativna Zadarska županija“, a on glasi: „Smanjena sezonalnost turizma te povećana kvaliteta turističkih sadržaja“.

Nakon održanog sastanka definirane su aktivnosti i indikatori za svaku pojedinu mjeru („Razvoj sustava upravljanja destinacijom“, „Razvoj turističke infrastrukture“ i „Razvoj specifičnih oblika turizma“) unutar navedenog turističkog razvojnog prioriteta.

## Potpisna lista



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKE ŽUPANIJE

### Popis sudionika

#### Fokus grupe Turizam

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.

Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 25. svibnja 2016.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
1.	Ante Radov	T.Z.G. Zadar	direktor@tzzadar.hr	0916034508	
2.	Ante Župan.	R.R.C. Center		098 438 709	
3.	Neško Marčić	U.T.V. Zadar	marcic@utv-zadar.hr	092/9480297	
4.	KLAUDIO GRDOVNIĆ	PRIČINA OSIBA	nklaudio@pričinaosiba.hr	091/1701968	
5.	DUBROVSKO MIKLUŠ	UZU	dubrovsko.miklus@uzu.hr	091/1070562	
6.	MARIJNA MATEŠIĆ	ZADRA nova	marijna.matesic@zadra.hr	733-021	
7.	IVAN JADREŽIĆ	HRK - ŽIC ZADAR	ijadrezic@hrk.hr	095/341-4357	
8.	KRŠćimir Laštro	ZADARSKA ŽUPANIJA		023 350 353	



ZADRA **nova**  
AGENCIJA ZA RAZVOJ  
ZADARSKE ŽUPANIJE

### Popis sudionika

#### Fokus grupe Turizam

Izrada Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020.

Velika vijećnica Doma Zadarske županije, 25. svibnja 2016.

No.	Ime i prezime	Ustanova/tvrtka	E-mail	Mob.	Potpis
9.	Mihajela Kadić	7777	mihajela.kadic@zadra.hr	091/344440	
10.					
11.					
12.					
13.					
14.					
15.					
16.					
17.					

## Zapisnik

### **ZAPISNIK SA 2. SASTANKA FOKUS GRUPE TURIZAM**

održane 25. svibnja 2016. u 10 sati u Velikoj vijećnici Doma Zadarske županije

#### Prilog zapisniku: Lista sudionika fokus grupe

U Velikoj vijećnici Doma Zadarske županije, 25. svibnja 2016. godine sa početkom u 10 sati, održao se sastanak fokus grupe za turizam u svrhu izrade Županijske razvojne strategije do 2020.

Sastanak su predvodili ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije, gospođa Sanja Peričić te njena zamjenica, gospođa Marica Babić. Sastanku je prisustvovao pročelnik županijskog Upravnog odjela za more i turizam, gospodin Krešimir Laštro, te direktori županijske i gradske Turističke zajednice i drugi ključni dionici turističkog sektora.

Pozdravnom riječju sastanak je otvorila gospođa Sanja Peričić, zahvalivši prisutnima na doprinosu u osnovnoj analizi te izradi ciljeva, prioriteta i mjera te je istaknula da je današnja svrha okupljanja fokus grupe za turizam pružanje prilike za dodatnim prikupljanjem komentara, iskustava i mišljenja kompetentnih dionika turističkog sektora s obzirom na iznimnu važnost razvoja turističkog sektora za Zadarsku županiju.

Riječ je preuzela gospođa Marica Babić čitanjem triju mjera, pripadajućih aktivnosti i indikatora provedbe. Prije same diskusije, skrenula je pozornost na termin „turističkog sadržaja“, koji je prema riječima gospodina g. Bujanovića sporan. Prisutni su se složili sa takvom definicijom te se prionulo razradi mjera.

#### Mjera „Razvoj sustava upravljanja destinacijom“

Gospodin Milin je uputio primjedbu kako bi trebalo zaštiti postojeće ugostitelje i druge turističke subjekte. Sustavno se broj istih povećava bez kvota što narušava profit te otežava njihov opstanak. Nadalje, problem je i iznimno veliki trošak boravišne pristojbe i članarine koja nerazmjerno velika spram onih koju banke plaćaju.

Direktor turističke zajednice grada Zadra, gospodin Ante Rados, naglašava kako su među turističkim anketama nema nezadovoljnih gostiju, stoga je glavna potreba slušati turističke djelatnike za unapređenje ponude. Naveo je da u predloženim mjerama je predviđeno, ukoliko je želja Grada, da se ograniči broj ugostitelja u pojedinim zonama.

Direktorica turističke zajednice Zadarske županije, gospođa Mihaela Kadija, imala je primjedbu na ograničen termin „kulturnih“ događanja te se isti proširio na „društveni“ kako bi obuhvatio veće područje utjecaja.

Gospodin Laštro je upitan može li Županija utjecati na indikator provedbe aktivnosti „unaprjeđenje kapaciteta za obrazovanje u turizmu i stvaranje kurikuluma prilagođenog potrebama tržišta“ s obzirom da je nužno aktivnost ubaciti u akcijski plan te kreirati budžet sukladno tomu. Pročelnik je

kazao kako, iako nije pod utjecajem njegovog Upravnog odjela, navedena aktivnost jest u ingerenciji Županije.

Unapređenje sustava sigurnosti u Županiji je istaknuta kao goreći problem. Nedostaju planovi koji sadrže područja ugroze, planovi evakuacije i postupanja na terenu, te je i elementarno poznavanje teritorija na neadekvatnoj razini. Nedostaju i gradirane zone, kao i adekvatna obučenost turističkog osoblja za zakonski obavezne savjete i pomoći. Slaba je i povezanost interventnih službi sa autohtonim pučanstvom, upoznatim u zakonitosti pojedinog područja. Mnoge karte ne obuhvaćaju minski sumnjičivo područje (koje je i inače nužno što skorije sanirati s obzirom na kemijske promjene eksplozivnih naprava uslijed izloženosti vremenskim uvjetima) te odstupaju do 25% sa stvarnim stanjem na terenu. Gospodin Laštro je napomenuo kako se prilikom izrade mjera vodilo računa o nužnosti rješavanja cjelokupne problematike sustava sigurnosti te su sistematicno razrađene mjere i u poglavljiju zaštite okoliša kao i turističkom poglavljju županijske razvojne strategije. Gospođa Kadija je naglasila osjetljivost cjelokupne atraktivnosti županijske turističke ponude te tek „samo“ jedna tragedija može značajno našteti poželjnosti destinacije.

#### Mjera „Razvoj turističke infrastrukture“

Gospođa Peričić je imala upit da li je broj propisanih standarda kvalitete spretna formulacija indikatora, umjesto postotka uključenosti na što je dogovoren da je nužno sadržavati jednu i drugu formulaciju jer su međusobno u korelaciji.

Dogovoren je i da indikator zadovoljstva korisnika plaža će biti mjerjen od strane Sveučilišta. Samo uređenje plaža je istaknuto kao nužnost kao i usklađenje dokumentacije, s obzirom na nesrazmjer podataka u prostornim planovima sa onim iz GUP-ova.

Gospođa Kadija je iznijela opasku vezanu za hotelske kapacitete, naime treba osnažiti, ne samo difuzni hotelski smještaj, već ukupnu hotelsku ponudu. Opaska je prihvaćena te je ubaćena aktivnost poticanja razvoja hotelskog smještaja. Nadalje, gospođa Kadija je istaknula pogrešno formuliranu problematiku kamp infrastrukture. Naime, Zadarska županija percipirana je kao jedna od vodećih kamp destinacija u Hrvatskoj. Prijedlog je izmijeniti aktivnost u „dopuna ponude kamp destinacije“.

Brendiranje kulturne baštine županije, izuzev Morskih orgulja, nije na potrebnoj razini te je nužno napraviti katastar te sustavnu, plansku promociju. Uočena je i nužnost postavljanja turističke signalizacije, što je provjerom utvrđeno, ipak obuhvaćeno prethodnom mjerom.

#### Mjera „Razvoj specifičnih oblika turizma“

Primjećeno je kako je potrebno posebno istaknuti termin „razvoja vjerskog turizma“. Naime, potencijali za razvoj su izuzetni s obzirom da se, primjerice, ne koristi činjenica kako se u Zadru nalaze jedini ostatci biblijske ličnosti, sv. Šime. Problematika indikatora mjerljivosti vjerskog turizma razriješena je odlukom da se koriste broj paketa turističkih agencija vezanih za vjerski turizam. Također je potrebno identificirati zakonitosti pojedinog tržišta za vjerski turizam te ciljno pristupiti promociji.

Po prijedlogu gospođe Kadije, u svrhu mjerljivosti provedbe aktivnosti ciklo turizma te ostalih avanturističkih oblika turističke ponude, kao indikator je dodan broj dodatnih sadržaja i manifestacija.

Također kao indikator je stavljen broj projektnih prijedloga prijavljenih na nacionale natječaje te natječaje fondova Europske unije, dok je odlučeno za indikatore pokazatelja nautičkog turizma koristiti broj vezova na kopnu, servisnih centara i sl. po uzoru na Državni zavod za statistiku.

U mjerenu ostvarenosti aktivnosti kulturnog turizma dodan je indikator „broj razvijenih kulturnih ruta“, a dogovoreno je da eko turizam ne bude posebno izdvojen s obzirom na poteškoće oko mjerena te različitosti stupnja razvoja.

Kongresni turizam je komentirala gospođa Kadija kazavši da ne postoje lokalne PCO agencije te da nedostaje infrastrukture za kongresni turizam kao ni ustaljena praksa najma prostora u te svrhe. Suprotno tomu, svi preduvjeti za „incentive“ oblik MICE turizma su ostvareni.

Zaključnu aktivnost „umrežavanja ključnih djelatnika turističkog sustava“ komentirala je gđa. Babić te predložila da dionici svaka dva do tri mjeseca održe sastanak te rasprave aktualne probleme u turističkom sektoru.

Gospođa Perićić se prisutnima zahvalila na odazivu i aktivnosti te je sastanak fokus grupe zaključen u 11.50 minuta.

## Fotografije



Slika 27. 2. sastanak fokus grupe Turizam



Slika 28. 2. sastanak fokus grupe Turizam

## **-IZVJEŠTAJ O KONZULTACIJSKOM POSTUPKU-**

### **3. SJEDNICA ŽUPANIJSKOG PARTNERSKOG VIJEĆA**

#### **Sažetak savjetovanja**

Dana 9. lipnja 2016. održana je 3. sjednica Županijskog partnerskog vijeća Zadarske županije sa sljedećim dnevnim redom:

1. Potvrda zapisnika sa 2. sastanka Županijskog partnerskog vijeća
2. Predstavljanje napretka u izradi Županijske razvojne strategije do 2020.
3. Prijedlog i usvajanje mjera Županijske razvojne strategije do 2020.
4. Prijedlog i usvajanje strateških projekata Županijske razvojne strategije do 2020.
5. Prijedlog odluke o izboru novog zamjenika člana Partnerskog vijeća statističke regije u ime Zadarske županije
6. Razno

Sastanak su predvodili župan Zadarske županije, ujedno i predsjednik Partnerskog vijeća, g. Stipe Zrilić, ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE, gđa. Sanja Perić te zamjenica ravnateljice, gđa. Marica Babić.

U uvodnom dijelu predstavljeni su dosad održeni koraci pri izradi Županijske razvojne strategije, koja je započela s izradom u srpnju 2015. godine, a planirani završetak iste, se planira u srpnju 2016. godine. Istaknuto je da će biti održane četiri sjednice te kako će na idućoj, datiranoj početkom kolovoza biti podnesen cjeloviti dokument Županijske razvojne strategije na usvajanje Županijskom partnerskom vijeću.

Nastavno je pojašnjeno kako je kraj 2016. godine krajnji rok za izradu kako ŽRS-a, tako i ex-ante izvješća, Strateške procjene utjecaja na okoliš, Komunikacijske strategije i Akcijskog plana te je kao bitna stavka istaknuto da Županijske razvojna strategija bude usvojena prije Strategije regionalnog razvoja Republike Hrvatske s kojom bi Županijska razvojna strategija trebala biti usklađena.

Nakon toga je navedeno kako se strateški okvir Županijske razvojne strategije sastoji od 3 cilja, 14 prioriteta i 75 mjera, znatno više od prijašnje Županijske razvojne strategije iz razloga što su sada definirani ciljevi, prioriteti i mjere puno konkretniji i mjerljiviji, što je bila napomena Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije. Usljedilo je usvajanje predloženih mjera, a nastavno je uslijedilo i usvajanje strateških projekata Županijske razvojne strategije do 2020.

.

## Potpisna lista



### SASTANAK 3. ŽUPANIJSKOG PARTNERSKOG VIJEĆA ZADARSKOŽUPANIJSKE ŽUPANIJE 09.lipnja 2016.godine

Br.	Ime i prezime	Naziv i vrsta organizacije	Kontakt (Mob., Tel.)	E-mail	Potpis
1.	GROZBATA PERIĆ	GRAD ZADAR	099 263 90727	grozbat@grad-zadar.hr	
2.	NEVENKA MARINOVIC		099 272 865	nevenka.marinovic@zadrzup.hr	
3.	DENIS BARIĆ	OTOČNI SABOR	038 650031	otocnisabor@gmail.com	
4.	MLAĐEN LUCIN	OTOČNI SABOR	091/520 3251	mladen.lucin@gmail.com	
5.	ANTE VUKAŠINAT	ZAD. ŽUPANIJA	023/350-3338	ante.vukasinat@zadrzup.hr	
6.	DENIS IKIĆ	HGK. ŽUP. KOTORA ZADAR	098 200-264	dikic@hgk.hr	
7.	MILENA IKIĆ	ZAD. ŽUPANIJA	099 229 9551	milena.ikić@zadrzup.hr	
8.	ŽELJKO LETIĆ	ZAD. ŽUPANIJA	099 439 9210	zeljko.letic@zadrzup.hr	
9.	KRESIMIR LĀSTRO	ZADARSKA ŽUPANIJA	023 350353		
10.	SAMIR PERIĆ	NARUČA ZADAR	023 254 324	samir.peric@naruci-zadar.hr	
11.	FRANKA KRAJNOVIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	023/350-619	franka.krajnovic@zadrzup.hr	
12.	DORIS MIKULIĆ	ZAVOD ZA PROSTORNO UREĐ. ZADARSKOG ŽUPANIJE	023/254-905	doris@zpu-zadrzup.hr	
13.	JOSIP FARČIĆ	SVEĆULIŠTE U ZADRU	023/250-601 091/538-80-65	j.farcić@punizdr.hr	
14.	IVAN ŠIMUNIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	099/219 7648		
15.	ŠIME ERLIĆ	GRIĐAD ZADAR	099/172-2318	sim.e@grdjad-zadar.hr	
16.	LEONIDIO RAVUGVĆ	OPĆINA JASENICE	0992 40806	leonidio.jasenice@zadrzup.hr	
17.	VLADIMIR ĐEĐIĆ	LAG BULJA	095/549-6476	vladimir.deđić@gmail.com	
18.	JOSIP BUDANOVIC	LAG LAURA	099/458 9227	josip.budanovic@zadrzup.hr	

1



### SASTANAK 3. ŽUPANIJSKOG PARTNERSKOG VIJEĆA ZADARSKOŽUPANIJSKE ŽUPANIJE 09.lipnja 2016.godine

Br.	Ime i prezime	Naziv i vrsta organizacije	Kontakt (Mob., Tel.)	E-mail	Potpis
19.	IVAN ČUPIĆ	GRAD BIJELA NA MORU	098 8627 32	ivan@bjel-na-moru.hr	
20.	VEDRAN JUNAVIĆ	DOBOR LA EN INTEGRACIJE	095/934-3643	vjurjevic@yahoohost.com	
21.	ANKA ŠULENTIĆ	OPĆINA GRADAC	091 930 791	juo.gradac@zdrtelcom.hr	
22.	BLANKA DUJELA	GRAD ZADAR	023/208 087	blanka.dujela@grad-zadar.hr	
23.	JOZO MUSTAĆ	GRAD NIN	058/472 4436	jozo.mustac@grad-nin.com	
24.	BORJAN ANDRIJA PESA	GRAD NIN	091/32 99 44	pesa.korvalino@grad-nin.hr	
25.	IVAN HAJDIĆ	GRAD ZADAR - ŽUPANIJSKO ŠKOLEVO	091/530 0472	ivan.hajdic@grad.zadar.hr	
26.	MARINA DJURMIĆ VUKAĆ	ŽUP. ŽUPANO	098/213 768	marijedjurmic.vukacic@zadrzup.hr	
27.	BRITIJANE ŽONČIĆ	Žabstvo - ŽUPANO	098/272 867	brtijane.zoncic@zadrzup.hr	
28.	IVANA ŠIĆIĆ	GRAD LENKOVAC	023/684-220	gradlenkova@lenkova.hr	
29.	VERONIKA KERVATIĆ	Zadarske	099/316 0036	veronika.kervatic@monovacie-zadar.hr	
30.	DJORDJE ĐORĐEV	ZADARSKA ŽUPANIJA	023/350 357	zjordje.djordjevic@zadrzup.hr	
31.	MIRE KUTLEŠA	URED DR. VIKTORIJE U ZADARSKOŽUPANIJSKOM ŽUP.	091/7655376	bigrad@dudu-22.hr	
32.	DANIL LONIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	099 2170924	lonic@zadarzka-zupnija.hr	
33.	ZLATKO MARASOVIĆ	NP PARLENICA	099 2184176	zlatko.miljekalnenica@zadrzup.hr	
34.	ATANA ČERNIĆ	"EKO-ZADAR"	091 892 2385	atest@ekozadar.hr	
35.	DANIEL SEĆARIC	ZADARSKA ŽUPANIJA	093/737 0412	pugmire@zadarzupnija.hr	
36.	MARICA BABIĆ	ZADRA NOVA	023/492 986	marica.babic@zadrzup.hr	

2



SASTANAK 3. ŽUPANIJSKOG PARTNERSKOG VIJEĆA ZADARSKE ŽUPANIJE  
09.lipnja 2016.godine

Br.	Ime i prezime	Naziv i vrsta organizacije	Kontakt (Mob., Tel.)	E-mail	Potpis
37.					
38.	SANJA PERIČIĆ	ZADRA NOVA	432-882	sanja.peric@zadra.hr	
39.	DANIJELA NEKIĆ	ZADRA NOVA	233-163	danijela.nekic@zadra.hr	
40.	ANDREJ FRIC	ZADRA NOVA	492-885	andrej.fric@zadra.hr	
41.					
42.					
43.					
44.					
45.					
46.					
47.					
48.					
49.					
50.					
51.					
52.					
53.					
54.					

## **Zapisnik**

### **Z A P I S N I K**

sa 3. sastanka Županijskog partnerskog vijeća održanog 09. lipnja 2016. godine u Velikoj vijećnici Doma Zadarske županije u 11.00 sati.

**Prisutni:** Lista sudionika u privitku

#### **DNEVNI RED**

1. Potvrda zapisnika sa 2. Sastanka Županijskog partnerskog vijeća
2. Predstavljanje napretka u izradi Županijske razvojne strategije do 2020.
3. Prijedlog i usvajanje mjera Županijske razvojne strategije do 2020.
4. Prijedlog i usvajanje strateških projekata Županijske razvojne strategije do 2020.
5. Prijedlog odluke o izboru novog zamjenika člana Partnerskog vijeća statističke regije u ime Zadarske županije
6. Razno

#### **Rasprava i zaključci:**

**Ad 1)** G. Stipe Zrilić, župan Zadarske županije, pozdravio je prisutne te se zahvalio svima na dolasku. Prisutne je nastavno pozdravila gđa. Sanja Peričić, ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE, utvrdivši kako je na sastanku prisutno 35 od 56 članova Županijskog partnerskog vijeća čime je ostvaren potreban kvorum za zasjedanje. Zatim je g. župan Stipe Zrilić dao na usvajanje predloženi dnevni red od šest točaka, koji je jednoglasno usvojen.

Nastavno je g. župan Stipe Zrilić dao na usvajanje 1. točku dnevnog reda, zapisnik sa 2. sastanka Županijskog partnerskog vijeća koji je također jednoglasno usvojen.

**Ad 2)** Ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE, gđa Sanja Peričić je preuzeila riječ predstavivši dosad odrđene korake pri izradi Županijske razvojne strategije, koja je započela s izradom u srpnju 2015. godine, a planirani završetak iste, se planira u srpnju 2016. godine. Gospođa Sanja Peričić je napomenula da će biti održane četiri sjednice te kako će na idućoj, datiranoj početkom kolovoza biti podnesen cijeloviti dokument Županijske razvojne strategije na usvajanje Županijskom partnerskom vijeću.

Nadalje je gđa. Peričić istaknula proces izrade Županijske razvojne strategije, analizu stanja, SWOT analizu i viziju, koje su prihvачene na prethodnim sjednicama Županijskog partnerskog vijeća, te su definirani ciljevi, prioriteti i mjere u kojima su sudjelovali svi prisutni, odrđene su dva puta po 4 radne skupine te fokus grupe za određene sektore. S obzirom na to, konstatirala je, da je u izradi Županijske razvojne strategije sudjelovalo preko 300 ljudi kojima se zahvaljuje na angažmanu i doprinosu. Nastavno, kao što je već spomenula, srpanj 2016. godine kao krajnji rok za izradu dokumenta, tako i ex-ante izvješća, Strateške procjene utjecaja na okoliš, Komunikacijske strategije i Akcijskog plana. Također je napomenula da je bitno da Županijske razvojna strategija bude usvojena prije Strategije regionalnog razvoja Republike Hrvatske s kojom bi Županijska razvojna strategija trebala biti uskladjena. Potom je g. župan Stipe Zrilić otvorio raspravu na kojoj je izvješće o napretku Županijske razvojne strategije jednoglasno usvojeno.

**Ad 3)** Pod trećom točkom dnevnog reda „Prijedlog i usvajanje mjera Županijske razvojne strategije“, gđa. Sanja Peričić je navela da su svi prisutni dobili Word dokument sa Ciljevima, prioritetima i mjerama s prijedlozima članova Županijskog partnerskog vijeća koji su usuglašeni i usvojeni, ali i prijedlog da se na današnjoj sjednici raspravi o mogućim promjenama predloženih mjeru prije usvajanja.

Raspravu o predloženim mjerama otvorila je gospođa Marica Babić, zamjenica ravnateljice Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE, koja je srdačno pozdravila sve prisutne i zahvalila se na odazivu. Gđa. Marica Babić navela je da se strateški okvir Županijske razvojne strategije sastoji od 3 cilja, 14 prioriteta i 75 mjeru, znatno više od prijašnje Županijske razvojne strategije iz razloga što su ovi ciljevi, prioriteti i mjeru puno konkretniji i mjerljiviji, što je bila napomena Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije.

Nadalje je navela kako su u procesu izrade mjeru sudjelovali pročelnici različitih područja, koji su osmislili mjeru koje najrealnije procjenjuju što se u narednom financijskom periodu može provesti te su oblikovali programe, projekte, aktivnosti, indikatore i polazne vrijednosti koji će se, unutar trajanja razdoblja Županijske razvojne strategije također provoditi. Nastavno na predložene mjeru gđa. Marica Babić se osvrnula na predložak g. Denisa Ikića, predsjednika Županijske komore Zadar, na prvu verziju predloženih mjeru u kojoj nije uvrštena mjeru za razvoj željezničkog prometa. Naime, za izgradnju željeznica nadležne su Hrvatske željeznice, a ne Zadarska županija i na tu mjeru ne možemo utjecati, jer se ne nalazi u državnom proračunu kako je navela gđa. Marica Babić. Nadalje je predložena mjeru stavljena na raspravu.

G. Ivan Šimunić, pročelnik UO za društvene djelatnosti Zadarske županije i predsjednik Općinskog vijeća u Bibinjama, je predložio da se oko ove mjeru konzultira i Općina Bibinje jer je podnesen zahtjev za premještaj željezničke pruge i napravi idejno rješenje i projekt tunela kod mjesta Debeljak kroz brdo do ulaza u luku Gaženica.

U raspravu se nadalje uključila gđa. Nevenka Marinović, predsjednica Odbora za pomorstvo i turizam Županijske skupštine, koja smatra da se treba usvojiti mjeru za izgradnju željezničkog prometa, jer bi izvršenje Županijske razvojne strategije trebali raditi na temelju onoga što u budućnosti želimo napraviti te da se otvore mogućnosti za brži i bolji razvoj Zadarske županije. Također se s tom konstatacijom slaže i gđa. Grozdana Perić, pročelnica Odjela za financije Grada Zadra.

Međutim, ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE gđa. Sanja Peričić, istaknula je, da je metodološki definirano da se unutar Županijske razvojne strategije ne mogu definirati mjeru i projekti na koje Zadarska županija kao institucija ne može utjecati te lokalni i regionalni proračun ne može isfinancirati.

G. župan Stipe Zrilić je iznio zaključak kako bi se predložena mjeru morala spominjati u mjerama u Strategiji regionalnog razvoja Republike Hrvatske.

Nadalje se u raspravu uključio predstavnik otočnih skupina g. Mladen Lucin, koji je istaknuo Mjeru 1.6.1. Razvoj infrastrukture za potrebe ribarstva i marikulture sukladno EU standardima, koji navodi problem kod otočkih gospodarskih resursa koji rade u poslovnim zonama na kopnu, tj. iseljavanje istih. G. Lucin smatra da je to osiromašenje otoka i uništavanje gospodarskog napretka. Gđa. Marica Babić se referirala na taj predložak i navela da je kroz SWOT analizu prepoznato iseljavanje mlađih ljudi s otoka te je u tom slučaju strateška mjeru u redu.

Nastavno na prijašnju raspravu vezanu za razvoj željezničkog prometa, g. Denis Ikić, predlaže modernizaciju željezničke pruge kroz intermodalni prijevoz učenika, jer Zadarska županija ne subvencionira prijevoz učenika do škole, ali bi se u promatranom planskom razdoblju to moglo dogoditi i da bi željeznička pruga Zadar-Knin trebala biti sastavni dio Županijske razvojne strategije. Sukladna usporedba je s Mjerom 2.2.5. Poticanje plinofikacije županije. Na to je gđa. Nevenka Marinović predložila da se pokrene inicijativa za osuvremenjivanjem željezničke pruge.

Nadalje se uključuje g. Davor Lonić, pročelnik UO za razvoj i europske procese Zadarske županije koji smatra da je razvoj intermodalnog prometa smješten u Mjeru 2.4.2. Unaprjeđenje sustava javnog prijevoza i stvaranje preduvjeta za razvoj intermodalnog prijevoza, te je na to gđa. Sanja Peričić donijela zaključak da će se izgradnja željezničke pruge razraditi kao aktivnost u okviru ove mjere.

Potom se javila gđa. Bibijana Baričević, pročelnica UO za financije Zadarske županije, koja je postavila pitanje vezano za proračun tj. da li će za svaku mjeru biti izvori financiranja te je gđa. Marica Babić na to dodala da izvor financiranja predviđen za svaku mjeru, mora biti metodološki prikazan u Akcijskom planu.

G. župan Stipe Zrilić otvorio je raspravu na kojoj su jednoglasno prihvaćene mjere Županijske razvojne strategije do 2020. godine.

**Ad 4)** Pod četvrtom točkom dnevnog reda „Prijedlog i usvajanje strateških projekata Županijske razvojne strategije do 2020. godine“ u kojoj je u okviru metodologije definirano da se moraju izdvojiti 6 -10 strateških projekata na razini svakog strateškog dokumenta koji će biti prioritetni za realizaciju dokumentu Županijske razvojne strategije do 2020. godine u programskom razdoblju do 2023., kako je navela gđa. Sanja Peričić, ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE. Odabранo je 10 strateških projekata koji imaju najveći utjecaj na ostvarivanje ciljeva i prioriteta Županijske razvojne strategije, zastupljeni su u različitim sektorima te imaju realne izvore financiranja do 2023 godine. Popis strateških projekata Županijske razvojne strategije nalaze se u privitku 2.

Nadalje se gđa. Atana Grbić, predsjednica udruge „Eko - Zadar“, osvrnula na pripremljenost strateškog projekta pod rednim brojem 3. „Centar za gospodarenje otpadom“ u kojem je nositelj Zadarska županija, vrijednost 588.947.500,00 HRK, kojem je razina pripremljenosti 2, a najveći iznos financiranja je predviđen za isti strateški projekt. Na to je gđa. Sanja Peričić nadodala da se kroz izradu samog projekta realizira i izrada dokumentacije, te da iz tog razloga pripremljenost ne može biti veća. Kako nitko nije imao dodatnih pitanja na tu temu, g. župan Stipe Zrilić je otvorio raspravu na kojoj su jednoglasno prihvaćeni strateški projekti Županijske razvojne strategije do 2020. godine.

**Ad 5)** G. župan Stipe Zrilić otvorio je raspravu na 5. Točku dnevnog reda „Prijedlog odluke o izboru novog zamjenika člana Partnerskog vijeća statističke regije u ime Zadarske županije“. Gđa. Sanja Peričić je prisutnima iznijela ostavku dosadašnjeg zamjenika člana g. Igora Bačića, predsjednika udruge „Propela“, koji je dao pisani ostavku iz osobnih razloga te je iz tog razloga predložila g. Denisa Barića iz Otočnog sabora, za kojeg je donesena jednoglasna odluka prihvaćanja.

**Ad 6)** Obzirom da pod točkom 6. „Razno“ dnevnog reda nema dalnjih rasprava, g. župan Stipe Zrilić zaključuje 3. Sastanak Županijskog partnerskog vijeća u 11:45 minuta.

## Fotografije



Slika 29. 3. Sjednica Županijskog partnerskog vijeća



Slika 30. 3. Sjednica Županijskog partnerskog vijeća

## **-IZVJEŠTAJ O KONZULTACIJSKOM POSTUPKU-**

### **4. SJEDNICA ŽUPANIJSKOG PARTNERSKOG VIJEĆA**

#### **Sažetak savjetovanja**

Dana 22. rujna 2017. održana je 4. sjednica Županijskog partnerskog vijeća Zadarske županije sa sljedećim dnevnim redom:

Pozdravna riječ Božidara Longina, župana Zadarske županije

Potvrda zapisnika sa 3. sastanka Županijskog partnerskog vijeća

Predstavljanje nacrta Županijske razvojne strategije, kao i tijeka njezine izrade

Usvajanje Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020. godine

Razno

Sastanak su predvodili župan Zadarske županije, ujedno i predsjednik Partnerskog vijeća, g. Božidar Longin i ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE, gđa. Sanja Peričić.

U uvodnom dijelu naglašeno je kako je Županijska razvojna strategija Zadarske županije do 2020. završena krajem 2016. godine, ali se radi nužnosti izrade i usvajanja Strateške procjene utjecaja na okoliš te nacionalne Strategije regionalnog razvoja, koja je usvojena u lipnju 2017., kasnilo s usvajanjem Županijske razvojne strategije.

Prezentacija procesa izrade te samog sadržaja Županijske razvojne strategije pokazala je kako su se u proces izrade uključili svi najbitniji dionici razvoja Zadarske županije iz svakog relevantnog sektora. Uz viziju strategije predstavila su se tri glavna cilja koja će doprinjeti ostvarenju vizije te Prioriteti koji će se ostvariti realizacijom pojedinih vrlo konkretnih mjera.

Županijska razvojna strategija Zadarske županije do 2020. usvojena je sa 33 glasa za, te dva suzdržana glasa. Time je Županijska razvojna strategija Zadarske županije do 2020. dobila pozitivno mišljenje te će se dalje uputiti na usvajanje Županijskoj skupštini.



SASTANAK ŽUPANIJSKOG PARTNERSKOG VIJEĆA ZADARSKE ŽUPANIJE  
22. rujna 2017. godine

Br.	Ime i prezime	Naziv i vrsta organizacije	Kontakt (Mob., Tel.)	E-mail	Potpis
1.	Dražen Lovrić	Zadarska županija	023/350-401	zdr-zupnica@zadrzupnica.hr	
2.	Stjepo Paličić	ZADRA NOVA	023/432-780	stjepo.palicic@zadrnovna.hr	
3.	DINER ZORAN	ZADARSKO ZUPANIJA	099 214925	louisa@zadrzupnica.hr	
4.	Igor Radić	ZADARSKA ŽUPANIJA / PROSTAV	091 3888023	igor.radic@zadrzupnica.hr	
5.	IVAN ČIMIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA			
6.	ŽINIĆ ELLIC	GRAD ZADAR	018/982 2718	simone.ulicnic@zadrzupnica.hr	
7.	ATAKA GRZEC	USLUGA „EKO-ZADAR“	091 803 2385	dest@elokostar.hr	
8.	ANTONIO ČAKARUN	OPĆINA POJAZA	095 662 000 2	antonio@pojaza.com	
9.	VESNA ŠKROBOĆ	ŽUP. ŠKROBČINA / ODRZ	079 262 3524	vesna.skrabcina@zadrzupnica.hr	
10.	MILENA ILIC	ZADARSKA ŽUPANIJA	099 22 97 551	ilic@zadrzupnica.hr	
11.	VLADIMIR COLIC	USPRAVNI MONITOR	098-613-184	vladimir.colic@monitoring-zadrzupnica.hr	
12.	MARINA DUDIĆ VUKOVIĆ	FEDARSKA ŽUPANIJA	098 213 768	marina.dudic.vukovic@zadrzupnica.hr	
13.	BORIAN ANDREJA PEŠA	GRAD NIN	098 98 111 77	pesa.konstantin@grad-nin.hr	
14.	IVANA ŠTRIC	GRAD SENGULAC	684-830	isportcentr@intervet.hr	
15.	SLAVICA Miličić	UDRUGA PROSTRO	099 9151 282	S.MILICIC@PROSTRO.COM	
16.	DRAGICA JOVČIĆ	JU NP POKLONICA	023 369 202	dragica.jovcic@poklonica.com	
17.	FRANCA CRAJNOVIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	023 300 - 619	franca.crajnovic@zadrzupnica.hr	
18.	BISERKA GALEŠIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA / VO ZD. PEDOLINA, ŠIBENIK	098 35 03 03	biserka.galesic@zadrzupnica.hr	

1



SASTANAK ŽUPANIJSKOG PARTNERSKOG VIJEĆA ZADARSKE ŽUPANIJE  
22. rujna 2017. godine

Br.	Ime i prezime	Naziv i vrsta organizacije	Kontakt (Mob., Tel.)	E-mail	Potpis
19.	IVO GREGOV	UDU - Zadarski Bund	098 351 831	predstojnik@udu-zadrzupnica.hr	
20.	VLADO KOVACOVIC	ACRAA	098 880 352 22	vlado.kovacovic@acraa.hr	
21.	IVAN ČURČIĆ	GRAD BRIEAD / LAG LAVRA	028 862 632	ivan.curcic@lavra.hr	
22.	JOŠIP BUDANOVIC	LAG CAVRA	099 707 9227	jokip@lag-cavra.hr	
23.	KATERINA SKELIN	ZADARSKA ŽUPANIJA	023 300 619	katerina.skelin@zadrzupnica.hr	
24.	ZMENELE ZOREN	ZADARSKA ŽUPANIJA	023 380 687	zmeneli.zoren@zadrzupnica.hr	
25.	IVO MARIN	OBRTNICKA ŽUPANIJA	098 624 659	ivo.marin@obrtnicka-zadrzupnica.hr	
26.	STJEPAN GUERIC	ZADARSKA ŽUPANIJA / PROSTAV	091 264 900	stjepan.gueric@zadrzupnica.hr	
27.	BRANJE PERIĆ	HATRAKA - ZADRZUPNICA	023/214 322	branjeperic@zadrzupnica.hr	
28.	IZJED LETIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	099 631 9240	izjed.letic@zadrzupnica.hr	
29.	MIREMIL USTEDO	ZADARSKA ŽUPANIJA	099 550 4350	miremil.ustedo@zadrzupnica.hr	
30.	JOSIP FRANCIĆ	SVEĆETIĆITE U ZDORU	091 538-80-69	josevic@zadrzupnica.hr	
31.	RODENI PECIĆ	ZADARSKA ŽUPANIJA	091/403151	rodeni.pecic@zadrzupnica.hr	
32.	DENIS IKIĆ	PRO. ŽUPANIJSKA KOTURA ŽUPN.	098 200-264	denis.ikić@zadrzupnica.hr	
33.	ANTE VUKASIN	ZAD. ŽUPANIJA	023/350-338	ante.vukasin@zadrzupnica.hr	
34.	DUKU BASILOVIĆ	PSL - ŽUPANIJA	099 691 5693	duku.basilovic@zadrzupnica.hr	
35.	MAGDIĆ	OPĆINA KOLAN	098 650 060	magdic@kolan.hr	
36.	MARIN PERMIJK	OPĆINA KOLAN	098 650 060	marin.permijk@kolan.hr	

2

## ZAPISNIK

### Zapisnik

sa 4. sastanka Županijskog partnerskog vijeća održanog 22.09.2017. godine u Velikoj vijećnici Zadarske županije u 12 sati.

**Prisutni:** Lista sudionika u privitku

### DNEVNI RED

1. Pozdravna riječ Božidara Longina, župana Zadarske županije
2. Potvrda zapisnika sa 3. sastanka Županijskog partnerskog vijeća
3. Predstavljanje nacrta Županijske razvojne strategije, kao i tijeka njegove izrade
4. Usvajanje Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020. godine
5. Razno

### Rasprava i zaključci:

**Ad 1)** Župan Zadarske županije, gospodin Božidar Longin pozdravio je prisutne i zahvalio na odazivu. Utvrđeno je da je prisutnih 35 od 56 članova Županijskog partnerskog vijeća, odnosno da je ostvaren potreban kvorum. Župan Božidar Longin dao je na glasovanje predloženi dnevni red koji je jednoglasno usvojen.

Župan Zadarske županije je u uvodnom govoru istaknuo kako je 4. po redu sjednica Partnerskog vijeća ujedno i posljednja sazvana radi predstavljanja izrađene Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020. te dalnjeg upućivanja na usvajanje Županijskoj skupštini. Naglašeno je kako je izrada Županijske razvojne strategije i svih njenih dodataka završena krajem 2016. godine, ali se zbog nužnosti izrade Strateške procjene utjecaja na okoliš, koja se izrađivala dvije godine, tek sada Strategija može dati na usvajanje. Dodatni razlog kašnjenju je i nemogućnost usvajanja županijske strategije razvoja prije usvajanja nacionalne strategije. Strategija regionalnog razvoja Republike Hrvatske usvojena je 21. lipnja 2017. godine. Župan je također istaknuo kako je Zadarska županija prva županija u Hrvatskoj koja će usvojiti Županijsku razvojnu strategiju i Strategiju utjecaja na okoliš.

Župan je zahvalio svima koji su pomogli u izradi Županijske razvojne strategije te naglasio viziju Zadarske županije u programskom razdoblju koja uključuje razvoj konkurentnog gospodarstva temeljenog na znanju i inovacijama, promicanje zelenijeg, konkurentnijeg gospodarstva temeljenog na učinkovitom korištenju resursa te poticanje ekonomije visoke stope zaposlenosti, uz rezultat ekonomske, socijalne i teritorijalne kohezije.

**Ad 2)** Ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE gđa Sanja Perić dala je na usvajanje Zapisnik sa 3. sastanka Županijskog partnerskog vijeća, koji je usvojen sa 33 glasa za i 2 suzdržana.

**Ad 3)** Ravnateljice Agencije za razvoj Zadarske županije gđa. Sanja Perić predstavila je nacrt Županijske razvojne strategije Zadarske županije do 2020. Prije prezentacije sadržaja osvrnula se na sam postupak izrade strategije koji je započeo 23. srpnja 2015. godine prvom sjednicom Županijskog partnerskog vijeća. Cijeli je postupak izrade bio u skladu s propisanom metodologijom izrade županijske strategije, no uz to se dodatno uključio značajan broj dionika relevantnih za proces izrade.

Svaki korak izrade strategije dan je na komentiranje svim članovima Županijskog partnerskog vijeća, pročelnicima upravnih odjela te najkompetentnijim osobama u različitim segmentima u Zadarskoj županiji. Svi komentari su usvojeni i uneseni u strategiju.

Za preliminarnu provjeru, ex-ante evaluaciju svih dijelova Županijske razvojne strategije angažiran je, od strane Zadarske županije, Ekonomski institut u Zagrebu.

U procesu izrade Županijske razvojne strategije sudjelovalo je cijeli niz dionika. Uz propisano Partnersko vijeće i radne skupine, tijekom procesa izrade formiralo se i 13 fokus grupa, održale su se konzultacije s nadležnim načelnicima, osnovao se savjetodavni odbor te se održali sastanci s načelnicima i gradonačelnicima. Veliki broj uključenih osoba upućuje na veliki proces koji je rezultirao vrlo kvalitetnim razvojnim dokumentom.

Vizija Županijske razvojne strategije Zadarske županije je da je „Zadarska županija privlačna i gospodarski konkurentna regija uravnoteženog i održivog razvoja, prepoznatljive kulturne i prirodne baštine te visoke kvalitete života“. Vizija bi se trebala realizirati kroz tri glavna cilja: Gospodarski konkurentna i inovativna Zadarska županija, Resursno učinkovita Zadarska županija te Povećana i uravnotežena kvaliteta života stanovništva Zadarske županije, koji predstavljaju strateški okvir strategije. Svaki cilj dodatno je razložen na prioritete i konkretnе mjere za razvoj. Kroz cijeli dokument protežu se i horizontalna načela o kojima se vodilo računa tijekom cijelog procesa izrade.

Izvori financiranja u narednom razdoblju su lokalni, županijski, državni te proračun Europske Unije. Najveći broj pripremljenih projekata te time i osiguranih izvora financiranja su za komunalnu infrastrukturu (odvodnju, vodoopskrbni sustav, plinofikaciju, širokopojasni internet) društvenu infrastrukturu, civilni sektor te za razvoj ljudskih potencijala.

Na usvajanje u Skupštinu idu i dodaci Strategiji: Osnovna analiza, Rezultati konzultacija sa sjednica Županijskog partnerskog vijeća, sastanaka radnih grupa i fokus grupa, Izvještaj o prethodnom vrednovanju Županijske razvojne strategije te Izvješće o provedenom postupku Strateške procjene utjecaja na okoliš.

Na kraju prezentacije, gđa. Sanja Perićić zahvalila je na pažnji te na pomoći svima koji su sudjelovali u izradi Županijske razvojne strategije.

Primjedbu na Županijsku razvojnu strategiju dala je gđa. Atana Grbić iz udruge Eko Zadar. Prema njenom mišljenju premalo se u strategiji spominju poplave, suše, požari, podizanje razine mora, salinitet.

Mišljenje o strategiji dao je g. Josip Faričić sa Sveučilišta u Zadru koji je naglasio kako je metodološki i sadržajno ova Županijska strategija vrlo kvalitetan dokument. Osrvnuo se na prethodni komentar i naveo kako bi se za smanjenje utjecaja posljedica navedenih prirodnih pojava trebao izraditi posebni strateški dokument koji će se odnositi na prirodne prijetnje, upravljanje kriznim stanjima i slično. U ime Sveučilišta u Zadru pozdravio je donošenje Županijske razvojne strategije, ali istaknuo kako treba voditi računa i o vrlo brzim promjenama koje se događaju oko nas.

Na prethodne komentare javio se g. Davor Lonić, pročelnik UO za razvoj i Europske fondove, koji je naveo kako, prema Zakonu o civilnoj zaštiti, svaki grad i općina, te temeljem njih i županija, mora izraditi Analizu rizika od velikih katastrofa i nesreća. Na osnovu analize će se napraviti i mjere za ublažavanje takvih pojava. Ti dokumenti će se izraditi do sredine sljedeće godine stoga će se brže reagirati na sve nepogode koje su zadesile Zadarsku županiju proteklih mjeseci.

**Ad 4)** Ravnateljica Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE Sanja Peričić dala je na usvajanje Županijsku razvojnu strategiju, koja je usvojena sa 33 glasa za te 2 suzdržana glasa. Time je Županijska razvojna strategija Zadarske županije do 2020. dobila pozitivno mišljenje te će se dalje uputiti na usvajanje Županijskoj skupštini.

**Ad 5)** Kako se nitko od prisutnih nije javio pod zadnjom točkom dnevnog reda, župan Zadarske županije zaključio je sastanak u 12 sati i 45 minuta.

## Fotografije



Slika 31: 4. sjednica Županijskog partnerskog vijeća



Slika 32: 4. sjednica Županijskog partnerskog vijeća